



Gödöllő Integrált Településfejlesztési Stratégiája

PARTNERSÉGI EGYEZTETÉSRE

2023. május

GÖDÖLLŐ

INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA 2021-2027

MEGRENDELŐ:

Gödöllő Város Önkormányzata

2100 Gödöllő, Szabadság tér 6.

Képviselője: **Dr. Gémesi György András** polgármester
Mészáros Judit főépítész

TERVEZŐ:

Város-Teampannon Kft.

1053 Budapest, Veres Pálné u. 7.

Képviselője: **Koszorú Bálint** Ügyvezető

TERVEZŐK:

Koszorú Lajos	Vezető településtervező TT/1 01-1346	Város-Teampannon Kft.
Dr. Nagy Béla	Vezető településtervező, TT/1 01-0022	Város-Teampannon Kft.
Munkácsi Péter	Műszaki menedzser	Város-Teampannon Kft.
Szebeni Dávid	Stratégiai igazgató, szakközigazdász	Enrawell Consulting Kft.
Faragóné Huszár Szilvia	Területi tervező, területrendezési szakértő	egyéni vállalkozó
Móricz Anna	Tájépítésszámológus TK 13-1323	egyéni vállalkozó
Rónavölgyi Márton	Geográfus, közigazdász	Enrawell Consulting Kft.
Siha Zoltán	Geográfus, közigazdász	Enrawell Consulting Kft.
Szalai Ádám	Geográfus	Enrawell Consulting Kft.
Tas Krisztián	Városfejlesztési szakértő	Enrawell Consulting Kft.
Szász Szabolcs	Geográfus	Város-Teampannon Kft.
Polgár Judit	Szociológus	Üzenet Tanácsadó Kft.

TARTALOMJEGYZÉK

1. BEVEZETÉS.....	5
1.1. Az integrált településfejlesztési stratégia célja.....	5
1.2. Az integrált településfejlesztési stratégia feladata, tartalma.....	6
2. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	6
2.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása.....	7
2.1.1. Stratégiai és tematikus fejlesztési célok leírása.....	11
2.2. A stratégiai, a tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása.....	19
2.3. A városrészi szintű célokat szolgáló beavatkozások meghatározása	20
2.3.1. A Városközpont tervezett beavatkozásai.....	20
2.3.2. Az Egyetem tervezett beavatkozásai	22
2.3.3. Haraszt városrész tervezett beavatkozásai	24
2.3.4. A Kertváros városrész tervezett beavatkozásai	26
2.3.5. Máriabesnyő városrész tervezett beavatkozásai.....	27
2.3.6. Az Alvég városrész tervezett beavatkozásai	28
2.3.7. A Fenyves városrész tervezett beavatkozásai	29
2.3.8. A Blaha városrész tervezett beavatkozásai	30
2.3.9. A külterület tervezett beavatkozásai	31
3. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	32
3.1. Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával, az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések ütemezése és vázlatos pénzügyi terve	32
3.1.1. Rákos-patak menti komplex akcióterület (AT1.).....	33
3.1.2. Máriabesnyői akcióterület (AT2.)	34
3.1.3. Fenyvesi alközpont akcióterület (AT3.)	35
3.2. Kulcsprojektek bemutatása	36
3.3. Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz	42
3.3.1. Hálózatos indikatív projektek meghatározása.....	42
3.3.2. Horizontális, a település egésze szempontjából jelentős szolgáltatások fejlesztése	48
4. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM	51
4.1. A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések - a település egészét érintő és az egyes szegregátumokra vonatkozó fejlesztések, programok meghatározása	62
4.2. A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések.....	67
4.3. A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések..	67
5. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	68
5.1. Külső összefüggések.....	68
5.2. Belső összefüggések.....	75

6.	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI.....	80
7.	A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	83
7.1.	A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	83
7.2.	Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása ..	85
7.3.	Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok.....	86
7.4.	Monitoring rendszer kialakítása	87
7.4.1.	Zöld- és rekreációs fejlesztések	Hiba! A könyvjelző nem létezik.
7.4.2.	Gazdaságfejlesztés	Hiba! A könyvjelző nem létezik.
7.4.3.	Infrastrukturális fejlesztések	Hiba! A könyvjelző nem létezik.
7.4.4.	Közszolgáltatások fejlesztése.....	Hiba! A könyvjelző nem létezik.
8.	MELLÉKLETEK	87

ÁBRAJEGYZÉK

1. ábra:	Fejlődő térségek (Város-Teampannon Kft.)	7
2. ábra:	Megyék közötti vándorlási különbözet, 2019-ben, KSH	7
3. ábra:	Gödöllő városszerkezeti sajátosságai és potenciáljai	9
4. ábra:	Gödöllő jövőképe és a középtávú célok.....	10

TÁBLÁZATOK JEGYZÉKE

Nincs ábrajegyzék-bejegyzés.

1. BEVEZETÉS

Gödöllő Város Önkormányzata a 2021-2027 közötti fejlesztési időszakra történő felkészülés érdekében döntést hozott középtávú fejlesztési dokumentumának felülvizsgálatáról¹. A felülvizsgálatot alátámasztó Megalapozó munkarészeket a képviselőtestület a 114/2022.(VI.16) számú határozatával fogadta el.

Gödöllő Város Önkormányzata hosszú távra szóló településfejlesztési koncepcióját² a 194/2006. (XI.23.) sz. önkormányzati határozatával fogadta el, erre épül a középtávra szóló integrált településfejlesztési stratégia (ITS), a jelen kihívásaira reflektálva.

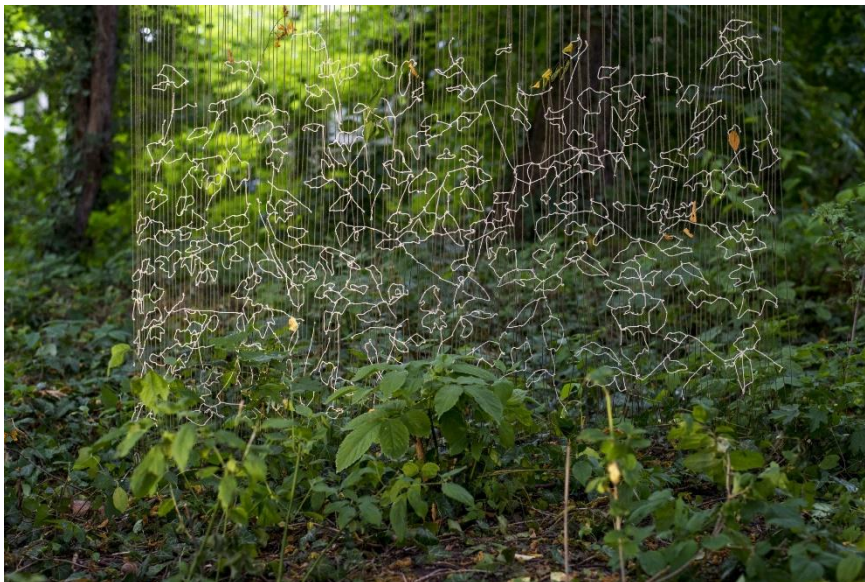
Az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény 60.§-ban foglalt Átmenti rendelkezéseire tekintettel jelen ITS a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet 2. mellékletben foglalt tartalmi követelmények szerint készült.

1.1. AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA CÉLJA

Az ITS célja, hogy a stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő az elkövetkező, 2021-2027 közötti uniós fejlesztési ciklus városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. Az ITS középtávú célok kitűzésével és a célok elérését szolgáló beavatkozások meghatározásával segíti elő a városfejlesztés komplex folyamatát és a lehető leghatékonyabb városműködtetést.

Az ITS célja, hogy olyan kiegyensúlyozott jövőképet határozzon meg, ami hozzájárul a település fejlődési potenciáljának kiaknázásához, a reziliens³ alkalmazkodáshoz, az elérhető támogatási források tudatos, építkező felhasználásához. Az integrált stratégia eredményesnek tekinthető, ha

- az ITS a város működésének különböző szereplői közti kommunikáció és partnerség eszközévé válik, s így céljai és beavatkozásai széles körű támogatást élveznek a város társadalmi és gazdasági szereplőinek, eltérő érdekcsoportjainak körében,
- hozzájárul ahhoz, hogy a városban folyó egyes fejlesztési tevékenységek egymással térben és időben összehangoltan valósuljanak meg, erősítve ezzel a különféle célú beavatkozások szinergikus hatását, függetlenül azok finanszírozói, illetve tulajdonosi háttérétől,
- a közszféra fejlesztései mellett a magánszféra befektetéseit is ösztönzi, törekedve azok integrálására.



"Ad omne opus bonum parati – Minden jó ügyre készen!"⁴

¹ Gödöllő város integrált településfejlesztési stratégiájának (2021-2027) elkészítése", a korábbi ITS-ciklus (2015-2020) stratégiai dokumentumának felhasználásával.

² Gödöllő Városfejlesztési Koncepció, Készítette: TeTT Consult Kft., ÉrtékTérkép Kft.

³ A halmozódó válságok sodrában a kreatív, építő, rugalmas tűrő-, ellenálló-, alkalmazkodóképességeket nevezhetjük rezilienciának.

⁴ <https://iskola.premontrei.hu/hirek/a-premontrei-orokseg>; MÁTYÁSI PÉTER képzőművész | A Föld terraformálása <https://gimhaz.hu/kiallitasok/parhuzamos-szalak/>

1.2. AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA FELADATA, TARTALMA

Az ITS első számú feladata a hosszútávú jövőképre alapozott középtávú célok meghatározása. A dokumentum tartalmi felépítése a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet követelményeit, illetve a felülvizsgálatra kerülő Gödöllő Integrált Településfejlesztési Stratégia 2015-2020. szerkezetét követi:

1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

- 1.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása
- 1.2. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása
2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK
 - 2.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával
 - 2.2. Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések ütemezése
 - 2.3. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve
 - 2.4. Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz
3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM
4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI
 - 4.1. Külső összefüggések
 - 4.2. Belső összefüggések
5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI
6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE
 - 6.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek
 - 6.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása
 - 6.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok
 - 6.4. Monitoring rendszer kialakítása

2. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

A középtávú célok meghatározásához a hosszútávú koncepció jövőképe és fő céljainak megismerése szükséges. A 2006-ban elfogadott dokumentumban lefektetett célokkal, koncepcionális alapelvekkel a város önkormányzata ma is egyetért:

„Gödöllő város fejlődjön magas színvonalú rekreációs, kulturális és tudásközponttá, öko-elvek szerint fejlesztve”

Gödöllő város lefektetett stratégiai céljai a következők:

1. „Minőség, gödöllői életforma kialakítása.
2. Ökológiai szempontok maximális figyelembevétele.
3. A lakó-, a munkahely és a rekreációs tér egységének megteremtése.
4. Ökonómikus városműködtetés.
5. Kiegyensúlyozott, fenntartható növekedés.
6. Önkormányzatiság és a lokálpatriotizmus fejlesztése.”

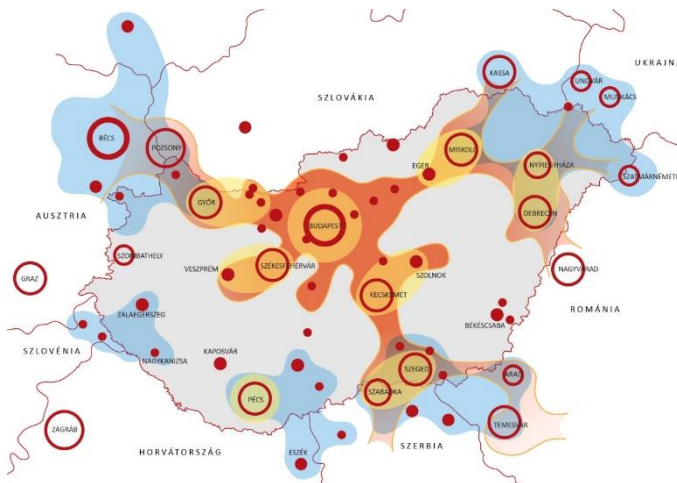
A településfejlesztés 2006-ban meghatározott koncepcionális alapelvei:

- „Meglévő környezeti és városi értékek óvása, gazdagítása, a városkép javítása.
- Tudás- és szolgáltatás-alapú, innováció- és versenyképesség-erősítő gazdaságfejlesztés, ebben a helyi vállalkozói réteg támogatása.
- Anyagi potenciál – a városi vagyon – összetételének tudatos kialakítása, ezen belül fenntartható ingatlanvagyon működtetése, a városi vagyon értékének gyarapítása, új ingatlanok vásárlása.
- Szellemi potenciál fejlesztése, fiatalok megtartása.
- Identitástudat erősítése, közéletteremtés.
- A népesség ellátásához szükséges út-, közmű-, közintézményi és közterületi kapacitás fejlesztése a környezet sérelme nélkül.
- Város és kistérség partnerkapcsolatának erősítése.”

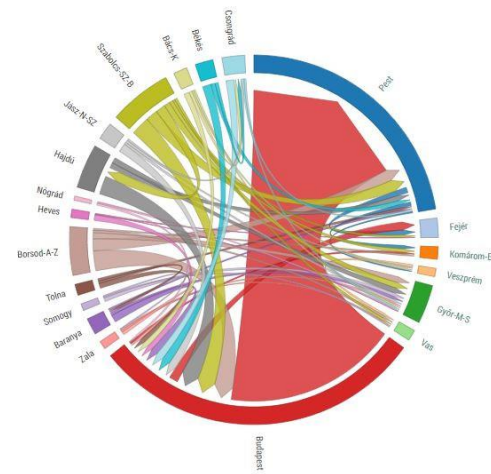
Az ököváros gondolat: „A városi adottságok és a vizsgálatok alapján követhető az ököváros-gondolat, amelynek a képlete: az ökológiai szemlélet és az ökonomikus tevékenység harmonizálása az önkormányzatiság keretében. Az ököváros-modell a megújuló helyi és térségi környezeti, gazdasági és humán forrásokra építő fenntartható városműködtetés elve.”

2.1. A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

Az integrált településfejlesztési stratégia 2022. évi felülvizsgálata során a **halmozódó válságok** korszakának képe bontakozott ki előttünk, ahol az erőforrások korlátossága, és a megszokott keretrendszerek átalakulása kézzelfoghatóvá válik (klímaváltozás, energiaválság, nyersanyag-piaci folyamatok, gazdasági mechanizmusok, nemzetközi és lokális együttműködések, pusztuló természeti környezet). A hosszú távú célok mellett ezért a középtávú fejlesztési tervet is a jövő ezen bizonytalanságait figyelembe véve szükséges vizionálni. Ebben a viszonyrendszerben kell Gödöllő budapesti városrégióban felvállalt szerepét is értelmezni.



1. ábra: Fejlődő térségek (Város-Teampannon Kft.)



2. ábra: Megyék közötti vándorlási különbözet, 2019-ben, KSH

A felvállalható stratégia megalkotásához elengedhetetlen a **régiós és agglomerációs trendek** elemzése és ennek alapján a valószínű **feltételezések és várakozások** megfogalmazása:

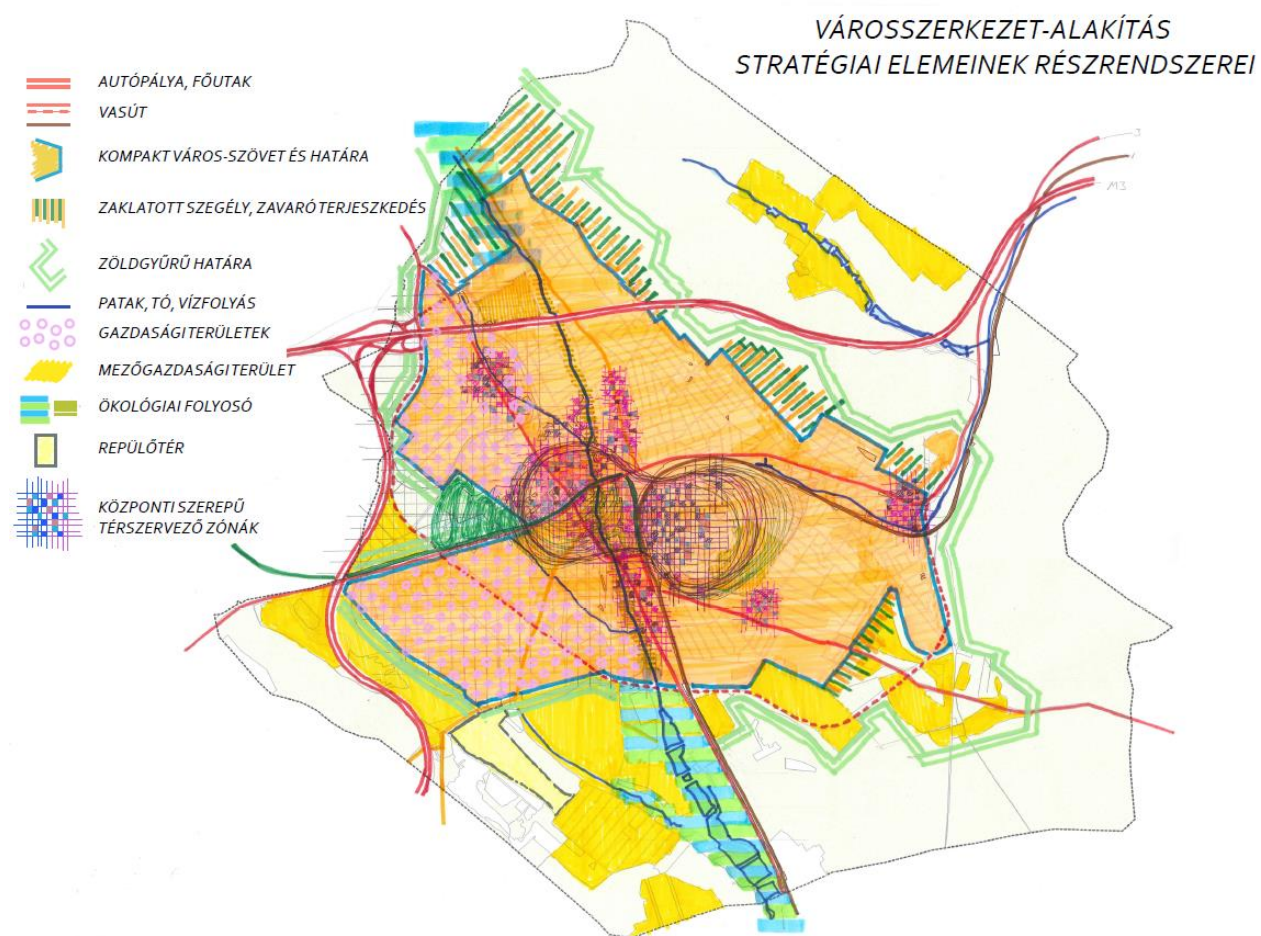
1. Gödöllő szerves része az Európán északnyugatról délkelet felé kibontakozó, egyre robusztusabb, nagyvárosokra szerveződő dinamikus tengelynek. A Budapest-városrégió több mint száz km-es sugarú, 3-3,5 millió lakosú térsége jelentős foglalkoztatási és fogyasztási piac, melynek kulturális térszervező szerepe a Kárpát-medence térségében domináns.
2. A budapesti agglomeráció magterületében fekvő Gödöllő egy színes, több lábbon álló egyetemi várost épít, arányos fejlődését ökövárosként határozza meg, miközben a térségi szolgáltató és kulturális szerepeinek erősítése is eldöntött.
3. **A szuburbanizáció folytatódni fog** (kívülről – belülről, ennek motorja a multikulturális tőkevonzó főváros, a budapesti városrégió, melynek Gödöllő szerves és aktív része, **Gödöllő Budapest keleti kapuja**); a „megtelt”-tábla, egyes agglomerációs települések rövidtávú víziója, valószínűleg nem hozza el a megoldást;

4. A térségi érdekek artikulációjának erősödnie kell (az agglomerációs szektor településeinek egymásra utaltsága jól látható, például az infrastruktúra korlátok jegyében, a vízhiányos időszakok tekintetében és a véges szennyvíztisztító-kapacitások tükrében is). A város nagy kihívása, hogy jól döntsön arról, mibe fektet, milyen stratégiát követ, hogyan kezeli például a **lakóterületek**, és ehhez kapcsolódóan az infrastruktúra **bővítésére irányuló folyamatos külső nyomást, ami elszívhatja a forrásokat a meglévő városi szolgáltatások** minőségi és térségi fókuszú **fejlesztésétől**.
5. Már rövidebb időtávon is **sokat veszíthet népszerűségéből** "az én házam, az én váram" **egylakásos családi ház-eszmény**. Ennek legfőbb okai közül kiemelendő annak irreális erőforrásigénye (terület-, anyag- és tőke-szükséglet, 1 millió Ft körüli m²-árak, melynek az amortizációja is évi 2-3%). Ez a minimum két autóra optimalizált, Gödöllőn igen elterjedt kertvárosi életmód a továbbiakban **sokak számára fenntarthatatlanná válik**, megvalósításának költségei pedig - a feltételezések szerint - már nem fognak visszatérni a korábban megszokott, széles társadalmi rétegek számára megfizethető és elérhető szinthez (infláció, parkolási nehézségek, autó-, üzemanyag- és szolgáltatásárak változása).
6. **A társas együttélési formák** (társasházak, cohousing, hosszúházak, többgenerációs családi házak, stb.) **iránti kereslet** a megfizethetőség, az életmódbeli szokások (napi rutin és időbeosztás) megváltozása miatt **folyamatosan nő az agglomerációban**. A központi fekvésű, vagy jó közösségi közlekedési adottságokkal rendelkező, sok esetben **alulhasznosítottnak tekinthető területek sűrűsödése** - a kiterjedt autóhasználat helyett egyéb **mikromobilitási eszközök elérhető tételével - fenntartható alternatíva lehet** a társas együttélési formák iránti kereslet kiszolgálására, enyhítve a kiterjedt kertvárosi területek spontán, de kényszerű sűrűsödését, ami jelenleg az egyéni gépjárműves forgalom folyamatos növekedését eredményezi.
7. A várospolitikának számolnia kell a **kertes területeken kialakuló „másodosztályú” lakóterületek** nehezen kontrollálható, esetleges, további spontán terjedésével. Ez a jelenség az agglomeráció számos településén bekövetkezett, vagy éppen zajlik (infrastruktúra, utak, biztonság, ellátókapacitások nélküli szegényes, megtúrt életvitel, vagy éppen „lokális luxus”), melynek ismert és jövőbeli externáliái nagy terheket róhatnak a városüzemeltetésre.
8. A városperemi alacsony laksűrűségű területek fejlesztése ugyanakkor komoly üzemeltetési konfliktusokat és többletkiadásokat generálhat.
9. A zöldfelületeknek nemcsak eszmei, hanem konkrét fizikai értékét is számba vevő, haladó nemzetközi ingatlanfejlesztési gyakorlatnak megfelelően, az előző, 7. és 8. pontban érintett területek esetén **az átmeneti hasznosítás kombinálható előrelátó** - a későbbi, lehetőség szerint rugalmasan megvalósítható, potenciális jövőbeli kiépítést megalapozó és szolgáló - **zöldinfrastruktúra-fejlesztésekkel**.
10. Várakozásaink alapján a gazdasági és rekreációs területek fejlesztése folytatódik tovább. A gazdaságfejlesztés inkább **térségi foglalkoztatással** erősíti a várost, a rekreációs fejlesztések pedig növelik a Rákos-völgyi **kék/zöld rekreációs tengely, valamint a gödöllői erdők vonzerejét** az agglomerációs és budapesti turisztikai piacon.

Mindezen körülményekre és urbanisztikai várakozásokra tekintettel, a hosszútávú jövőkép mellett feltétlenül szükségesnek tartjuk a **reális középtávú jövőkép** megfogalmazását is:

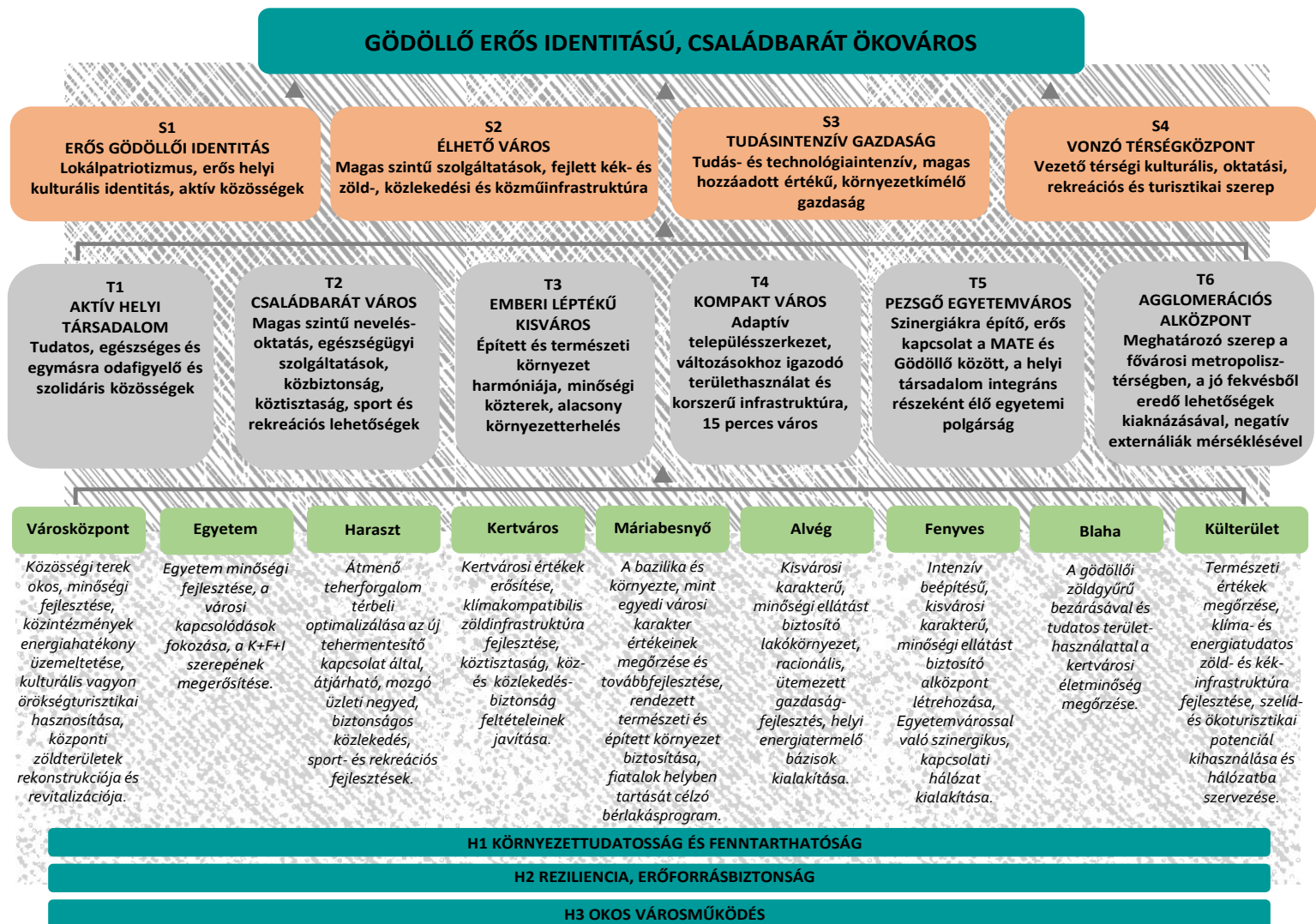
Gödöllő erős identitású, családbarát ököváros

A halmozódó válságok sodrában a közép- és hosszútávú célrendszer irányt ad a jövőkép eléréséhez: a célok és az őket szolgáló tervezett beavatkozások - megvalósulásuk esetén, összetettségük és különböző fókuszai révén - olyan reziliens alapot és képességet adnak a város helyi közösségei és gazdasági szereplői számára, mellyel azok megfelelő választ tudnak majd adni a jövőbeli változásokra, kihívásokra.



3. ábra: Gödöllő városszerkezeti sajátosságai és potenciáljai

A középtávú célok stratégiai, illetve tematikus célokra tagozódnak. A területi célok egyrészt a városrészekhez, másrészt a középtávú stratégiai és tematikus célokhoz kötődnek. A célrendszer és a területi célok térbeli vetületeit, illetve kapcsolódásait az alábbiakban foglaljuk össze:



4. ábra: Gödöllő jövőképe és a középtávú célok

2.1.1. Stratégiai és tematikus fejlesztési célok leírása

A középtávú jövőkép és célrendszer leírására a 2023-2027 között várható folyamatok, illetve a megvalósulási szakasz végén elérni kívánt állapot jelen idejű (mintegy már elért célállapot) bemutatásával kerül sor. A célrendszer négy stratégiai (S) és hat tematikus (T) célt határoz meg, kiegészülve a horizontális célokkal (H), melyek a célrendszer minden szintjére kifejtik hatásukat, ezzel elősegítve a jövőkép megvalósulását.

GÖDÖLLŐ ERŐS IDENTITÁSÚ, CSALÁDBARÁT ÖKOVÁROS

Gödöllő a kedvező fekvése, az épített és természeti környezet viszonyának harmóniája, történeti öröksége, valamint művészeti-, szellemi és kulturális közege miatt vonzó élettér, amely azon túl, hogy ideális a társadalom alapegységei, a családok számára, erős identitással, azonosságtudattal rendelkező közösség kialakulásához vezetett. A város erre alapozza jövőjét is. A meghatározó kisközösségek, a helyi társadalom erős identitása segít ellenállóvá és alkalmazkodóvá válni mind a várható, mind az előre nehezen kiszámítható újabb kihívásokkal szemben, ahol az ökováros jövőképek, és az ez alá rendelt célrendszer megvalósulása biztosítja a kiegyensúlyozott létfeltételek fennmaradását. A város ennek megfelelően tudatosan alakítja életteri feltételeit, értékválasztásait, melynek fókuszában a gödöllői családok és a Gödöllőhöz kötődő kisközösségek állnak. A családbarát ökovárosban a fenntartható növekedés ideáját felváltja a fenntartható fejlődés, egyensúlyteremtés racionális jövőképe.

S1

ERŐS GÖDÖLLŐI IDENTITÁS

Lokálpatriotizmus, erős helyi kulturális identitás, aktív közösségek

A **gödöllői életforma** keretét a zöldbe ágyazott környezet, a kiemelkedően magas zöldfelületi arány, a minőségi városi nagyparkok és parkerdők rendszere adja. Ebben a környezetben, a királyi kastély és a szecessziós művésztelép történeti és szellemi örökséghez kapcsolódva virágzik a kulturális, művészeti, közösségi és sportélet. Az aktív, önmagukért tenni képes közösségekben való **részvétel**, és a **helyi értékek artikulációja élteti a lokálpatriotizmust a városban**. A **hagyományok ápolása, megélése** mellett **társadalmi diskurzus** folyik a modern, 21. századi kisvárosi életmódról, annak gödöllői mintázatairól.

A városi kulturális **intézmények**, civil és egyházi szervezetek, sport- és diákegyesületek a **sokszínűség és tolerancia műhelyeiként** működnek. Az **aktív közösségek** kezdeményezők, a város célkitűzéseinek megvalósulását részvételükkel tevékenyen támogatják, az élettérként működő várost belakják és gazdagítják tevékenységeikkel.

S2

ÉLHETŐ VÁROS

Magas szintű szolgáltatások, fejlett kék- és zöld-, közlekedési és közműinfrastruktúra

A település életében kiemelt szerepet kap az emberi szempont, az életteresség, a **magas életminőség lehetőségének megteremtése**. A város megfelelő védelmet biztosít a lakóinak (pl.: magas közbiztonsággal, káros környezeti tényezők, extrém éghajlati és időjárási hatások mérséklésével). A városmenedzsment a környezet fejlesztését a közösség bevonásával végzi.

A 21. századi igény szintnek megfelelő, integrált, átlátható, gyors ügyintézkést lehetővé tevő, felhasználóbarát helyi közszolgáltatás fókuszában a gödöllőiek jól-léte áll. A digitális technológiák nyújtotta lehetőségek

kihasználása a városban zajló folyamatok mélyebb megértését, a városhasználói mintázatok feltárását eredményezi.

Az élıhetőséghez szorosan kapcsolódnak a fenntartható ökoszisztéma-szolgáltatások. A város épített és természeti környezete pozitívan befolyásolja lakói szubjektív jóllét-érzetét és objektív egészségi állapotát. A **racionális táj- és területhasználattal**, mikro- és makroszintű **kék- és zöldinfrastruktúra-fejlesztésekkel** olyan fenntartható városi környezet alakul ki, amely hosszú távon biztosítja a településen élők magas életminőségét. **A Rákos-patakot**, mint a települést keresztülszelő, és értékes zöldfelületeket felfűző ökológiai folyosót, valamint a **Gödöllőt** csaknem teljesen **körülölelı zöldgyűrű fejlesztését** kiemelten kezeli a város.

A műszaki infrastruktúra üzemeltetése, karbantartása és fejlesztése a fenntarthatóság jegyében történik, törekedve a reziliens erőforrásbiztonságra, alacsony környezeti terhelésre. A város elvégzi a szükséges alapinfrastruktúra beruházásokat, egyúttal partneri együttműködésben számít a közszolgáltatások fenntartható igénybevételére. A magas színvonalú és fenntartható közszolgáltatások a takarékoság és folyamatos fejlesztések mentén valósulnak meg.

Kapcsolódó területi cél:

*Racionális táj- és területhasználat kialakításának célterületei
(területhasználat váltások, kompakt város fenntartása)*

*Zöldinfrastruktúra fejlesztés célterülete
(zöld gyűrű, kék tengely, kertvárosi zöld szövet)*

Településsűrítés célterületei (csomópontok, alközpontok)

S3

TUDÁSINTENZÍV GAZDASÁG

**Tudás- és technológiaintenzív, magas hozzáadott értékű,
környezetkímélő gazdaság**

Gödöllő a **Budapest-városrégió aktív részeként** az M₃-as, M₃₁-es autópályákkal (és a város közigazgatási határától távolabb eső, de a városrégió közlekedését kiemelten meghatározó Mo-ás autópályával együtt) kiváló országos közúti eléréssel rendelkezik. A kötöttpályás kapcsolatok kiemelkedő szolgáltatásokkal erősítik a város pozícióit.

A város telephelyvonzó képességét stabilizálják a helyi **energetikai infrastruktúra-fejlesztések** (ipari park kettős területhasználata: gazdaságfejlesztés és energiatermelés célterülete), a térségben élő magasan **kvalifikált munkaerőkínálat**, az **egyetemvárosi tudásgazdaság**. A **helyi oktatási bázisra** – az országos élvonalban lévő középiskolákra és a MATÉ-ra – alapozottan magasan kvalifikált népesség segíti elő a **régiós jelentőségű tudásintenzív gazdaság megerősödését**.

A város **térségi együttműködési rendszerével**, belső és külső gazdasági, műszaki, munkaerőpiaci **információival és aktív koordinációjával** támogatja a vállalkozások betelepülését, folyamatos prosperálását.

A helyi gazdaságot formáló különböző **szereplők** (piaci, önkormányzati, állami, egyetemi, fogyasztói, munkavállalói) **közti információcsere és partnerség**, valamint a **kiszámítható helyi adópolitika**, a szoros és **megbízható partnerség támogató üzleti környezetet** eredményez. A kooperáló helyi gazdaság (benne az önkormányzattal és szervezeteivel) és tudásipar (kiemelten az egyetem) a **várost, mint labort** működteti, ahol a városi problémákra az önkormányzat, az egyetemi oktatók és hallgatók, a vállalkozások és a civil szervezetek csoportjai dolgoznak ki megoldást és a **jó gyakorlatok** közvetlenül épülnek be a városi organizmus pulzáló életébe.

A **telephelyvonzó képesség erősítése** a településtervei keretek megteremtésével, közszolgáltatásokkal (közösségi közlekedés, gyermekfelügyelet stb.) és infrastruktúra-fejlesztésekkel (közlekedési, energetikai) tovább javul. A helyi gazdaságfejlesztés során fontos szempontként jelenik meg az ingázás kényszerének csökkentése, a munkavállalói jólét figyelembevétele. A keresleti igények és rendelkezésre álló szabad potenciálok, kapacitások naprakész **telephely-portfólióval** hatékonyan találhatnak egymásra, mellyel a település-újrahasznosítás folyamatát, a takarékos erőforrás-gazdálkodást is elősegítik.

Kapcsolódó területi cél:

*Gazdaságfejlesztés célterülete**Energiatermelés célterületei**(megújuló napenergia, gazdasági erdő közérdekű szolgáltatásai)*

S4

VONZÓ TÉRSÉGKÖZPONT**Vezető térségi kulturális, oktatási, rekreációs és turisztikai szerep**

Gödöllő kulturális, oktatási és rekreációs **térségi szerepének megerősítésével vezető aktorrá** válik agglomerációs térségében. Sokszínű szolgáltatásai **térségi vonzerejét növelik**, melyet gazdaságában, munkaerőkínálatában, innovációs potenciáljában is kamatoztat. A **településszintű együttműködések** (kultúra, sport, városüzemeltetés, gazdaság stb.) elmélyítésével, a felső- és középfokú oktatás városi szinergiáinak kibontásával valódi **pezsgő egyetem-várossá válik**, ahol a kapcsolatok hálózati csomópontjai megsokszorozódnak.

A város **oktatási központ**-szerepe tovább erősödik a MATE nagyszabású campusfejlesztésével, valamint az 1990-es években alapított/újraalapított egyházi középiskolák épületállományának megújításával. Az ismeretterjesztés egyéb szegmensei is előtérbe kerülnek (felnőttképzés, önképzés, tangazdaság, erdei iskola stb.). Gödöllő hagyományosan tovább erősíti, facilitálja a város kultúraszervező és kultúrateremtő képességét, melynek nyomán **térségi kulturális szerepe** még hangsúlyosabbá válik.

A város - a táji és kötőtpályás infrastrukturális adottságaira is építve - kibontakoztatja **térségi turisztikai és rekreációs szerepét**. A Gödöllői-dombság és a Rákos-patak völgye a fővárosi rekreációs kínálatba integrálódik, a Budai-hegyekhez felzárkózó pozícióval. A Királyi Kastély és a gödöllői szecessziós művésztelép hagyományát bemutató Városi Múzeum mellett színesedik, gazdagodik a Királyi Kastély turisztikai kínálat palettája.

Kapcsolódó területi cél:

*Egyetem, Városközpont célterülete**Térségi turisztikai, kulturális, rekreációs célterületek**(Királyi kastély, Rákos-völgy, Arborétum, Gödöllői erdők, Babatpuszta, Csörsz-árok)*

T1

AKTÍV HELYI TÁRSADALOM**Tudatos, egészséges és egymásra odafigyelő és szolidáris közösségek**

A halmozódó válságokban a **stabil társadalmi szövet** alapja a **közösségek megtartó ereje**, egymásra odafigyelő életvezetése, a minőségi, de fenntartható életnívó tudatos választása. A jó környezeti állapot és az ezzel szorosan összekapcsolt **egyéni egészség** közösségi érték, melyet Gödöllő városa továbbra is prioritásként kezel. A város tovább **fejleszti az egészségmegőrzés feltételeit** a megelőzéstől a gyógyításon át, a kapacitások és információk adatalapú koordinációjára támaszkodva.

A **szociális szolgáltatások** (komplex módon történő segítségnyújtással), ifjúsági és senior **mentorprogramok** erősítik a társadalmi kohéziót. A város céljai elérésében stabilan támaszkodik a segítő társadalmi szervezetekre, munkájukat támogatva megsokszorozza a közösségi eredményeket.

A **helyi kisközösségek** (civil és egyházi szervezetek, sport- és diákegyesületek, kulturális műhelyek) **támogatásával**, igényeik és felelősségük koordinálásával a társadalmi szövet erősödik, az egyének közösségeiken keresztül megszólíthatóvá és bevonhatóvá válnak. A közösséghez tartozás élménye a **családbarát környezet** fejlesztésének is egy pillére. Az önkormányzat kulturális intézményein, program-szervezésén keresztül, illetve egyéb külső kezdeményezések támogatásával megszólítja a családokat, bevonja őket a város színes, pezsgő életébe.

Az önkormányzat **okosváros szolgáltatásokkal** is elősegíti az információáramlást, a kapcsolódási pontok feltárását, a különböző csoportok megszólítását, az egyetemen való kapcsolat szorosabbra fűzését.

**T2
CSALÁDBARÁT VÁROS**

Magas szintű nevelés-oktatás, egészségügyi szolgáltatások, közbiztonság, köztisztaság, sport és rekreációs lehetőségek

A **magas szintű települési és intézményi szolgáltatások** által, illetve azok ösztönzésével Gödöllő minden generációt felkaroló, valódi családbarát várossá válik. Kisgyermekkortól idős korig a nevelés-oktatás, egészségügyi megelőző és gyógyító szolgáltatások segítik elő a helyi társadalom egészséges fejlődését.

Az önkormányzat fejlesztései során szem előtt tartja a családok igényei mellett az eltérő korosztályok igényeit is, és lehetőséget nyújt számukra a városi élet szervezésében való részvételre.

A város továbbra is prioritásként kezeli a **rekreációs- és sport lehetőségek fejlesztését**, hisz a gödöllői életforma szerves részét képezi minden korosztályban a sokrétű szabadidős tevékenység, a séta/gyaloglás, a városi és erdei sportolás, a természetjárás.

A település kiemelt figyelmet fordít a **köztisztaság és közbiztonság magas színvonalú fenntartására**, az otthonosság érzetének megteremtésére.

**T3
EMBERI LÉPTÉKŰ KISVÁROS**

Épített és természeti környezet harmóniája, minőségi közterek, alacsony környezetterhelés

Az **épített és természeti környezet, ember és természet harmóniája** vonzotta Gödöllőre a szecessziós művésztelep alkotóit is, és vonzza ma is a betelepülni vágyókat, tartja meg az itt lakókat, ad identitást a gödöllői közösségeknek. Ez az **emberi léptékű kisvárosi harmónia** kényes egyensúlyon alapul, melyet óvni, féltetni, de tudatosan fejleszteni is kell. A gazdag szellemi és fizikai **kulturális örökség megőrzése, élővé tétele** minden kornak feladata, mely elősegíti a hétköznapi tevékenységek szépségének, és az emberi kapcsolatoknak a minőségi megélését is. A pezsgő világváros vonzáskörzetében a **harmonikus kisvárosi miliő, a befogatható, átlátható fizikai és társadalmi lépték** olyan vonzerőt testesít meg, amely kivetül a város teljes életére a családalapítástól, letelepedéstől kezdve az oktatáson, egészségügyön át a gazdaságfejlesztésig.

„A túlpörgésből átgondoltan és koncepciózusán kicsit „lelassított” város ökológiailag fenntarthatóbbá válik, és – többek közt – az önálló rendszerek és a helyi termelőkultúra fejlesztésével, a legtagabb értelemben vett kultúra támogatásával, élhető közterek, közparkok láncolatával, és a táji környezet védelmével teremt meg a minőségi városi élet feltételeit.”⁵

A város közterületei továbbra is olyan irányban fejlődnek, hogy alkalmasak legyenek a társas interakciókra, sétára, beszélgetésre, játékokra, nézelődésre, rekreációra.

Az átmenő és belső közúti forgalom a térségi jelentőségű útfejlesztések, valamint az érzékelhető arányú mobilitás-váltások nyomán mérséklődik, csökkentve a zaj és porszenyezést is.

Tudatos zöldgyűrű fejlesztéssel a város kiemelkedő adottsága, a nagyarányú erdőszültség a klímakompatibilitás egyik erős pilléréként fejlődik, és a mindennapi, könnyen elérhető rekreációt is szolgálja.

⁵ Interjú Mészáros Judittal, Gödöllő város főépítésével, 2020. december 9., (Gödöllői Iparművészeti Műhely „MŰHELY-INTERJÚK” sorozat keretében - <https://www.facebook.com/GodolloiparmuveszetiMuhely>)

T4

KOMPAKT VÁROS

Adaptív településszerkezet, változásokhoz igazodó
területhasználat és korszerű infrastruktúra, 15 perces város

A **településszerkezet** és ezen keresztül a helyi társadalom, gazdaság, környezet alakítása hatékony, jól **strukturált, de rugalmas rendszerként** működik. A **kompaktságot** célzó folyamatban a település-újrahasznosítás (városrehabilitáció), területhasználat-váltás (alulhasznosított területek funkcióváltása) és a területi potenciál-megtartás eszközei is előtérbe kerülnek. A város a releváns agglomerációs trendekre figyelemmel felértékeli a magas státuszú családi házas övezeteket, de **nem alakít ki új családi házas lakóterületi** kínálatot. **Bővül** ugyanakkor a területtakarékos, korszerű, de magasabb szolgáltatási szintet biztosító **lakáskínálat**, támogatva a fenntartható életmódot. Ez hozzájárul a társadalom megfiatalodásához, ugyanakkor megfelel az idősödő réteg igényeinek is, amely számára a családi ház fenntartása egyre nagyobb teher. A fecskéházak/cohousing lakások piaci alapú építésének ösztönzése a fiatalabb, képzett korosztályok meggyökeresedését nagyban segíthetik.

Az önkormányzat szabályozási eszközökkel redukált és szelektív módon **kezeli** - az infrastrukturális és intézményi korlátok figyelembevételével - a **lakónépesség-vonzást**. A nehezen vagy egyáltalán nem ellátható, kiszolgálható területeken a szóba jöhető eszközökkel korlátozza a beköltözést.

Korszerű, fenntartható mobilitásfejlesztéssel, megfelelő munka- és rekreációs lehetőségek biztosításával **Gödöllő lehetőséget nyújt a „15 perces város”, mint életmód megvalósítására**, ahol az élet és a napi rutin tevékenységek főbb helyszínei (munka, család, pihenés és szórakozás) negyedórás séta- ill. kerékpáros távolságra vannak egymástól. A város **jó elérhetőségét** a gazdaság (turisztikát is beleértve), az oktatás és a komplex városi szolgáltatások terén is érvényesíti.

T5

PEZSGŐ EGYETEMVÁROS

Szinergiákra építő, erős kapcsolat a MATE és Gödöllő között, a
helyi társadalom integráns részeként élő egyetemi polgárság

A nagy múltú és kiváló adottságokkal rendelkező egyetem fejlesztésével olyan **agrárfókuszú, de multidiszciplináris képzési helyé válik** Gödöllő, amely világszínvonalú oktatással segíti biztos megélhetéshez és inspiráló karrierhez a fiatal diplomásokat. A város és az egyetem kapcsolata intenzívvé válik, **az egyetemvárosi élet dinamizálódik a pezsgő kulturális- és sportrendezvények által**. Az egyetemi polgárság belép a városba és a helyi társadalom is közelebb kerül az egyetemhez, a fiatalokhoz.

Szinergiákra építő, erős kapcsolat alakul ki a városi élet szereplői és a MATE között, melynek eredményeként mind társadalmi, mind gazdasági téren új lehetőségek bontakoznak ki. A város és az egyetem kapcsolatának fejlődéséből megszületik az a **pezsgő egyetemváros**, melynek vonzereje regionális szinten kisugárzik.

T6

AGGLOMERÁCIÓS ALKÖZPONT

Meghatározó szerep a fővárosi metropolisz-térségben, a jó
fekvésből eredő lehetőségek kiaknázásával, negatív externáliák
mérséklésével

Gödöllő **szerepkörében megújulva** olyan **agglomerációs alközponttá válik**, amely lokális térségét szervezi és partnerként aktívan segíti. Az agglomerációs városok versenye helyett előtérbe állított térségi együttműködés sokszálú hálójá erősíti Gödöllő alközponti súlyát, a funkciómegosztással a város a karakterének legmegfelelőbb szerepeket vállalja fel, és látja el. A település még meghatározóbbá válik a fővárosi metropolisz térségben, úgyis mint Kelet-Magyarország kapuja, illetve mint tudományos, kulturális, turisztikai és gazdasági belső csapágyváros. Kapcsolata a fővárossal egyre szorosabbra fűződik (tudomány, gazdaság, emberkincs), egyúttal rekreációs, idegenforgalmi kínálatát sikeresen fejleszti és értékesíti a budapesti városrégióban.

A kedvező fekvésből eredő további lehetőségek feltárása és kiaknázása a város értékeire alapozottan történik, a negatív externáliák mérséklésével. A főbb (észak-déli ill. kelet-nyugati) irányú közlekedési folyosók fejlesztése a munkaerőpiaci – foglalkoztatási szerepen túl a komplex térség-központi, csapágyvárosi működés alapeleme is, mindemellett, az átmenő forgalom csökkentésére irányuló törekvéssel, és az elkerülőút megépítésében való előrelépéssel a város a belső közlekedési infrastruktúra leterheltségének hosszú távú csökkentését célozza meg.

Középtávra vonatkozóan, figyelemmel a kibontakozó válságkörnyezetre és a digitalizáció lehetőségeire, a korábban lefektetett **településfejlesztési elvek kiegészítése** vált szükségessé, melynek nyomán három horizontális cél került rögzítésre.

H1 KÖRNYEZETTUDATOSSÁG ÉS FENNTARTHATÓSÁG

Az **önkormányzat és a város partnerei** lépésről lépésre haladnak a környezettudatosság útján, mely a hosszútávú fenntarthatóság alapja. Az egyéni, közösségi és szervezeti válaszok együttesen hoznak eredményt a helyi életminőség javításában. A tudatosság a környezetalakítás, környezethasználat, egyéni-családi életmód, illetve önkormányzati-gazdasági működés szintjeire is kiterjed, melynek elősegítésében az önkormányzat és a gödöllői civil szervezetek aktív szerepet vállalnak.

Az önkormányzat élen jár a magas megtakarítási potenciállal bíró épületenergetikai mélyfelújítások és a fenntartható épületműködtetés terén, szakmai támogatást nyújtva a lakosságnak is ennek a magáningatlanok körében való megvalósításához.

A város és az egyetem együttműködését e téren el kell mélyíteni, a város és a táji környezete valós idejű laborként nagy lehetőséget kínál az oktatás számára, hogy a komplex és tényszerű közegben alkalmazzák tudásukat mind az oktatók, mind pedig a hallgatók.

H2 REZILIENCIA, ERŐFORRÁSBIZTONSÁG

A következő évtizedek egyik legnagyobb települési kihívása a **megváltozó környezeti és energetikai viszonyokhoz történő települési alkalmazkodás**. A településeknek fel kell készülniük arra, hogy korlátos erőforrásaikkal úgy gazdálkodjanak, hogy azzal egyben az alkalmazkodást is biztosítják. Mindez – jelen dokumentum horizontján túlnyúlva – abba az irányba mutat, hogy hosszútávon a település képes legyen legalább saját kritikus infrastruktúrájának külső hálózattól független, önálló működtetésére, ezáltal energiafüggsége felszámolására.

Az **erőforrás korlátokhoz** (pénzügyi, területi, anyag, energia) **történő folyamatos alkalmazkodás megköveteli** a városi komplex rendszerek állandó **monitoringját**, a rendelkezésre álló erőforrás-tartalékok átgondolt, **takarékos, strukturális hasznosítását**, lehetőség szerinti **újratermelését**. Az erőforrás-gazdálkodás (területfelhasználás, infrastruktúra) kiemelt feladata a fenntartás, a megfontolt fejlesztés és a racionális visszalépés hármassága. Az ökonomikus és az ökológikus városműködés egymást támogató folyamata teszi rugalmasan ellenállóvá a várost a jövőbeli kihívásokkal szemben.

Az **erőforrásbiztonság kiterjed** a pénzügyi dimenziók mellett a területfelhasználásra, az emberkincsre, az energiára (pl. közösségi energiatermelés), azzal szoros összefüggésben az alpinfrastruktúrára, komplex ökoszisztéma-szolgáltatásokra, időre.

Az **energiatakarékosság** a jelenben és a jövőben minden fejlesztésben kiemelt szerepet kell, hogy kapjon (el nem fogyasztott energia, energiahatékonyság, megújuló energiatermelés), mellyel szoros összefüggésben a **multifunkcionalitást** is magas fokon szükséges alkalmazni, kiterjesztve ezt térre, időre, használati formákra, különböző ökoszisztéma-szolgáltatásokra.

„Az ököváros célja a minél kevesebb hulladék előállítás. A hulladék átvitt értelemben is értendő: pénzpocsékolás, túlzott energia-felhasználás, ill. indokolatlan mértékű beruházás/fejlesztés. Az ököváros egyfajta optimumra törekszik a helyi értékekkel való gazdálkodásban.”⁶

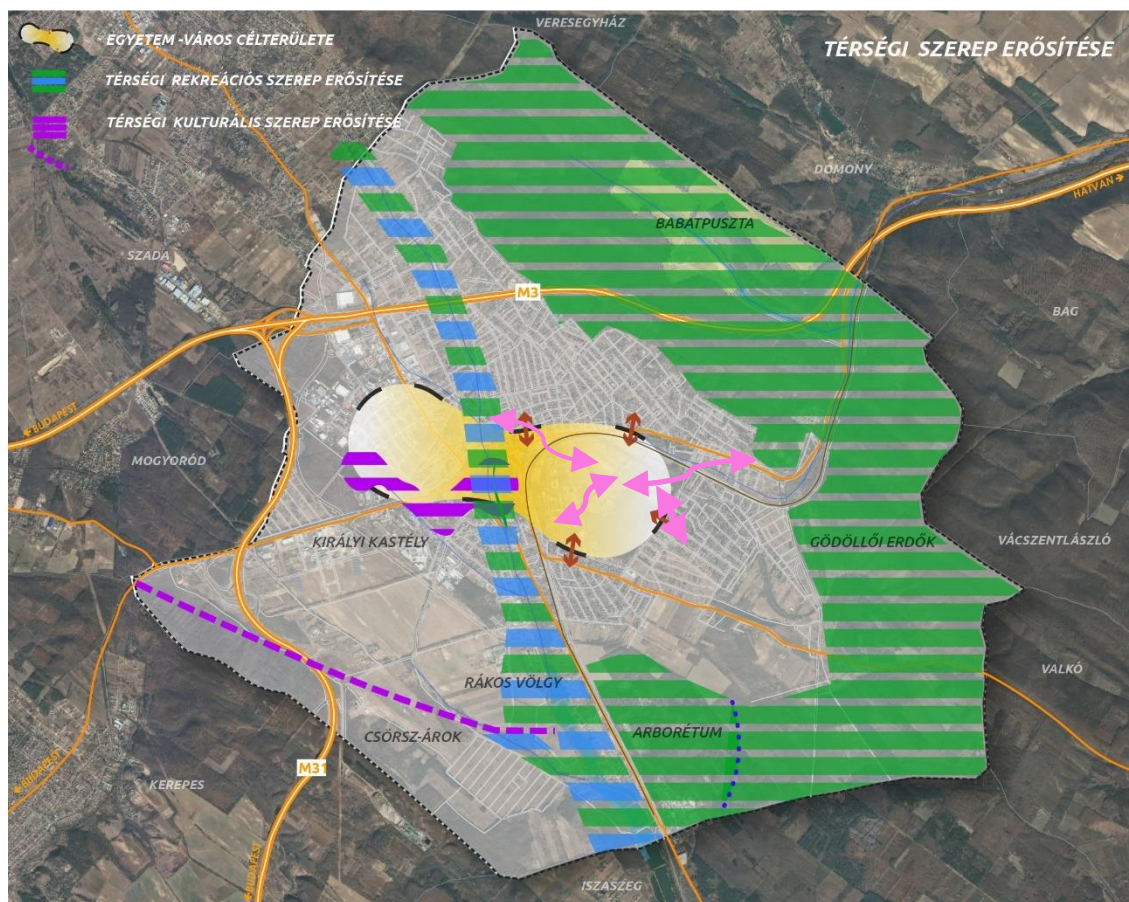
H3 OKOS VÁROSMŰKÖDÉS

Az erőforrások optimalizálásának kiváló lehetőségét teremtette meg a fejlődő digitális technológia. Az okosváros-fejlesztések a legmagasabb színvonalú közszolgáltatások biztosításának lehetőségét támogatják, egyúttal lehetővé teszik az erőforrásbiztonság horizontális cél elérését. A szolgáltatások, kapacitások tervezése, szervezése, az információk csatornázása során elengedhetetlen a digitális infrastruktúrák fejlesztése, az okos városi szolgáltatások lehetőségeiben rejlő potenciálok kiaknázása.

Az önkormányzat nagy hangsúlyt fektet az okosváros-fejlesztések műszaki infrastruktúra-bázisának fejlesztésére mellyel párhuzamosan folytatja megkezdett okos város-fejlesztéseit és Pilot-projektjeit. Szélesíti mind az ügyfélbarát közszolgáltatások, városmenedzsment-térinformatikai rendszer (városüzemeltetési, településrendezési és városrendészeti), fenntartható közlekedés és közlekedésirányítás, monitoring folyamatok (pl. energiafelhasználás), és hatékony információáramlás (városi applikáció) terén.

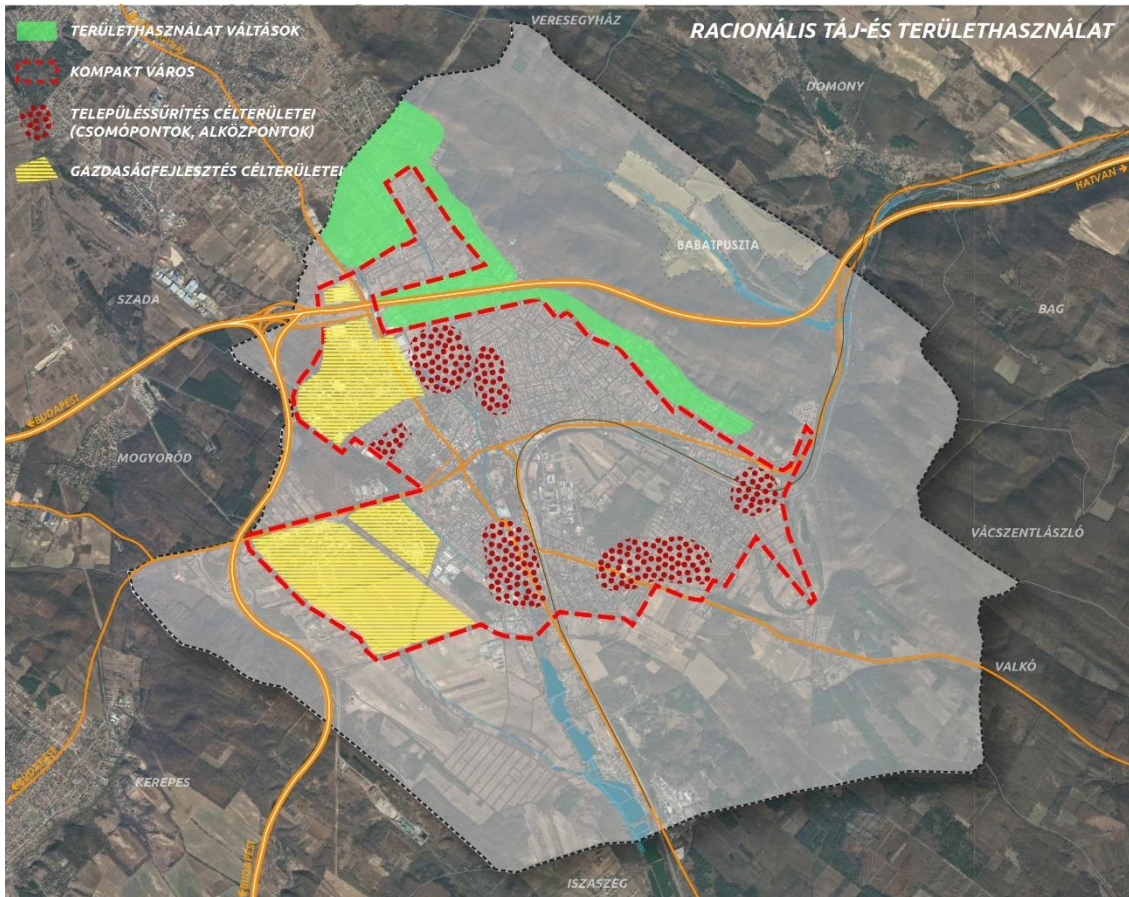
Az okosváros kéz a kézben jár a tudatos, „okos életvitellel”. A lakossági szemléletformálás mellett az egyetem, mint helyi releváns partner bevonása is megtörténik az okosváros-fejlesztésekbe (innováció, teszt, implementáció).

A kapcsolódó területi célok ábrái az alábbiak:

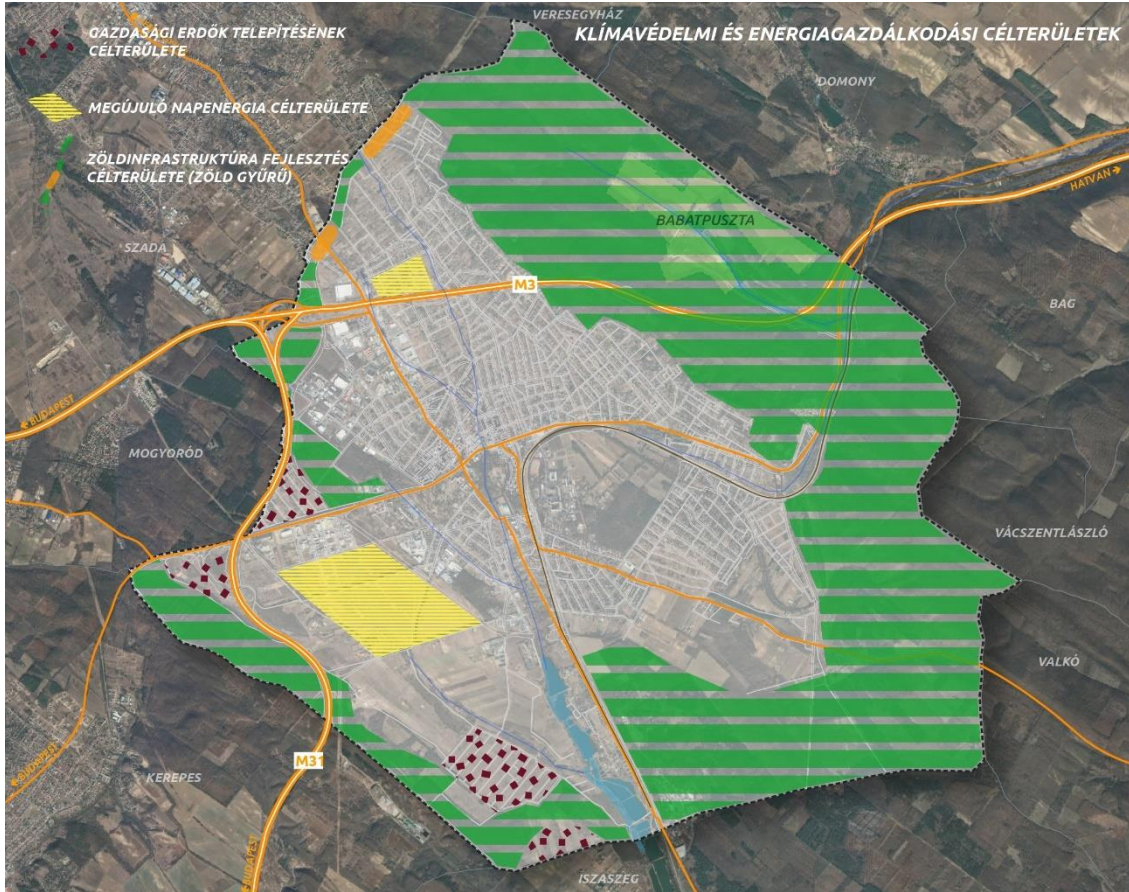


Térségi szerep erősítése

⁶ Gödöllő Városfejlesztési Konceptió, Készítette: TeTT Consult Kft., ÉrtékTérkép Kft.



Racionális táj- és területhasználat kialakításának célterületei



Klímavédelmi és energiagazdálkodási célterületek

A középtávú célok megvalósítását szolgáló **prioritások, városfejlesztési pillérek:**

- Városi labor szemlélet, mintaprojektek megvalósítása
- Multifunkcionális városgazdálkodás, szolgáltatás-sűrítés
- Kiegyensúlyozott területgazdálkodás, differenciált településsűrítés, életmód kínálat, lakhatási jövőkép
- Egyetemváros-szemlélet, egyetem és város közös metszettereinek kialakítása
- Energiabiztonság (napelempark energiaközösségben, energiaerő telepítése, szennyvízhő)
- Korlátos közműkapacitás ésszerű hasznosítása és körültekintő fejlesztése
- Közlekedési infrastruktúra-mix optimalizálása, modalitásváltás erősítése
- Támogató szemléletformálás – városlabor eredményeinek kommunikációja
- Információ, mint erőforrás kiaknázása
- Digitális kommunikáció fejlesztése, okos város szolgáltatások racionális fejlesztése
- Támogató üzleti, munkakínálati környezet kialakítása
- Egyetemi tudás becsatornázása a város gazdaságába és környezethasználatának okosításába
- Telephely-újrahasznosítások
- Integrált közösségi terek formálása
- Differenciált idősellátás, rászorulóellátás, mentorálás
- Tagoltság és összekapcsoltság, szervezeti integrálás, ugyanakkor egyedi arculatú az ágazaton belüli tagintézmények sajátos arculatának, egyedi profiljának fenntartása
- Helyi kisközösségek támogatása

2.2. A STRATÉGIAI, A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA



A településfejlesztést is átható - Párhuzamos és kapcsolódó szálak⁷

A célrendszert bemutató 4. ábra feltárja a célok belső hierarchiája mellett a főbb összefüggéseket és egymásra hatások kapcsolatrendszerait is, amellyel, hogy az egymásra hatások sokrétűsége és szinergiái is megjelennek grafikailag. A stratégiai és tematikus területi célok együttesen segítik elő a jövőkép elérését, a városrészi területi célokkal (V), melyek alá rendelődnek az egyes tervezett beavatkozások. A tervezett városrészi fejlesztések esetében az ábra külön jelöli a közvetlenül kapcsolódó célokat. A stratégiai célok Gödöllő város térségi szerepét erősítik, melyet a tematikus helyi célok segítenek elő a különböző területi célokkal együttesen. A célrendszer a lokalitástól a nagytérséig fogalmaz meg egymásra hierarchikusan épülő rendszerszintű jövőképet.

Az ITS stratégiai céljainak és tematikus céljainak megvalósulását a városrészi, a hálózatos, valamint az egyéb, a település szempontjából jelentős beavatkozások szolgálják. A tervezett beavatkozások között magas arányban szerepelnek infrastrukturális, építési jellegű beruházások, azonban vannak olyan, ún. „soft”-típusú elemek is, amelyek pl. intézményfejlesztési, rendezvényszervezési, közösségépítési, tervezési vagy képzési feladatokat fogalmaznak meg.

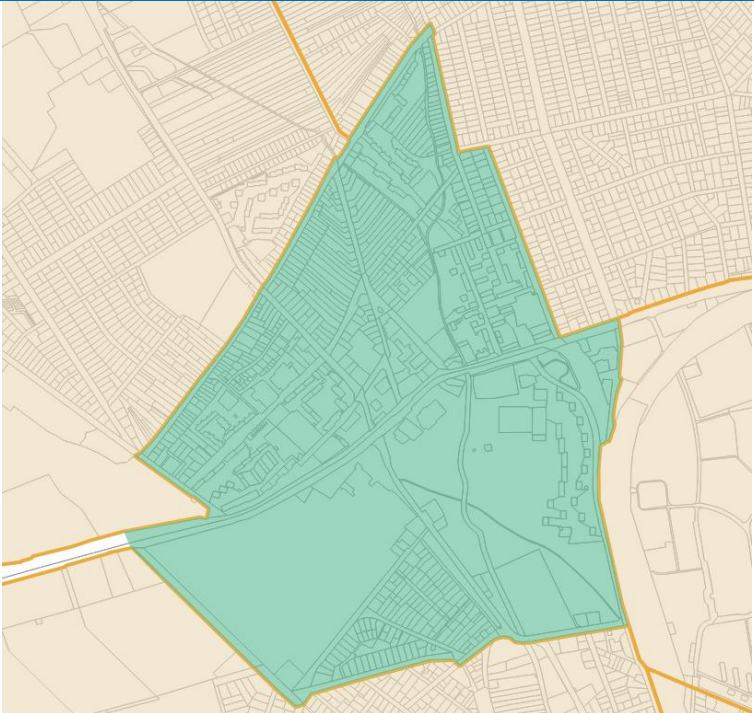
⁷ <https://gimhaz.hu/kiallitasok/parhuzamos-szalak/>; Kiállítás meghívó nyomán

Gödöllő egyes városrészeit a Megalapozó vizsgálat és helyzetértékelés rögzítette, ennek határait a fejlesztési célokkal és településszerkezeti elhatározásokkal összefüggésben korrigáltuk.

2.3. A VÁROSRESZI SZINTŰ CÉLOKAT SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK MEGHATÁROZÁSA

A városrészi területi célokat a megalapozó vizsgálatok, a hatályos szakterületi koncepcionális és tervdokumentumok, a korábbi ITS meg nem valósult projektjei, az előkészítés valamilyen szintjén álló tervjavaslatok alapján fogalmazzuk meg.

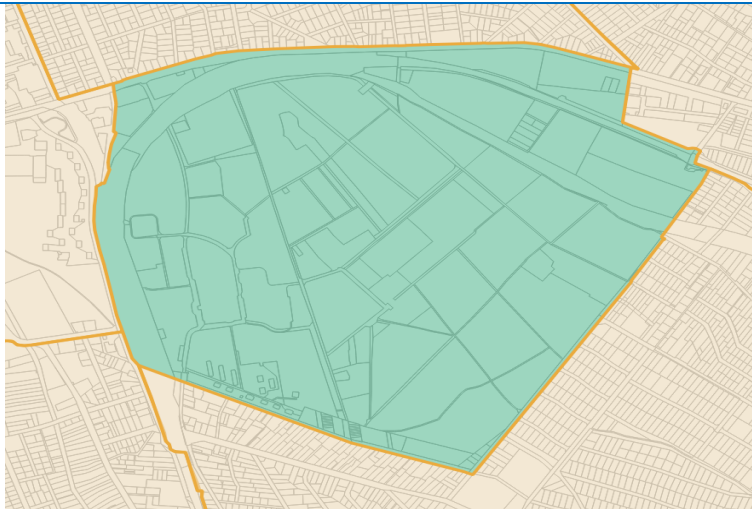
2.3.1. A Városközpont tervezett beavatkozásai

	Városrészi területi cél:
	V.1. Városközpont <i>A közösségi terek okosvárossá válás célkitűzését szem előtt tartó, minőségi fejlesztése, a közintézmények energiahatékonyra tétele, gazdaságos üzemeltethetőség feltételeinek biztosítása, a kulturális vagyoni értékközpontú bemutatása, folyamatos elérhetővé tétele, örökségturisztikai hasznosítása, kék és zöldinfrastruktúra városközponti elemeinek rekonstrukciója és revitalizációja.</i>

Azonosító szám	Tervezett fejlesztések	Kapcsolódó középtávú cél
V.1.1.	Alsóparki Rákos-patak szakasz természetközeli mederrendezése egy ún. Hattyús-mellékág kialakításával (az egykori Hattyús-tó korszerű ökológiai és vízgazdálkodási elveknek megfelelő visszaállítása)	S2, S4, T1, T2, T3, T5
V.1.2.	Rákos-patak menti komplex ökológiai akcióterületi fejlesztés. A város a V.1.1. pontban szereplő Alsóparki patakszakasz folyamatban lévő természetközeli mederrendezése kiegészítéseként, az ECOVELOTOUR térségi kezdeményezéshez csatlakozva kívánja fejleszteni a terület tájépítészeti kialakítását. A tervezett fejlesztés egy térségi szintű turisztikai termékcsomagba illeszkedve valósulna meg, kiszolgálva egyben helyi rekreációs igényeket is	S2, S4, T1, T2, T3, T6
V.1.3.	Gödöllői Óvoda Kastélykert Tagóvodájának fejlesztése	S2, S4, T2, T4, T6
V.1.4.	A Patak téri garázsos területének funkcionális és esztétikai megújítása a parkolás rendezésével, további lakó- és patakparti rekreációs területek kialakításával, meglévő zöldfelületek fejlesztésével	S2, T1, T2, T3

V.1.5.	Református egyház fejlesztései – Gödöllői Református Líceum fejlesztése, részben korábbi, eladott önkormányzati területen (a Kossuth utcai bölcsőde területe), a gimnáziumi épületegyüttes több milliárd Ft-os fejlesztése, teljes újjáépítése, funkcióbővítése új tornacsarnokkal, étkezővel, közösségi terekkel, a Kossuth utcában egy új parókiaépülettel	S2, S3, S4, T1, T4, T6
V.1.6.	Városi jégcsarnok fejlesztése az uszoda mögötti területen	S2, S4, T1, T6
V.1.7.	Török Ignác Gimnázium épületének energiahatékony felújítása, korszerűsítése. A projekt keretében tetőfelújítás, épületszigetelés, nyílászáró csere megvalósítása	S1, S2, S3, S4, T2, T6
V.1.8.	Gödöllői Királyi Kastély – A kastély turisztikai fejlesztésének további ütemei – további szárnyak felújítása, kocsizín, orangerie felújítása	S1, S4, T3
V.1.9.	Városi Piac energetikai és funkcionális fejlesztése	S2, S4, T1, T2, T3, T6
V.1.10.	Főtér-Erzsébet-park gyalogos tengely teljes körű megújítása. A korábbi közterület-megújítási programhoz kapcsolódóan egészen az Erzsébet-parkig tervezett átépíteni és rehabilitálni a mára elavult közterület-láncolatot. A Főtér-felújítással, illetve a Tulipános szökőkút körül megújult térrésszel azonos környezeti minőségű városi terek így összekapcsolnák a városközpontot az egyik leglátogatottabb rekreációs célú zöldterülettel, az Erzsébet-parkkal.	S1, S2, S4, T1, T2, T3, T4, T6
V.1.11.	A Kossuth L. u. felső szakaszán, a páratlan oldali emeletes házak mögötti sétányhoz kapcsolódó lakótelepi zöldfelületfejlesztés, felújítás	S2, S4, T1, T2, T3,
V.1.12.	A Gödöllői Óvoda Palotakert Tagóvodájának energetikai megújítása.	S4, T2, T3, T4, T6
V.1.13.	Tormay Károly Egészségügyi Központ 2. sz. rendelőjének korszerűsítése az 1970-es években, más célra épült ház funkcionális megújításával, energia-felhasználásának racionalizálásával, az amortizálódott gyermekfogászati rendelő megújult formában való elhelyezésével és a szolgáltatás színvonalának emelésével.	S2, S3, S4, T2, T6
V.1.14.	Buszmegálló-program keretében a Dózsa György úti nagy forgalmú, könyvtár melletti buszmegálló fedetté tétele.	S2, S4, T3, T4, T6
V.1.15.	Gödöllői Iparművészeti Műhely épületének felújítása. A Gödöllői Iparművészeti Műhely (GIM) alkotóházának teljes körű rehabilitációja, funkcionális, energetikai és esztétikai megújítása.	S2, S4, T3, T6
V.1.16.	A 30-as években épült, helyi védettséget élvező modernista Bezsilla-villa felújítása, és benne csapattalthon kialakítása a gödöllői 802. Szent Korona Cserkészcsapat (az ország legnagyobb cserkészcsapata) számára.	S1, S2, S4, T1

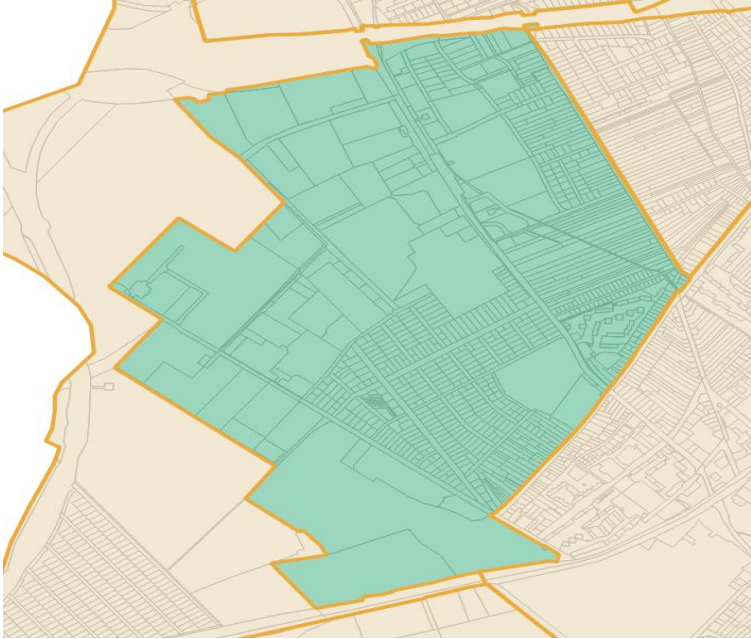
2.3.2. Az Egyetem tervezett beavatkozásai

	Városrészi területi cél:
	<p>V.2. Egyetem</p> <p><i>Egyetem minőségi fejlesztése, szinergiákra építő erős kapcsolat kiépítése a MATE és Gödöllő között, egyetemi polgárság integrálása a város társadalmába, K+F+I szerepének megerősítése. Premontrei Apátság nagyszabású fejlesztése.</i></p>

Azonosító szám	Tervezett fejlesztések	Kapcsolódó középtávú cél
V.2.1.	A MATE ingatlan-, és eszköz-állományának bővítése, megőrzése, minőségi fejlesztése. Szervezeti átalakítások kapcsán új oktatási, oktatást kiszolgáló, kutatási, sport és szabadidős épületek, építmények megvalósítása. Az Egyetem az ingatlan-, és eszközállomány megőrzése, minőségi és energiahatékonysági fejlesztése az oktatási-kutatási-szolgáltatási feladatok ellátása érdekében. Ennek keretében az Egyetemi Campus új épületének megvalósítása, meglévő Campus épület energetikai megújítása és MATE jégcsarnok kivitelezése, sportcsarnok felújítása.	S2, S3, S4, T2, T3, T5, T6
V.2.2.	Egyetemi alternatív energiafelhasználás és termelés infrastruktúrájának kiépítése.	S2, S3, T3, T5, T6
V.2.3.	Az egyetem képzési és kutatási rendszerének komplex fejlesztése. A nemzetközi jelentőségű alap-kutatási tevékenységek ösztönzése. Az interdiszciplináris megközelítésben meghatározott kutatási fókuszterületek fejlesztése. Az Egyetem tudományos kiválóságának megőrzésére, tudományos kutatási, kutatás-fejlesztési tevékenységének nemzetközítése, elismertségének növelése. A piaci szereplőkkel való együttműködés növelése, illetve a piaci szereplők számára végzett alkalmazott kutatás-fejlesztési és innovációs tevékenységek és ezek hasznosítása esélyeinek, az ebből származó bevételeknek a növelése. A forrásbevonási képesség növelése, több lábon álló kutatásfinanszírozási környezet kialakítása.	S2, S3, T2, T5, T6
V.2.4.	Felsőoktatási kutatási kapacitások és képességek fejlesztése. Gyakorlat és piacorientált képzési kínálat fejlesztése, a képzési tartalmak piaci relevanciájának erősítése. Komplex hallgatói tehetséggondozás megvalósítása.	S3, S4, T5, T6
V.2.5.	Tisza utcai híd rekonstrukciója	S2, T3, T4, T5
V.2.6.	Őz utca és Besnyő utca korszerűsítése	S2, T3, T4, T5
	Nyár utca kialakítása, Őz utca összekötése a Klapka Gy. utcával	
V.2.7.	Egyetemi belső utak felújítása, közmű rekonstrukcióval	S2, T3, T4, T5
V.2.8.	Kisbusz pályaudvar építése az Egyetemhez	S2, T3, T4, T5

V.2.9.	Futókör kialakítása, mely a városrész területéről kilépve összeköti a sportolni vágyókat más városrészekkel.	S ₁ , S ₂ , T ₁ , T ₂ , T ₃ , T ₄ , T ₅
V.2.10.	Az Apátság beépítési tervén szereplő építkezések: templom és rendház, uszoda/sportcsarnok, fogadóépület, út és parkoló, kollégium, szociális intézmény és vegyes funkciój épület	S ₁ , S ₃ , S ₄ , T ₅
V.2.11.	Az Apátság tulajdonában lévő, közforgalom számára megnyitott utak és parkolók építése és felújítása, az Apátság területén található elavult közmű-infrastruktúra fejlesztése	S ₂ , S ₄ , T ₁ , T ₄ , T ₅
V.2.12.	P+R, B+R parkolók létesítése a vasútállomás mellett, az egyetemi oldalon	S ₂ , T ₂ , T ₃ , T ₄ , T ₅ , T ₆
V.2.13.	Az „Apátsági játszótér” további játszó és kültéri fitness eszközökkel való kiegészítése	S ₂ , T ₁ , T ₂ , T ₃ , T ₅ , T ₆
V.2.14.	További kerékpártámaszok telepítése a Premontrei Kikelet Óvodához	S ₂ , T ₂

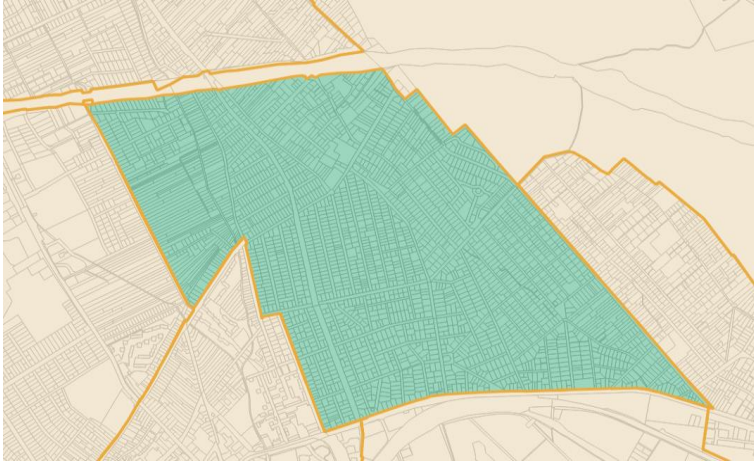
2.3.3. Haraszt városrész tervezett beavatkozásai

	Városrészi területi cél:
	<p>V.3. Haraszt (Haraszt, Szilhát egy része)</p> <p><i>Az átmenő teherforgalom térbeli optimalizálása az új tehermentesítő kapcsolat által, lakóterületek védelme a gazdasági és kereskedelmi területen áthaladó forgalomtól, a biztonságos közlekedés feltételeinek megteremtése, további sport-, rekreációs és szolgáltatási fejlesztések megvalósítása. Görögkatolikus templomhoz kapcsolódóan egyházi bölcsőde és közösségi ház megépítése.</i></p>

Azonosító szám	Tervezett fejlesztések	Kapcsolódó középtávú cél
V.3.1.	Táncsics Mihály úti Szűcs Lajos Sportcentrum továbbfejlesztése. A centrum sportpályáit kiszolgáló öltözőépület további bővítése: a Magyar Labdarúgó Szövetség Pest Megyei Igazgatósága székhelyének biztosítását szolgáló épületszárny létrehozásával, további közösségi helyiségek kialakításával, szurkolói illemhelyek létesítésével, továbbá az épület akadálymentesítése, a meglévő szabadtéri lelátó fedésének megvalósítása, megújuló energia hasznosítását szolgáló rendszer kiépítése. Mindemellett további műfüves pálya létesítése, valamint telken belüli parkolóhelyek kialakítása.	S2, S4, T1, T2, T3, T4, T6
V.3.2.	Táncsics M. úti óvoda tulajdonjogának megszerzése, felújítása, energetikai korszerűsítése	S2, T2, T3, T6
V.3.3.	VÜSZI Kft. Dózsa György úti telephelyének sport- és üzleti célú továbbfejlesztése a városüzemeltetési cég Alvég városrészbe, az egykori Vásártérre való elköltözésével párhuzamosan	S2, S4, T1, T5
V.3.4.	Gödöllői Óvoda Mosolygó Tagóvodájának energetikai korszerűsítése, megújítása	S2, S4, T2, T4, T6
V.3.5.	Haraszt városrész belső gazdasági területének legjelentősebb feltáró útja, a Kenyérgyári út átépítése, megoldva a lakóterületek védelmét a gazdasági célú átmenő forgalomtól. A fejlesztés kapcsolódik a terület állami beruházásban elkészült, 2022 év folyamán kiépített direkt autópálya-kapcsolatához (2141. jelű út)	S2, S3, T3, T4, T6
V.3.6.	A lakóterületek védelme az gazdasági és kereskedelmi zónák indukálta átmenő forgalomtól	S2, S3, S4, T3, T4, T6

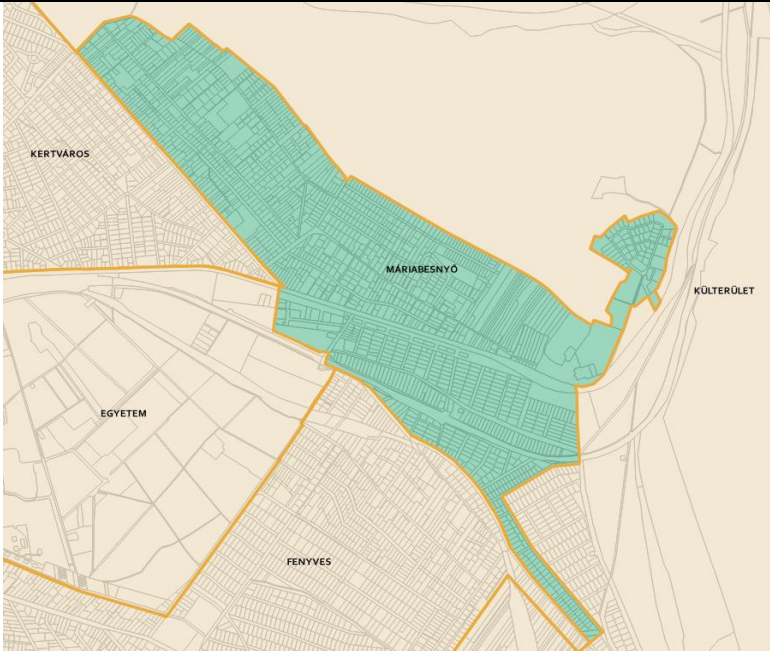
V.3.7.	Az Erzsébet Park előterének felújítása, az itt lévő fagyaltatózó átépítése, kiegészítése a parkot is kiszolgáló mosdófunkcióval, áthelyezése a parkon belülre, a műemlék Kálvária vizuális feltárulásának biztosításával.	S4, T2, T3
V.3.8.	A városrész zöldterületeinek, zöldfelületeinek ökológiai szemléletű és fenntartható továbbfejlesztése a város kertészeti irányelveit és a lakossági igényeket figyelembe véve	S1, S2, S4, T1, T2, T3
V.3.9.	Bajcsy Zsilinszky út - Szilhát utca – Szőlő utca csomópontjában körforgalom és gyalogos átkelőhely kiépítése	S2, T2, T3,
V.3.10.	A görögkatolikus templomhoz kapcsolódva új kétcsoportos egyházi bölcsőde és közösségi ház megvalósítása. A kapcsolódó közterület, a Szent Kereszt tér és annak bekötőútja szilárd burkolattal való ellátása köztér minőségben.	S1, S2, S4, T1, T2, T3, T4
V.3.11.	Röplabda csarnok létesítése a Nemzeti Együvé Tartozás Parkja melletti területen	S2, T2

2.3.4. A Kertváros városrész tervezett beavatkozásai

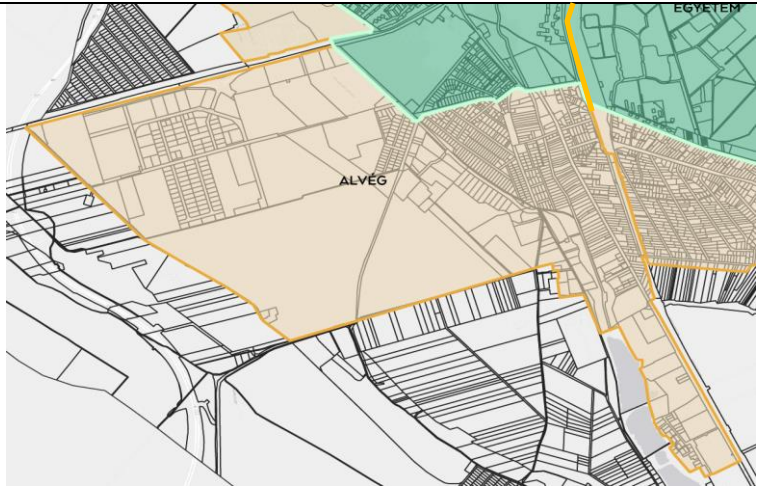
	<p>Városrészi területi cél:</p> <p>V.4. Kertváros (Kertváros, Királytelep, Csanak, Öreghegy, Röges egy része)</p>
	<p><i>A kertvárosi értékek erősítése, a klímakompatibilis zöldinfrastruktúra fejlesztése, a köztisztaság, a közbiztonság és a közlekedésbiztonság feltételeinek javítása által.</i></p>

Azonosító szám	Tervezett fejlesztések	Kapcsolódó középtávú cél
V.4.1.	Kiválasztott lakóutcák forgalomcsillapítása, elkészült a koncepcióterv alapján	S2, T1, T3, T4
V.4.2.	Röges utca forgalomcsillapítása	S2, T1, T3, T4
V.4.3.	Mátyás király út – Szőlő utca és a Rákos-patakon átvezető közúti híd átépítése	S2, T3, T4
V.4.4.	Grassalkovich Ház és Pince műemlék épület és telek-magántulajdonban levő ingatlan környezetének fejlesztése, a magántulajdonossal kooperációban	S1, S2, S4, T3, T4
V.4.5.	Kiválasztott gyűjtőutak, nagyobb forgalmú utcák burkolatának felújítása (pl.: Arany J. utca)	S2, T3

2.3.5. Máriabesnyő városrész tervezett beavatkozásai

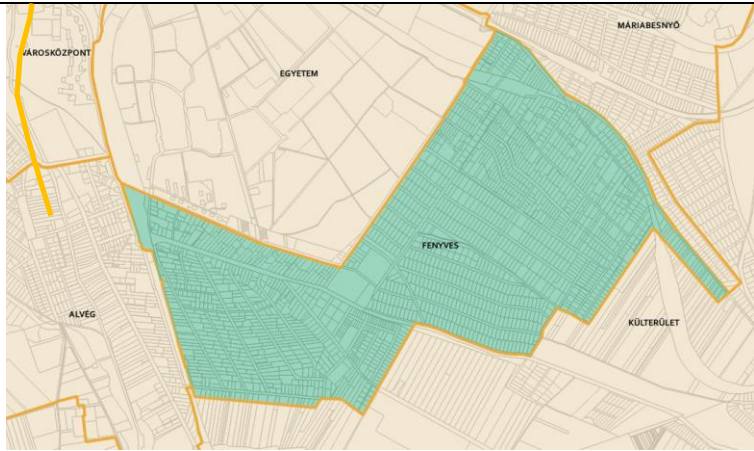
	Városrészi területi cél:	
	<p>V.5. Máriabesnyő (Máriabesnyő, Antal-hegy, Incső, Peres)</p> <p>A bazilika és környezte értékeinek megőrzése és továbbfejlesztése, a rendezett természeti és épített környezet, valamint megfelelő színvonalú alközponti szolgáltatások biztosítása, differenciált lakásigényeket kielégítő, többek közt a fiatalok helyben tartását célzó bérlakásprogram megvalósítása önkormányzati területen.</p>	
Azonosító szám	Tervezett fejlesztések	Kapcsolódó középtávú cél
V.5.1.	Máriabesnyői Kapucinus Rendház megújítása állami segítséggel – a 2022-ben visszatelepült szerzetesi közösség életterének újradefiniálásával, az egyházközségi élet, illetve a zarándokhely tereinek, szolgáltatási színvonalának fejlesztésével.	S3, S4, T4
V.5.2.	Antalhegy csapadékvíz-kezelésének megoldása. A fejlesztés a csapadékvíz nagyobb mértékben való helyben tartására és a városrész csapadékvédvonalának bővítésére irányul az Antalhegyi úton egy zárt csapadékcsonna kiépítésével, és a Damjanich utcától keletre új rendszerek megépítése, amellyel az egész domboldal vízvezetési problémái megoldódhatnak.	S2, S4, T2, T3
V.5.3.	Komplex akcióterületi városrész-fejlesztés előkészítése a Bazilikával átellenben, az ún. „besnyői Lapos” területén, önkormányzati barnamezős terület hasznosításával- piaci befektetői csoport bevonással, differenciált lakásigényeket kielégítő beépítés, többek közt a fiatalok helyben tartását célzó, bérlakásprogram megtervezésével, átmeneti hasznosítás lehetőségeinek átgondolásával, előrelátó - a későbbi, lehetőség szerint rugalmasan megvalósítható, potenciális jövőbeli kiépítést megalapozó és szolgáló - zöldinfrastruktúra- fejlesztésekkel.	S2, S3, S4, T3, T5
V.5.4.	Alközponti funkciók erősítése a „besnyői Lapos” területen megvalósuló akcióterületi fejlesztésekkel szinergiában, a megfelelő szolgáltatásellátottság biztosítása érdekében	S2, S4, T2, T3, T4,
V.5.5.	Besnyői-patak csemetekerti szakaszán a meder stabilizálása, a hordalékképződés és a Besnyő utcai aluljáró elöntési problémáinak megoldására.	S2, T3
V.5.6.	Keleti vízbázis bekapcsolása a város ivóvíz ellátásába, új vízkezelő mű létesítése a Besnyő utcában állami beruházásban.	S2, T3

2.3.6. Az Alvég városrész tervezett beavatkozásai

	Városrészi területi cél:
	<p>V.6. Alvég</p> <p><i>Kisvárosi karakterű lakókörnyezet fenntartása. Oktatási-, egészségügyi és szociális intézmények fejlesztése. Racionális, ütemezett gazdaságfejlesztés, a helyi energiatermelő bázisok figyelembevételével.</i></p>

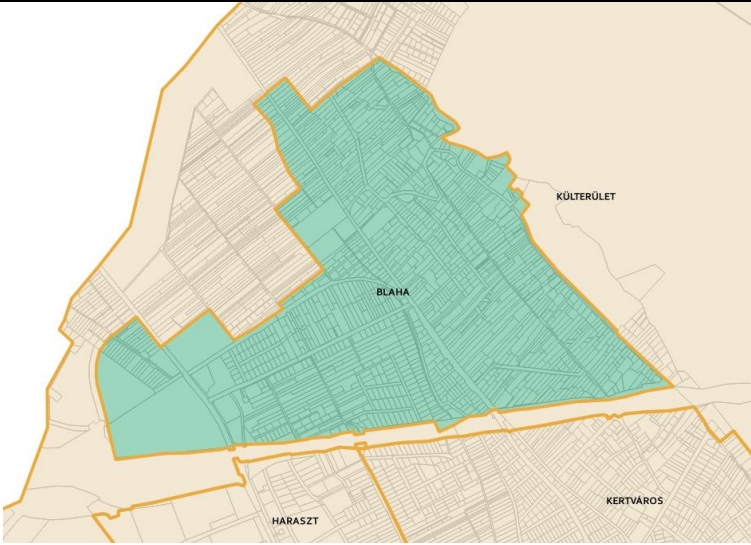
Azonosító szám	Tervezett fejlesztések	Kapcsolódó középtávú cél
V.6.1.	Új, korszerű és kompakt városüzemeltetési telephely létesítése az egykori Vásártér területén	S3, T6
V.6.2.	Út- és járdaépítési, felújítási program folytatása kertében a Kőrösi Csoma S. utca - Horgásztó utca csomópontjának a rendezése	S2, T1, T3, T4
V.6.3.	Az Üzleti Park 2. ütemének megvalósítása, lehetőség szerint többségi önkormányzati szerepvállalással. A fejlesztés célcsoportja elsősorban a nagyobb foglalkoztatást megvalósító cégek köre, amelyek városba vonzása mind gazdasági, mind foglalkoztatás-politikai szempontból előnyös.	S2, S3, T4, T6
V.6.4.	Gödöllői Forrás Szociális Segítő és Gyermejkölési Központ épületének felújítása, átépítése, tulajdonjogának megszerzése	S2, T2
V.6.5.	A Hajós Alfréd Általános Iskola több telken és több épületben működő intézményének kiváltására új épület építése.	S1, S2, S3, S4, T2, T4
V.6.6.	Gödöllő-Isaszegi tórendszer (Malomtavak) környéke turisztikai fejlesztése. NBGK látogatható területeinek fejlesztése keretében fogadóépület, látogatóközpont, üzlethelyiségek (köztük „őshonos bolt”), kiállító épületek, in vitro génbank, takarmánytároló- és ólépületek kialakítása, meglévő épületek esetében azok átalakítása, korszerűsítése.	S4, T2, T3, T4, T6
V.6.7.	Új egyesített szociális intézmény létesítése. Az Egyesített Szociális Intézmény, a Fiumei úti Fogyatékosok Nappali Foglalkoztatója és a Blahai Idősek Napközi Otthona egy új, korszerű intézményben való egyesítése, az idősek, fogyatékkal élők korszerű ellátására, életminőségük javítása céljából.	S1, S2, S4, T1, T4, T6
V.6.8.	Új mentőállomás kialakítása az egykori Doktoranduszok háza telkének megosztásával kialakított új építési telken	S2, T2, T3, T4
V.6.9.	Malomtó utca és környezete szennyvízcsatorna-rendszerének átépítése a víziközmű-követelmények szerint	S2, T3

2.3.7. A Fenyves városrész tervezett beavatkozásai

	Városrészi területi cél:
	<p>V.7. Fenyves (Fenyves, Újfenyves, Nagyfenyves)</p> <p><i>Intenzív beépítésű, kisvárosi karakterű, minőségi ellátást biztosító alközpont létrehozása, az Egyetemvárossal való szinergikus, kapcsolati hálózat kialakításával.</i></p>

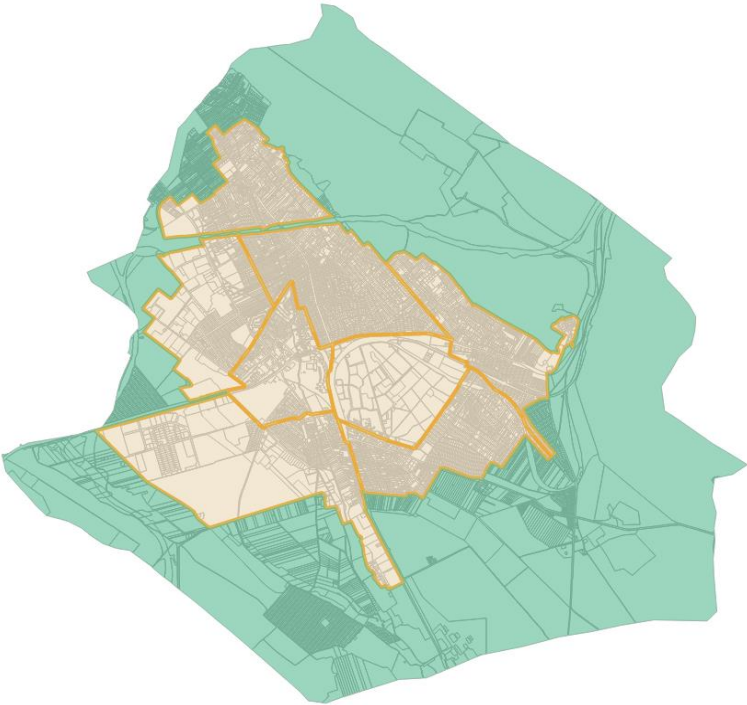
Azonosító szám	Tervezett fejlesztések	Kapcsolódó középtávú cél
V.7.1.	Önkormányzati 1,7 hektáros területen kisvárosias karakterű, differenciált lakás- és szolgáltatási igényeket kielégítő akcióterületi fejlesztés előkészítése és ütemezett megvalósítása piaci szereplők bevonásával.	S1, S2, S4, T1, T3, T4
V.7.2.	Kereskedelmi központ további funkciókkal, szolgáltatásokkal való bővítése az akcióterületen	S2, S3, T2, T4
V.7.3.	Az akcióterületi alközponti funkciót erősítő zöldterületi, rekreációs célú fejlesztések	S1, S2, T1, T2, T3, T4
V.7.4.	Út- és járdaépítési, felújítási program folytatása, a Pipacs utca aszfaltozása, a Fenyvesi főút, Gesztenye utca, Juhar utca, Kertész köz csapadékvíz elvezetésének és szilárd útburkolatának kiépítése, a Jázmin utca – Nagyváthy utcák csapadékvíz-elvezetésének kiépítése, útburkolat felújítása	S2, T1, T3, T4
V.7.5.	Mézeskalács-ház Bölcsőde bővítése. A jelenleg háromcsoportos intézmény energetikailag és funkcionálisan is korszerű új épületben, tervezetten 6 csoportszobásra bővülne. Az intézmény kapacitásbővítése nem csak a működési hatékonyság, hanem a demográfiai viszonyok miatt is indokolt. A fejlesztés kulcseleme a többfunkciós közösségi helyiség, az ún. Ringatótér köré való szervezethez, amelynek kohéziót erősítő, közösségépítő szerepet szán a város.	S2, T2, T3, T6

2.3.8. A Blaha városrész tervezett beavatkozásai

	Városrészi területi cél:
	V.8. Blaha (Blaha, Szilhát egy része, Rögös egy része)
<p>A Gödöllőt körbe ölelő zöldgyűrű északról történő bezárásával, tudatos területhasználati átalakításokkal, további infrastrukturális és zöldterületi fejlesztésekkel a környezetterhelés mérséklése, a kertvárosi életminőség megőrzése.</p>	

Azonosító szám	Tervezett fejlesztések	Kapcsolódó középtávú cél
V.8.4.	Csapadékvíz-elvezető rendszerek korszerűsítése, bővítése pl.: Hársfa utca, Öreghegyi út, Blaháné út középső szakasza, Hegy utcai buszforduló	S2, T2, T3
V.8.1.	A közlekedésbiztonság javítása érdekében Rét utca – Dózsa György út kereszteződésének átalakítása	S2, T1, T3, T4
V.8.2.	Az állami tulajdonban lévő Gerle utca szilárd burkolattal való ellátásának kezdeményezése	S2, T1, T3, T4
V.8.3.	Elkerülőút autópályától északra fekvő – Szadai átkötő – ágának megvalósítása (M3 autópálya és a 2104 közút északi összekötése) állami finanszírozásból	S2, S3, T3, T6
V.8.5.	Az Úrréti-tó és a Dózsa György út közötti területen megvalósuló magánfejlesztés során a tóhoz kapcsolódó nyilvános szabadidős lehetőségek bővítése	S1, S4, T1, T2, T3, T4, T5, T6
V.8.6.	Lázár Vilmos utca szélesítése tulajdonjogi problémáinak rendezése a lakosság aktív közreműködésével, közműkiváltások megvalósítása, szennyvízcsatorna-hálózat, csapadékvíz-elvezetés, szilárd útburkolat kiépítése	S2, T3, T4
V.8.7.	Zajvédőfal fejlesztése, kiépítése további területeken lakossági visszajelzések alapján	S2, T2, T3, T6
V.8.8.	Az Úrréti-tó ökológiai állapotának javítása, a tó iszapmentesítése forrás esetén	

2.3.9. A külterület tervezett beavatkozásai

	Városrészi területi cél:
	V.9 Külterület
	<p><i>A természeti értékek megőrzésével, klíma- és energiatudatos zöld- és kékinfrastruktúra fejlesztéssel a Gödöllői-dombságban rejlő szelíd-, öko- és örökségturisztikai potenciál kihasználása, rekreációs és turisztikai szolgáltatást nyújtó desztinációs pontok, lineáris útvonalak hálózatba szervezése</i></p>

Azonosító szám	Tervezett fejlesztések	Kapcsolódó középtávú cél
T.9.2.	Gödöllő-Isaszegi tórendszer (Malomtavak) környéke turisztikai fejlesztése. NBGK látogatható területeinek fejlesztése keretében fogadóépület, látogatóközpont, üzlethelyiségek (köztük „őshonos bolt”), kiállító épületek, in vitro génbank, takarmánytároló- és ólépületek kialakítása, meglévő épületek esetében azok átalakítása, korszerűsítése. A tórendszer vízügyi fejlesztése (műtárgyak felújítása, ökológiai állapot javítás, o-s tó létesítés).	S2, S4, T2, T3
T.9.3.	Gödöllői Arbo-park komplex ökoturisztikai fejlesztéseinek megvalósítása. A fejlesztés keretében a látogatóközpont környékén új parkolóhelyek és kerékpáros pihenőhely kialakítása. Többek között igényes kávézó, vendéglátó egység kialakítására is sor kerül, bővül a kertészeti áruda, új játszóeszközök kerülnek telepítésre, valamint a tanösvények is fejlesztésre kerülnek. A park tisztásainak tematikus fejlesztésére (pl. interaktív játszótisztás, olvasórét, erdei fitness, vadgazdálkodási bemutató) is sor kerül. Méhészeti bemutatótér, méhlegelő kialakítása.	S2, S4, T2, T3
T.9.4.	Külterületi földutak pormentesítése, stabilizálása vagy burkolása	S1, S2, S3, T3, T4,
T.9.5.	Marikatelep szennyvízelvezetésének biztosítása	S2, T2, T3, T4, T6
T.9.6.	Külterületi önkormányzati tulajdonú ingatlanok mezőgazdasági célú hasznosítása, energiaültetvény telepítése, fa alapú biomassza felhasználás támogatása	S2, S3, T3
T.9.7.	Repülőtér fejlesztés koncepciójának aktualizálása, fejlesztés megvalósításának előkészítése	S2, S4, T3, T6
T.9.8.	Az M3 autópálya Babati lehajtójának felújítása	S2, S4, T6

T.9.9.	Babatpusztai kastély-állagmegóvási feladatok ellátása	S4, T3, T5,
T.9.9.	A MATE kezelésében lévő Babati tavak ökológiai állapotának javítása, vízügyi infrastruktúra fejlesztése.	
T.9.10.	M31-es autópálya csapadékvíz elvezető rendszerének kiépítése állami beruházásban. A Fiók-Rákos-patak vízügyi rendezése és a befogadó víztestek ökológiai állapotának javítása az érkező csapadékvizek által.	

3. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

A fejlesztések sokszínűségének kezelése érdekében a tervezett beavatkozásokat 3 kategóriába soroltuk. A besorolás alapjául a felülvizsgálat keretében is a Belügyminisztérium „Munkanyag 2014. december 11. - Útmutató kis- és középvárosok számára az Integrált Településfejlesztési Stratégia 2014-2020 elkészítéséhez” című kiadvány szolgált. Az Útmutatóban szereplő projekttypusok közül az alábbiakat mutatjuk be jelen dokumentumban: akcióterületi projektek, kulcsprojektek, hálózatos projektek. Az ITS-ben szerepelnek olyan egyéb elemek, melyek a fenti kategóriák egyikébe sem kerülhettek be, tekintettel arra, hogy az önkormányzat ezen projektek megvalósítása során egyáltalán nem, vagy csak kis részben rendelkezik aktori szerepkörrel. Ezeket az elemeket Egyéb területi projektek néven foglaltuk össze. A BM útmutató alapján az egyes projekttypusok fogalom meghatározása:

Akcióterületi projektek (AT):

Térben koncentrált és egymással összehangolt projektek. Az egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen végbemenő fejlesztések:

- egymásra szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését,
- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumene, így várható hatása is akkora, hogy érzékelhető változást idéz elő az akcióterületen.

Kulcsprojektek:

Azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem, vagy csak korlátozottan teljesülhet. A kulcsprojektek meghatározása az akcióterületek figyelembevételével történt meg.

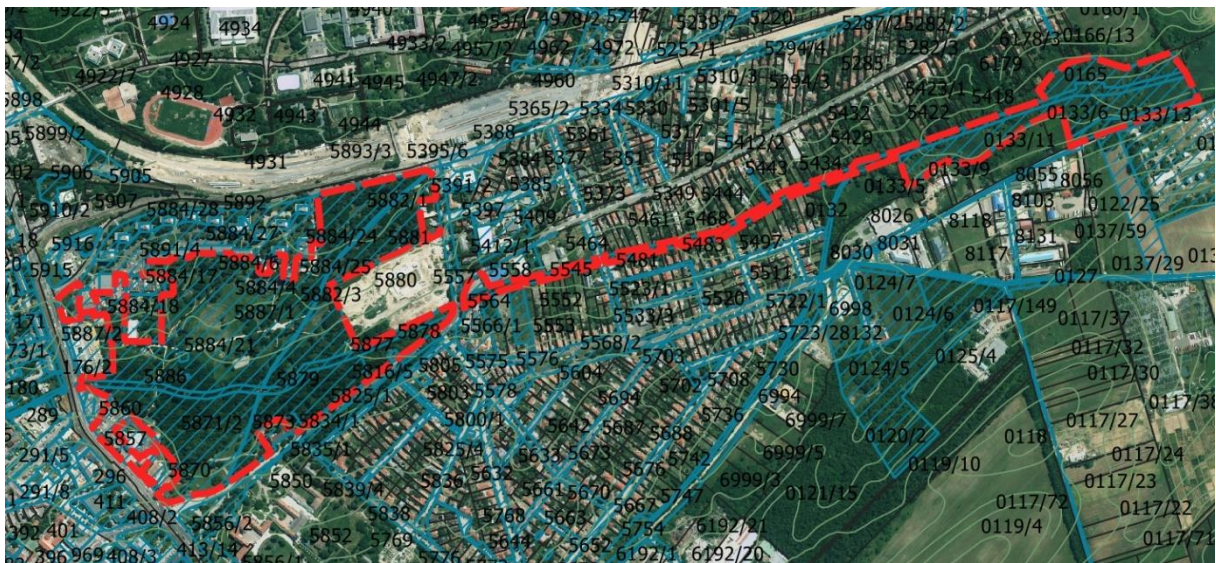
Hálózatos projektek (egymással összehangolt, térben kapcsolódó projektek):

- több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből állnak,
- a város egészére, vagy annak jelentős hányadára kiterjednek,
- a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

3.1. AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS A LEHATÁROLÁS INDOKLÁSÁVAL, AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN A MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ JELLEGŰ BEMUTATÁSA, A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE ÉS VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE

A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet meghatározza, hogy az Integrált Településfejlesztési Stratégiában akcióterületként olyan egybefüggő területek jelölhetők ki, ahol az önkormányzat a fejlesztéseket alapvetően befolyásoló pozícióban van, és amelyekkel kapcsolatban középtávon jelentős beavatkozást tervez. Ennek megfelelően jelen dokumentumban az alábbi akcióterületeket határoztuk le (piros határvonallal jelölt terület, kék serralal jelölve benne az önkormányzati tulajdonú területet):

3.1.1. Rákos-patak menti komplex akcióterület (AT1.)

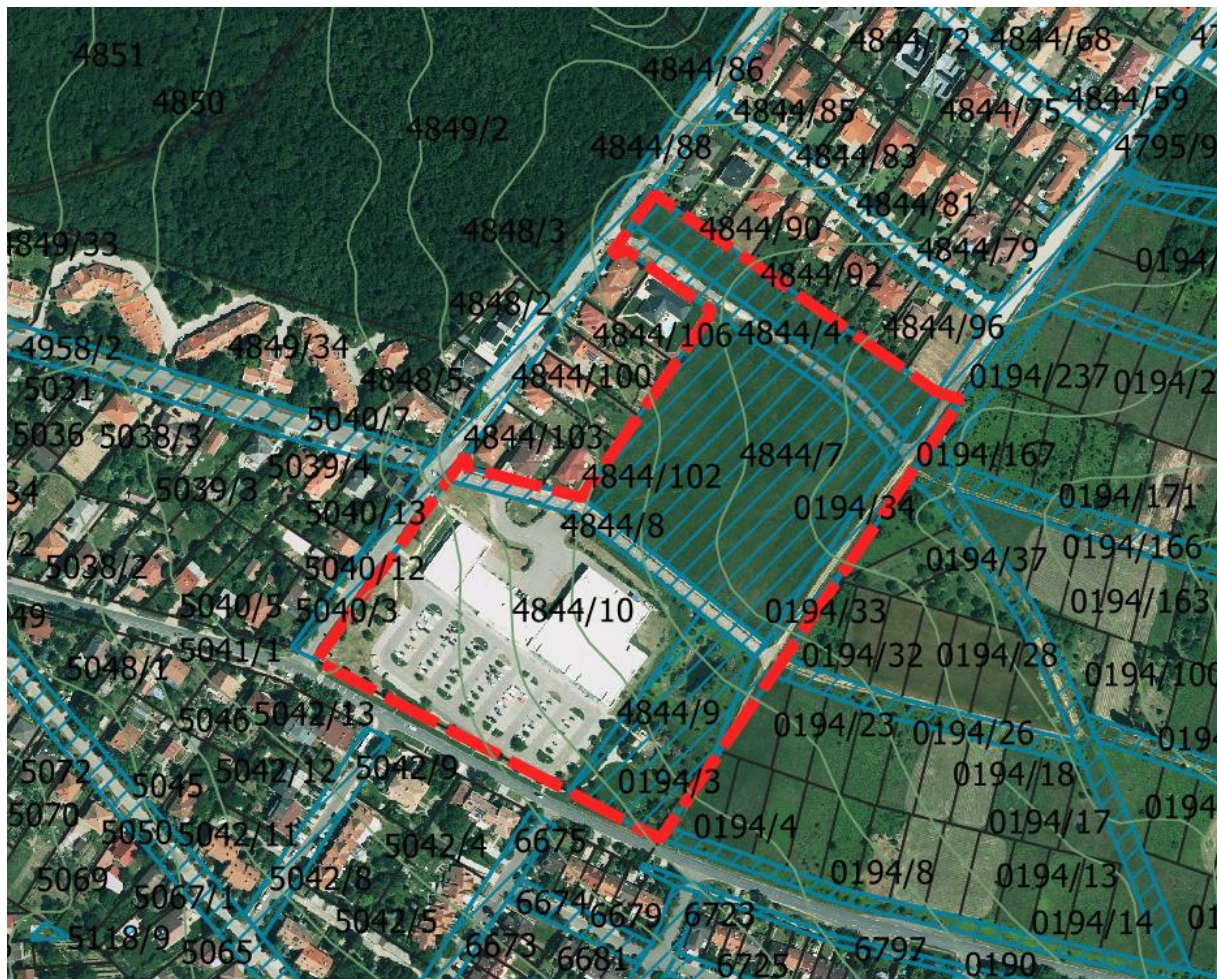


<i>A tervezett fejlesztés megnevezése</i>	<i>Becsült költségek (millió Ft)</i>	<i>Megvalósítás ütemezése</i>	<i>Kapcsolódó stratégiai célok</i>	<i>Projektgazda</i>
Nullás-tó kialakítása	100-120	2023-2026	S ₂ , S ₄	NBGK
Rákos-patak mederrendezési munkálatai	330	2023-2027	S ₂ , S ₄	Pest Vármegye Önkormányzata
Városi biodiverzitás-tanösvény létrehozása és a jelenlegi sétányrendszerhez kapcsolódó új sétányok kialakítása, további rekreációs fejlesztés (Lsd. K ₅ kulcsprojekt)	150-200	2023-2025	S ₁ , S ₂ , S ₄ ,	önkormányzat
Az Alsópark területén keresztülhaladó szennyvíz csatorna korszerűsítése, átépítése	100	2023-2027	S ₂ , S ₄	önkormányzat
Játszótér fejlesztése	20	2023-2024	S ₁ , S ₂	önkormányzat

3.1.2. Máriabesnyői akcióterület (AT2.)



<i>A tervezett fejlesztés megnevezése</i>	<i>Becsült költségek (millió Ft)</i>	<i>Megvalósítás ütemezése</i>	<i>Kapcsolódó stratégiai célok</i>	<i>Projektgazda</i>
A terület alközponti jellegű kialakításának előkészítése, telepítési és megvalósíthatósági tanulmányterv készítése, településterv elkészíttetése a területtakarékos lakáskínálat és magas szolgáltatási színvonal kialakítására való fókusszal	A tervezett beruházás ~5%-a	2023-2026	S1, S2	önkormányzat
Előközművesítési fejlesztések előkészítése, zöldinfrastruktúra előfejlesztése	75	2023-2027	S2	önkormányzat

3.1.3. Fenyvesi alközpont akcióterület (AT₃.)

A tervezett fejlesztés megnevezése	Becsült költségek (millió Ft)	Megvalósítás ütemezése	Kapcsolódó stratégiai célok	Projektgazda
Az önkormányzati 1,7 hektáros terület hasznosítását megalapozó telepítési és megvalósíthatósági tanulmánytervkészíttetése, kapcsolódó területekre vonatkozó településrendezési szerződések megkötése, településterv készítése, építési engedélyezési és kiviteli tervek ütemezett elkészíttetése	A tervezett beruházás ~15%-a	2023-2024	S2, S4	önkormányzat
Átmeneti hasznosítási lehetőségek kialakítása	5-10 (függően a hasznosítás jellegétől)	2023-2024	S2, S4	önkormányzat
Zöldinfrastruktúra fejlesztése	150	2023-2027	S2, S4	önkormányzat
Záportároló tájépítészeti újradefiniálása, rekreációs területtelé fejlesztése			S2, S4	SPAR Magyarország Kft önkormányzat

SPAR Magyarország Kft. tervezett S-park fejlesztése a meglévő kereskedelmi központ bővítésére			S ₂ , S ₃	SPAR Magyarország Kft
---	--	--	---------------------------------	-----------------------

3.2. KULCSPROJEKTEK BEMUTATÁSA

A kulcsprojektek olyan kiemelt jelentőséggel bíró projektek, melyek nem feltétlenül kapcsolódnak a kijelölt akcióterületekhez, ugyanakkor azok megvalósulása nagyban hozzájárul a Stratégiában megfogalmazott célok megvalósulásához.

K1.: Gödöllő-LABOR megvalósítása

Projekt célja	A projekt célja egy olyan egységes közösségi konzultációs platform létrehozása, amely erősíti és egyben új szintre emeli helyi szereplők és az önkormányzat közötti partnerséget, együttműködést és kétirányú információáramlást. A Gödöllő-Labor egy ernyőprogram, ami egységbe szervezi és összehangolja a különböző tematikus műhelyek tevékenységét, keresve a szinergiákat egymás működésében, becsatornázza a stratégia tovább munkálásába és megvalósításába a helyi társadalmat, civil szakembereket.
Projekt leírása	<p>Gödöllő Önkormányzata elkötelezett amellett, hogy a városmenedzsment a helyi társadalmi élet, környezet és gazdaság fejlesztését a közösség aktív bevonásával végezze. A projekt fókuszában olyan tematikus munkacsoportok megszervezése és működtetése áll, amelyek biztosítják a folyamatos, minőségi, formális és informális kapcsolattartást a résztvevők között.</p> <p>Tervezett munkacsoportok (kijelölt referenssel/tanácsnokkal):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ifjúsági munkacsoport 2. Civil munkacsoport 3. Szociális és esélyegyenlőségi munkacsoport 4. Okosváros munkacsoport 5. Energetikai munkacsoport 6. Gazdaságfejlesztési munkacsoport 7. Kerékpárosbarát város munkacsoport 8. Vízgazdálkodási munkacsoport 9. Hulladékgazdálkodási munkacsoport <p>A munkacsoportok munkájáról a referens a Képviselő-testületnek éves beszámolót készít</p> <p>Eddigi fókuszcsoporthoz megbeszéléseken felvetődött témák;</p> <ul style="list-style-type: none"> - a gazdasági szereplők, a MATE és középiskolák között történő együttműködési lehetőségek feltérképezése (pl. innovációs fórum megszervezése), - gazdasági telephely-portfólió összeállítás,

	<ul style="list-style-type: none"> - energiaközösségbe való bekapcsolódás lehetőségeinek a bemutatása (ezirányú szemléletformálással egybekötve), - adópolitika szemléletes bemutatása, - joggyakorlatok közös megvalósítása, - korábbi Gazdasági Kerekasztal újraindítása, megreformálása további szereplők bevonásával - okosmegoldások, digitális kompetenciák fejlesztésébe való bevonás lehetőségének megteremtése, - informális kapcsolattartás: közös sportprogramok, bajnokságok megszervezése.
Stratégiai illeszkedés	S1, S2, S3, T1, T5, H1, H2, H3
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Gödöllő Város Önkormányzat
Partnerek	MATE, oktatási intézmények, gazdasági szervezetek, HIPA, civil szervezetek
Becsült költség	3- 5 000 000 Ft/év
Finanszírozás	Önkormányzati saját finanszírozás, magán forrás
Ütemezés	Folyamatos (2023-2027)
Előkészítettség	Elképzelés szintjén
Indikatív output indikátor	Aktívan működő munkacsoportok száma (db)

K2.: Az önkormányzati tulajdonú épületek energiahatékony felújítása

Projekt célja	<p>Az Önkormányzat 30 épületet üzemeltet, melyek többsége nem felel meg az energiahatékonyság követelményeinek. A pénzügyi lehetőségek figyelembevételével ütemezetten végzett energetikai felújítások ellenére a 2022-től kezdődően drasztikusan megemelkedett energiaárak jelentősen megnövelték az Önkormányzat kiadásait. Az energetikai beruházások töredékére csökkent megtérülési idejeit figyelembe véve az energiagazdálkodás korábban megkezdett racionalizálását szükségszerűen fel kell gyorsítani. A Képviselő-testület döntésével létrehozott Energiagazdálkodási Munkacsoport koordinálásával, cél az önkormányzati tulajdonban lévő intézmények, telephelyek mielőbbi, és minél teljesebb körű energetikai korszerűsítése, fejlesztése.</p>
Projekt leírása	<p>A projekt keretében megtörténik az Energiagazdálkodási Munkacsoport és az intézkedési tervek által meghatározott műszaki beavatkozások végrehajtása, az önkormányzati tulajdonú épületek energia-hatékony felújítása;</p>

	nyílászáró cseréje, hőszigetelése és a belső világítás átalakítása, fűtés korszerűsítése, valamint - amely épület esetében releváns - a megújuló energiaforrások hasznosítása. Az utóbbi években létesült intézményeken, és a közelmúltban korszerűsített épületeken kívül valamennyi épület ütemezett felújítása szükséges.
Stratégiai illeszkedés	H1, H2
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Gödöllő Város Önkormányzat
Partnerek	Később kerül kiválasztásra
Becsült költség	1 700 000 000 Ft
Finanszírozás	Önkormányzati saját finanszírozás (Energia Veszélyhelyzeti Fejlesztési Alap), TOP Plusz, KEHOP Plusz, ESCO-konstrukciók
Ütemezés	Folyamatos (2023-2026) Rövid távú intézkedések megvalósítása (0-1 év) Közép távú intézkedések megvalósítása (1-2 év) Hosszú távú intézkedések megvalósítása (2-4 év)
Előkészítettség	Energiamegtakarítási intézkedési tervek elkészültek.
Indikatív output indikátor	Becsült éves energiamegtakarítás (kWh/év)
Kockázatok és kezelések	Kockázat az EU-finanszírozás igénybevételi lehetősége. Ennek hiányában az önkormányzati költségvetési lehetőségek behatárolják a fejlesztés kereteit. Kezelés: Alternatív finanszírozási lehetőségek felkutatása. (pl. ESCO)

K3.: Energiaközösségek létrehozása Gödöllőn

Projekt célja	A jelenlegi energiaellátó-rendszerek központosítottak. Az energiaközösségek helyben történő, megújuló energiatermelés által járulhatnak hozzá a zöld átálláshoz és egyben a város energiabiztonságának javításához. A decentralizált rendszer lényege, hogy a fogyasztók saját maguk termelik meg a szükséges energiát és azt energiaközösségek keretében megosztják egymással. Az Európa Unió direktívája értelmében az energiaközösségeknek nem a profitszerzés az elsődleges célja, azonban a csatlakozott fogyasztók (háztartások, vállalkozások, Önkormányzat és intézményei) a keletkezett felesleg értékesítésével bevételhez is juthatnak.
Projekt leírása	Előzetes igényfelmérés alapján, bizonyos önkormányzati tulajdonú ingatlanok bevonásával célszerű energiaközösségeket létrehozni, melyek opcionális bővíthetőséggel a város többi részén is

	kialakítható (pl. ipari park területén). A helyi hő- és villamosenergia igények ellátását új energiatermelő berendezések biztosíthatják (ezek lehetnek gázmotoros, szintézigáz (biomassza) vagy egyéb megújuló energiaforráson alapuló kiserőművek). A városban a megfelelő színvonalú villamos infrastruktúra már adott, az egyszerű csatlakozást biztosíthatja, hogy az energiaközösségek a meglévő villamosenergia-hálózaton keresztül elláthatók villamosenergiával. A hőenergia esetében azonban szükséges lehet új távhővezetékek kialakítására.
Stratégiai illeszkedés	S3, H1, H2
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Önkormányzat
Partnerek	Ipari Park, városüzemeltetési cég (VÜSZI Kft.) egyéb gazdasági szervezetek
Becsült költség	250 000 000 Ft - 1 000 000 000 Ft
Finanszírozás	Önkormányzati saját finanszírozás, magán forrás, Top Plusz, EU EUCF ⁸
Ütemezés	Folyamatos (2023-2027)
Előkészítettség	elképzelés szintjén
Indikatív output indikátor	tervezett energiamegtakarítás mértéke (GWh/év)
Kockázatok és kezelések	Kockázat: Forráshiány következtében elmaradó fejlesztések. Kezelés: Alternatív finanszírozási lehetőségek felkutatása.

K4.: A tudatos vízhasználat és fenntartható hulladékgazdálkodás népszerűsítése

Projekt célja	A fenntarthatóbb víz- és hulladékgazdálkodás érdekében fontos olyan szemléletformálási akciók, programok megszervezése, melyek a fogyasztói attitűd pozitív irányú megváltoztatását célozzák.
Projekt leírása	A hulladékgazdálkodás kérdéskörét akár már az óvodákban ismertethetjük a gyermekekkel. Fontos az általános ismereterjesztő foglalkozások megszervezése és megtartása, amelyen tisztázni lehet a hulladékok tipizálást és a hulladékból való újrahasznosítás és újrahasználat tényét is. Az intézkedés keretében az Önkormányzat tematikus kampányok indításával hívhatja fel a helyi lakosság figyelmét az illegális hulladéklerakás környezeti kockázataira.

⁸ EUCF: Az European City Facility – Városokkal a városokért – program a helyi fenntartható energetikai beruházásokat, valamint a települések energetikai projektfejlesztéseinek megvalósítását célozza. Az EUCF projektet az Európai Unió Horizont kutatási és innovációs programja támogatja. Forrás: <https://www.eucityfacility.eu/home.html>

	A víz gazdaságos bánásmódja szintén hozzájárul a környezet- és klímavédelemhez. A napi rutinhoz tartozó vízfelhasználási módok nagy részét a víz melegítése teszi ki, mely növeli az elektromos energia fogyasztását. A modern technológiák, de akár alternatív módszerek is lehetővé teszik a takarékos vízfogyasztást. Szükséges ezen alternatív módszerek és új technológiák prezentálása, szolgáltatása a lakosság irányába. Emellett szükséges a lakossági szemléletformálása (csatornailemtan) is, amely hozzájárul egy tudatos vízgazdálkodási attitűd kialakulásához.
Stratégiai illeszkedés	S2, T1, T3, H1, H2
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Gödöllő Város Önkormányzat
Partnerek	Civil szervezetek, oktatási intézmények, víz- és hulladékgazdálkodási szervezetek
Becsült költség	50 000 000 Ft
Finanszírozás	Önkormányzati saját finanszírozás
Ütemezés	Folyamatos (2023-2027)
Előkészítettség	Elképzelés szintjén
Indikatív output indikátor	Egy lakosra jutó elszállított települési hulladék (tonna), Háztartásoknak szolgáltatott víz egy lakosra jutó mennyisége (m ³)
Kockázatok és kezelésük	Kockázat: Társadalmi passzivitás, érdektelenség. Kezelése: Megfelelő kommunikáció a projekt teljes életciklusa során. A helyi lakosság és szervezetek aktivizálása és bevonása a projekt előkészítési fázisába. A célcsoport igényeinek és elvárásainak pontos felmérése.

K5.: Rákos-patak alsóparki szakaszának tájrendezése biodiverzitás tanösvény létrehozásával

Projekt célja	A város az Alsóparki patak szakasz folyamatban lévő természetközeli mederrendezés kiegészítéseként, az ECOVELOTOUR térségi kezdeményezéshez csatlakozva kívánja fejleszteni a terület tájépítészeti kialakítását. A tervezett fejlesztés egy térségi szintű turisztikai termékcsomagba illeszkedve valósulna meg, kiszolgálva helyi rekreációs igényeket is
Projekt leírása	A Rákos-patak revitalizációjához kapcsolódóan megújulna, és látogathatóvá válna a város szívében, az Alsópark központi részén kialakult, korábban áthatolhatatlanul beerdősödött terület, amely megtisztítva, átláthatóvá téve, ugyanakkor a kialakult biodiverzitás minél teljesebb megtartásával és bemutatásával kapcsolódna be a meglévő közpark zöldfelületeibe. A külön projekt keretében megvalósuló természetközeli mederrendezés kiegészítéseként az önkormányzat egy városi

	biodiverzitás-tanösvény létrehozását és további rekreációs élményelemek megvalósítását tervezi, a meglévő sétányrendszerhez kapcsolódó új sétányok kialakításával. A projekt része a faállomány megújítása, a park területén újabb facsoportok telepítése, és a parkon keresztül haladó szennyvíz csatorna egy szakaszának átépítése, bővítése is.
Stratégiai illeszkedés	S2, S4, T2, T3, H1
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Gödöllő Város Önkormányzata
Partnerek	Pest Megye Önkormányzata, Budapest Főváros Önkormányzata, Rákospatak menti kerületek és települések, Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem
Becsült költség	150-200 000 000 Ft
Finanszírozás	Önkormányzati saját finanszírozás, TOP Plusz
Ütemezés	Projekt kezdése: 18 hónap (Patakmeder-rendezést követően) Projekt megvalósítása: 3-5 hónap
Előkészítettség	Tervek, engedélyek rendelkezésre állnak.
Indikatív output indikátor	Megújult zöldfelület nagysága (m ²)
Kockázatok és kezelésük	Kockázat az EU-finanszírozás igénybevételi lehetősége. Ennek hiányában az önkormányzati költségvetési lehetőségek behatárolják a fejlesztés kereteit. Kezelés: Alternatív források felkutatása

3.3. AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGESZE SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK ÉS EZEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIA CÉLJAIHOZ

3.3.1. Hálózatos indikatív projektek meghatározása

P1.	KÖZUTAK FEJLESZTÉSE		
Ssz.	A tervezett fejlesztés (projekt) megnevezése	A tervezett fejlesztés (projekt) rövid leírása	Projektgazda
1.	Városi elkerülő út	Az elkerülő út megvalósítása több évtizedes fejlesztési elképzelés, amit az országos és megyei területrendezési tervek is tartalmaznak. Lényege a városon átmenő forgalom okozta környezeti és forgalmi terhelés mérséklése, a várost átszelő forgalom gyors és biztonságos levezetése.	Kormány/ÉKM
2.	Vác és Gödöllő közlekedési kapcsolatának fejlesztése	A Pest Megyei Területfejlesztési Stratégiában előirányzott fejlesztés	Magyar Közút
3.	Városi tehermentesítő utak létesítése	A hatályos településrendezési eszközökben kiszabályozott a belső területek tehermentesítését szolgáló utak kiépítése a Közlekedési Konceptió 2018-as felülvizsgálatakor javasolt ütemezés szerint	Gödöllő Önk.
4.	Az önkormányzati kezelésű utak kiépítése, meglévő utak karbantartása, felújítása	Meglévő utak kiépítése, felújítása, akadálymentesítése és ezzel egyidejűleg járdaépítés, az utak csapadékvíz elvezető rendszerének felújítása, kiépítése	Gödöllő Önk.
5.	Nyugat elkerülő út 2., megkezdett szakaszának továbbépítése a 3. sz. főút és a Haraszi út között	Az ún. NY2-elkerülőút teljes hosszban történő megvalósítása a Haraszt városrészben található jelentős iparterület forgalmának elvezetését, és a városi gyűjtőutak további tehermentesítését szolgálná.	ÉKM
6.	Déli elkerülő út egy szakaszának megépítése a 3. sz. főút és az Üzleti Park 2. ütem tervezett bejáratáig	A tervezett ún.: Déli elkerülőút ezen szakaszának megvalósítása az Üzleti Park bővítését szolgálná, összekötve, bekötve a város délkeleti részében működő gazdasági telephelyeket is. A városi, belterületi gyűjtőutak, területek jelentős tehermentesítését szolgálná	ÉKM
7.	310. sz. főút Mogyoród és (Gödöllő) Isaszeg közötti szakasz megvalósítása	~6 km hosszú, 2x1 forgalmi sávú, az M31 autópálya csomópont és Gödöllő, Isaszeg közötti másodrendű főútszakasz kiépítése magában foglalva a Gödöllő körüli tervezett déli elkerülő út egy szakaszát is (Horgásztó utca – Isaszegi út között)	ÉKM

P2.	KERÉKPÁRÚT HÁLÓZAT FEJLESZTÉSE („Legyen Gödöllő Kerékpárosbarát Város” Program folytatása)		
Ssz.	A tervezett fejlesztés (projekt) megnevezése	A tervezett fejlesztés (projekt) rövid leírása	Projektgazda
1.	Vác és Gödöllő közötti regionális kerékpárút külterületi kialakítása, hálózatba kapcsolása	A Pest megyei TFS előirányzata, amelynek Gödöllő belterületére eső szakasza egybe esik a „Legyen Gödöllő Kerékpárosbarát Város” Program által kitűzött, É-D-i kerékpárosbarát nyomvonallal.	Magyar Közút/ Gödöllő Önk.
2.	Rákos-patak menti regionális kerékpárút gödöllői szakasza	A Rákos-patak és a Malom tavak egységes revitalizációjához kapcsolódva, a Dunától a patak forrásáig. A patak vonala, mint ökoturisztikai zöldfolyosó, kiemelt rekreációs terület, kerékpáros túraútvonal.	Pest Megyei Önkormányzat
3.	Kerékpár- és mikromobilitás kölcsönző rendszer kiépítése	Közbringa- és mikromobilitás (e-roller) kölcsönzési rendszer kiépítése, a működtetés gyakorlatának és szervezetének kialakítása	Gödöllő Önk./ magán beruházó
4.	Kijelölt útszakaszok kerékpárosbarát fejlesztése	Gödöllő Város Kerékpárforgalmi Hálózati Tervében lefektetett fejlesztési elképzelésekkel összhangban a kijelölt útszakaszokon kerékpáros nyom burkolati jelek felfestése, kerékpársávok kialakítása.	Gödöllő Önk.
5.	Mikromobilitás feltételeinek megteremtése	A város igényeihez igazodó mikromobilitási pontok létrehozása, valamint a tároláshoz szükséges infrastruktúra fejlesztése.	Gödöllő Önk./ magán beruházó
6.	Városközpont-Üzleti Park kerékpáros összeköttetésének megvalósítása	A projekt célja a városközpont és a Gödöllői Üzleti Park kerékpáros összeköttetése, és a nyomvonal által felfűzött intézmények (Madách Imre Szakgimnázium, Szakközépiskola és Kollégium, a Gödöllői Waldorf Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola, egy egyházi fenntartású óvoda és a tervezett új Mentőállomás) környezetbarát, gyalogos és kerékpáros elérhetőségének biztosítása. A Királyi kastély előtt levő gyalog- és kerékpárút átkelőnél kezdődik a kiépítésre kerülő nyomvonal, mely csatlakozik a Gödöllőt átszelő észak-déli irányú kerékpáros főhálózathoz.	Gödöllői Önk./ Gödöllői Üzleti Park Egyéb bevonható partnerek: MNV Zrt., Hit Gyülekezete, Váci Szakképzési Centrum Madách Imre Szakgimnázium, Szakközépiskola és Kollégium
7.	Főtér-Erzsébet-park kerékpáros tengely kialakítása	A Legyen Gödöllő Kerékpárosbarát Város program keretében több kerékpáros nyomvonal kialakítása történt meg, ehhez kapcsolódna ez az új szakasz is, megteremtve a Főtér és az Erzsébet park kerékpáros összeköttetését, csatlakozva az észak-déli irányú	Gödöllő Önk.

		meglévő kerékpárúthoz, illetve a tervezett Üzleti Parkig menő nyomvonalhoz.	
8.	Kerékpáros útirányjelző táblarendszer fejlesztése	A településen a kialakítandó új kerékpárforgalmi hálózat megvalósítása során javasolt egységesíteni a kerékpáros útirányjelzés rendszerét. A projekt keretében új, megfelelően megtervezett jelzőtáblák kihelyezésére kerül sor.	Gödöllő Önk.
9.	Kerékpárparkolás fejlesztése	Részletes tervezés és igényfelmérés mellett kerékpártámaszok kerülnek kihelyezésre.	Gödöllő Önk.
10.	Multimodalitás kiterjesztése	A kerékpáros hálózat kialakításával összefüggésben a közlekedési eszközváltás és választás elősegítésére kerékpárparkolók létrehozása B+R jelleggel.	Gödöllő Önk.
11.	Kerékpárút és járda fejlesztés	Dózsa Gy. úton a Haraszi úttól a Rét utcáig kp-os és gyalogos létesítmény tervezése	Gödöllő Önk.

P3. KÖZÖSSÉGI KÖZLEKEDÉS FEJLESZTÉSE			
Ssz.	A tervezett fejlesztés (projekt) megnevezése	A tervezett fejlesztés (projekt) rövid leírása	Projektgazda
1.	HÉV rekonstrukció	<p>Az M2 metró és H8 HÉV összekötése - BKK), engedélyeztetése, ennek keretében</p> <p>3 sz. főút és a HÉV pályája a város külső területén, külön szintű csomópontban cserélne helyet egymással, majd a jelenlegi közlekedési területen belül maradván, a meglévővel azonos keresztmetszettel kerülne kialakításra az új közúti és HÉV pálya. Ezzel a megoldással orvosolható lenne a belváros legforgalmasabb csomópontjainak, a HÉV-3. sz. főút és a HÉV-Dózsa György út, valamint a Táncsics Mihály út kereszteződéseinek problémái a jelenlegi szintbeni átjárók megszűnése miatt. A HÉV a belvárosba az autóbusz pályaudvar közelébe áthelyezett Szabadság téri megálló érintésével érkezne meg.</p> <p>A település HÉV állomásai elhelyezésének újragondolása, az utazók igényeinek megfelelő racionalizálása, kiépítése.</p>	MÁV HÉV, ÉKM
2.	A helyi közösségi közlekedés korszerűsítése	<p>Új tömegközlekedési eszközök (mini és midi buszok, napelemes táplálású, intelligens irányítású elektromos buszok) beszerzése.</p> <p>Ellátatlan területek és az iparterületek bevonása a tömegközlekedési szolgáltatásba.</p>	VOLÁN /ill. a közösségi közlekedés aktuális szolgáltatója Gödöllő Önk.

P4. VÁROSI INFRASTRUKTÚRA ÉS KÖZTERÜLETEK FEJLESZTÉSE			
Ssz.	A tervezett fejlesztés (projekt) megnevezése	A tervezett fejlesztés (projekt) rövid leírása	Projektgazda
1.	A vízgazdálkodási rendszer városi szintű átalakítása, továbbfejlesztése, javítása (TOP Plusz pályázat)	Az évente növekvő csapadékvizek és a klímaváltozásra való felkészülés érdekében helyi záportározók, vízvezetők kialakítása és karbantartása, a csapadékvíz helyben történő hasznosítása	Gödöllő Önk.
2.	A városi távfűtő hálózat korszerűsítése	A távhő szolgáltatói oldal korszerűsítése megtörtént, ehhez kapcsolódóan szükséges a csővezetékek és a hozzátartozó szerelvények cseréje a rendszer veszteség és a gyakori meghibásodások kiküszöbölésére.	Gödöllő Önk. Távhő Kft.
3.	Városi zöldfelületek és -területek fejlesztése	Zöldfelületek, parkok és kertek karbantartása, minőségi átalakítása, pihenők, korcsoportos játszóterek felújítása, eszközcsereje és eszközeinek bővítése az uniós szabványok szerint, kispályás focipályák létesítése a játszótereken, növényzetcsere- és telepítés, kiemelten az utcai fásításokra.	Gödöllő Önk.
4.	Városi alulhasznosított területek funkcióváltásának előkészítése	A város területén található alulhasznosított területek azonosítása, azok megfelelő hasznosítása érdekében ingatlanfejlesztési koncepció készítése	Gödöllői Önk.
5.1	Gödöllő szennyvíztisztítási és csatornázási rendszerének fejlesztése	Szennyvíztisztító telep fejlesztése: tisztítási kapacitás növelése az ipari fejlesztések igényéhez igazodóan, valamint a 4. tisztítási fokozat előkészítése	
5.2		Malomtó utca és környéke, Méhészet, Lázár V. utca Marika-telep csatornázása költségmegosztással	Gödöllő Önk. DMRV
5.3		A szennyvíztisztító telep korszerűsítéséhez kapcsolódóan a szennyvíziszap kezelés és a biogáz hasznosításának fejlesztése.	Gödöllő Önk. DMRV
6.	Közvilágítás korszerűsítése és bővítése az igények és a lehetőségek figyelembevételével	Évente további 400 db közvilágítási lámpatest LED-re való cseréje (5-6 év alatt a város teljes közvilágítási hálózata LED-es lehet), a mintaterületeken bevált éjszakai visszavezérlés teljes körű megvalósítása a városban (csomópontok, gyalogos átkelők kivételével).	Gödöllő Önk.
7.	Zárható kukák program kibővítése	A kísérleti eredmények kiértékelését követően további zárható szemétyűjtők biztosítása lépcsőházak számára.	Gödöllő Önk.

P5. AZ ENERGIAHATÉKONYSÁG NÖVELÉSE, MEGÚJULÓ ENERGIÁK ALKALMAZÁSA			
Ssz.	A tervezett fejlesztés (projekt) megnevezése	A tervezett fejlesztés (projekt) rövid leírása	Projektgazda
1.	Az önkormányzati tulajdonú épületek energiahatékony felújítása	Az Önkormányzat 30 épületet üzemeltet, melyek többsége nem felel meg az energiahatékonyság követelményeinek. A projekt keretében megtörténik az Energiagazdálkodási Munkacsoport által meghatározott műszaki beavatkozások végrehajtása, az önkormányzati tulajdonú épületek energia-hatékony felújítása, nyílászáró cseréje, hőszigetelése és a belső világítás átalakítása, fűtés korszerűsítése, a napenergia hasznosítása. Az utóbbi években létesült intézményeken kívül valamennyi ütemezett felújítása szükséges.	Gödöllő Önk.
2.	Polgármesterek Szövetségébe (Covenant of Mayors) való belépés	Települési Fenntartható Energia- és Klíma Akcióterv (SECAP) létrehozása az energiahatékonyság növelése és a pályázati forrásokhoz való könnyebb hozzáférés céljából, valamint további fejlesztések megalapozása érdekében.	Gödöllő Önk.
3.	A meglévő pellet-üzem kapacitásának kihasználása	Az erdészeti fahulladék biomassza felhasználásával, a nem hasznosított területek energianövényekkel való beültetése és biomasszaként való hasznosítása	NAIK Gépészeti Intézet, Pilisi Parkerdő Zrt.
4.	A lakótelepi épületek energetikai megújítása	Az épületek külső hőszigetelés, nyílászárók cseréje, a fűtési rendszer korszerűsítése, mérhetővé tétele	Társasházak
5.	Biomassza hasznosítása erdészeti fahulladék felhasználásával	Biomassza hasznosítás a távfűtésbe be nem vont önkormányzati épületeknél erdészeti fahulladék felhasználásával.	Pilisi Parkerdő Zrt.
6.	A hőszivattyús rendszerek alkalmazása a távfűtésben	A távhőrendszer szolgáltatói oldala az elmúlt 10 évben korszerűsítve lett. Tovább lépést jelenthet a hőszivattyús technológia hasznosítása a távfűtésben.	Gödöllő Önk.
7.	Napenergia hasznosítás a szennyvíztisztításban	Fotovoltikus kiserőmű telepítésével a szennyvíztisztító telep energetikai hatékonyságának növelése.	DMRV Zrt.

P6. VÁROSI INTÉZMÉNYEK FEJLESZTÉSE			
Ssz.	A tervezett fejlesztés (projekt) megnevezése	A tervezett fejlesztés (projekt) rövid leírása	Projektgazda
1.	Az intézmények akadálymentesítése	A meglévő közintézmények nagy része akadálymentesítésre szorul az esélyegyenlőség biztosítása érdekében. A program ütemezetten valósítható meg	Gödöllő Önk. és egyéb intézmény-fenntartók

P7. IDEGENFORGALMI, TURISZTIKAI FEJLESZTÉSEK			
Ssz.	A tervezett fejlesztés (projekt) megnevezése	A tervezett fejlesztés (projekt) rövid leírása	Projektgazda
1.	Rákos-patak menti ökoturisztikai folyosó	A Rákos-patak egységes revitalizációja, vízgazdálkodás fejlesztése kapcsán egy rekreációs-zöld folyosó létesítése a főváros központi zöldterületétől, a Városligettől egészen a patak forrásáig. A patak vonala, mint ökoturisztikai zöldfolyosó, kiemelt rekreációs terület, kerékpáros túraútvonal, valamint kulturális és közösségi tengelyként működhetne. Közvetlenül kapcsolódó projektek: AT1. K5	Pest Vármegye Önkormányzata

P8. SPORT ÉS REKREÁCIÓS FEJLESZTÉSEK			
Ssz.	A tervezett fejlesztés (projekt) megnevezése	A tervezett fejlesztés (projekt) rövid leírása	Projektgazda
1.	A lovassport lehetőségeinek fejlesztése, regionális és városi lovastúra útvonalak kijelölése, kiépítése	A környező településeken és Gödöllőn is számos lovastanya működik és nagy igény jelentkezik lovastúra útvonalak kijelölésére, kiépítésére	Gödöllő Önk., Pilisi Parkerdő Zrt.
2.	Városi séták szervezése	Vezetett séták, túrák szervezése helyi civil szervezetekkel való együttműködésben, ezek széleskörű kommunikációja az önkormányzati felületeken, illetve ezek népszerűsítése a MATE hallgatói körében, az egyetemi médiumokkal való együttműködés keretében	Gödöllői Önk., civil szervezetek, MATE
3.	A helyi középiskolák és a MATE közötti kapcsolat erősítése	A helyi középiskolai sportbajnokságok és a MATE által szervezett sportbajnokságok összehangolása, középiskolai csapat indítása az egyetemi bajnokságon, a középiskolai résztvevők egyetemista mentorálása. Egyetemi sportnap bizonyos elemeinek kihelyezése városi létesítményekre, közterületekre. Eredmények és partnerség kommunikálása önkormányzati médiafelületeken.	Gödöllői Önk., MATE, középiskolák

3.3.2. Horizontális, a település egésze szempontjából jelentős szolgáltatások fejlesztése

Ssz.	A tervezett fejlesztés (projekt) megnevezése	A tervezett fejlesztés (projekt) rövid leírása	Projektgazda
HP1	Közösségi integrációs program indítása	Gödöllőre újonnan betelepülő vagy nemrég letelepedett lakosoknak a helyi értékek és a helyi életmód a helyi értékek bemutatása megismertetése, szélesebb társadalmi rétegekkel, a helyi értékek bemutatása érdekében.	Civil szervezetek, Gödöllői Önk.
HP2	Lokális kedvezményprogramok indítása	A helyi termelői láncok fejlesztése, valamint lokális (digitális) kedvezményprogram indítása, melynek keretében pl.: az abban résztvevő helyi szolgáltatók, promóciós vagy állandó jelleggel kedvezményeket biztosítanak meghatározott célcsoportok (pl. helyi egyetemi hallgatók, gödöllői lakosok stb.) számára bizonyos szolgáltatásaik, termékeik árából. Keretrendszert az önkormányzat biztosít ehhez.	Gödöllői szolgáltatók, Gödöllői Önk.
HP3	Fiatalok társadalmi integrációját, közösségi életben való aktív részvételét fokozó program megvalósítása.	Ifjúsági ház kialakítása, felszerelése. GIT szervezésében kapcsolatépítési folyamatok támogatása (nemzetiségi, kisebbségi, testvérvárosi). Pályaválasztási tanácsadó workshopok szervezése. Korrepetálási program indítása különös hangsúllyal a kortárs segítőkre. Gödöllő szociális intézményeivel való szorosabb együttműködés kiépítése, hátrányos helyzetű vagy SNI-s fiatalok segítésére, generációk közti együttműködés elmélyítésére. A város felsőoktatási intézményeinek aktív bevonása a városi élet körforgásába.	Gödöllő Önk. Gödöllői Ifjúsági Testület
HP4	Helyi közösségi kezdeményezések számára megjelenési platform biztosítása	Lokális civil kezdeményezések köztudatba való bekerülésnek elősegítése az önkormányzat által kezelt platformokon rendszeres megjelenési lehetőségek biztosításával	Gödöllői Önk. Civil szervezetek
HP5	Pedibusz-Program kiterjesztése	Az Önkormányzat támogatásával a program kiterjesztése az iskolabajárással kapcsolatos mobilitásváltás elősegítése érdekében.	Gödöllő Önk. Civil szervezetek Helyi lakosság
HP6	A szociális intézményháló tartalom- és szolgáltatásfejlesztése	A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok kialakítása. A fejlesztés keretében szociálisan rászoruló, időskorúak gondozásának, otthoni ellátásának minőségi fejlesztése, a szolgáltatás színvonalának növelése, a meglévő intézményrendszer korszerűsítése, az otthoni jelzőrendszer kiépítése. Senior-mentorprogram indítása.	Gödöllő Önk.
HP7	Esélyegyenlőségi programok támogatása	Az Esélyegyenlőségi Programban meghatározottak szerint esélyteremtő programok a nők, a gyermekek, a pályakezdő fiatalok, a betegek, a mozgáskorlátozottak, az alacsonyan iskolázottak, és	Gödöllő Önk. Civil szervezetek

		bármely más módodon hátrányos helyzetűek hozzáférési lehetőségeinek elősegítése a közszolgáltatásokhoz, országos vagy önkormányzati támogatási lehetőségekhez.	
HP8	Senior-ház program előkészítése (holland mintára)	Piaci befektetői csoport bevonással, differenciált lakás- és szolgáltatás igényeket kielégítő idők számára igénybe vehető bérlakásprogram megvalósítása	
HP9	E-Gödöllő portál kialakítása - közszolgáltatások ügyfélbarát és „okos” fejlesztése	Informatikai rendszer és a térinformatikai portál továbbfejlesztése az ügyfélbarát hatósági, városüzemeltetési és egyéb városi ügyintézés szolgálatában	Gödöllő Önk.
HP10	Megvalósult és tervezett fejlesztések aktívabb partnerségi kommunikációja	A térinformatikai rendszerre alapozott átfogó és interaktív fejlesztési térkép megalkotása, és folyamatos frissítése	Gödöllő Önk.
HP11	Energia-tanácsadó szervezet	Lakossági energia-tanácsadó szervezet felállítása és/vagy támogatása szemléletformálással és műszaki tanácsadással, az ezzel kapcsolatos kommunikációs programok támogatása.	Gödöllő Önk. Civil szervezet
HP12	A tudatos vízhasználat és (külön programként) hulladékgazdálkodás népszerűsítése	Oktatási, kommunikációs programok szervezése, civil és közösségi kezdeményezések támogatása	Gödöllő Önk. Civil szervezet
HP13	Önkormányzati bérlakásfejlesztés	Önkormányzati bérlakásfejlesztés leromlott műszaki állapotú, később meghatározott városi helyszín igénybevételével. Potenciális helyszínek kijelölése, épületek felmérése.	Gödöllői Önk.
HP14	Quarterhood-projekt	„15 perces város” nemzetközi konzorciumi programban való részvétel, mint „Living Lab”-mintaváros	Gödöllői Önk.
HP15	Térségi és városi gazdaságfejlesztési platform létrehozása	A városban működő és a betelepülni szándékozó vállalkozások támogatása a térinformatikai portál fejlesztésére alapozva. Beruházások megvalósításának elősegítése a terület-és/vagy ingatlanszerzésben, munkaerőpiaci problémák megoldásában való közreműködéssel. Térségi gazdaságfejlesztési kerekasztal működtetése, az önkormányzat és gazdasági szereplők közötti párbeszéd intenzívebbé tétele (Isd még 7.3 fejezetet)	Gödöllői Önk.
HP16 (=V.6 .3)	Az Üzleti Park 2. ütemének megvalósítása	Az üzleti vállalkozási területek bővítése, lehetőség szerint többségi önkormányzati szerepvállalással, az egyetem tudásbázisára és K+F tevékenységre építve,	MATE, Gödöllői Önk.

		magas hozzáadott értékű tevékenységet végző vállalkozások helyzetbe hozásával	
HP17	Térségi turisztikai attrakciók hálózatba szervezése és fejlesztése.	A fejlesztés keretében tervezett a komplex utazásszervező tevékenység fejlesztése, a turisztikai információs iroda fejlesztése, valamint marketing akciók lebonyolítása.	Gödöllő Önk. Települési önkormányzatok Környező települések turisztikai szervezetei

4. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

A település szegregációs folyamatainak értékelése az új népszámlálási adatok hiányában a 2011-es adatok és az önkormányzat által szolgáltatott kiegészítő adatok, információk alapján történik. Az antiszegregációs program kiindulópontjait a 2015-ben elfogadott Integrált Településfejlesztési Stratégia (a továbbiakban: ITS és a 2022. novemberben elkészült 2022-27 időszakra szóló Helyi Esélyegyenlőségi Program (továbbiakban: HEP) – a 2018-23 közötti időszaka szóló HEP felülvizsgálatán alapuló – egyeztetési anyaga jelenti.

A szegregáció elleni tervezés alapja az egyenlő bánásmódról és az esélyegyenlőség előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvény. Emellett a tervezés figyelembe veszi a jelenlegi európai uniós és hazai pályázati lehetőségek felhívásait a maximális forráslehívás érdekében. Az új népszámlálási adatok nyilvánosságra hozatala után szükséges a helyzetértékelés és a stratégia felülvizsgálata.

Gödöllőn szegregáció jellemzően megélhetési, jövedelmi-vagyoni alapon jön létre. Az így elkülönült társadalmi rétegek mélyszegénységben⁹ élnek, ebben főként a roma származásúak érintettek. A mélyszegénység azt jelenti, amikor valaki vagy valakik tartósan a létminimum szintje alatt élnek és szinte esélyük sincs arra, hogy ebből önerőből kilépjenek. A szegénység számos társadalmi tényező által meghatározott, összetett jelenség, okai között szerepelnek társadalmi és kulturális hátrányok, szocializációs hiányosságok, alacsony vagy elavult iskolai végzettség, munkanélküliség, egészségi állapot, a családok gyermekszáma, a gyermekszegénység, de a jövedelmi viszonyok mutatják meg leginkább. A mélyszegénységben élő állampolgárait nem etnikailag közelíti meg az önkormányzat, hanem szociális rászorultság alapján. A szociális ellátások elbírálása során évek óta kialakult az a gyakorlat, hogy az önkormányzathoz benyújtott kérelmeket egy úgynevezett támogatásokat elbíráló munkacsoport vizsgálja meg és tesz javaslatot a támogatás mértékére. A munkacsoport az önkormányzat ügyintézőiből, valamint a Forrás Szociális Segítő és Gyermekjóléti Központ családsegítőiből áll.

A település-fejlesztésben kiemelt szerep jut az egyenlő esélyű hozzáférésnek, valamint az esélyegyenlőség biztosításának, a horizontális uniós elvek érvényesítésének, elsősorban az alacsony státuszú lakosok – azaz a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkező és 8 osztálynál nem magasabb iskolai végzettséggel rendelkező aktív korú lakosok – tekintetében. Gödöllő város esélyegyenlőségi programja különösen a lakhatás, illetve a szociális szolgáltatásokhoz és az infrastruktúrához való egyenlő esélyű hozzáférés elősegítését célozza, mivel ezek hiánya gyengíti a társadalmi kohéziót, közvetve pedig a regionális versenyképességet. A város Antiszegregációs programjának célja a szegregátumok kialakulásának megakadályozása, a létező, de arányaiban kisebb léptékű, az alacsony státuszú lakosok helyzetének javításához vezető út kijelölése. Gödöllő városa az ún. okos fejlesztést kívánja megvalósítani a szociális és humán infrastruktúra fejlesztése terén is, melyben az önkormányzat híd szerepet tölt be a stabilan biztosított alapellátás, városi szolgáltatások és a társadalom között, továbbra is igénybe véve az aktív civil szervezetek közreműködését. A jó minőségű szakmai kompetenciák mellett a megfelelő helyi kormányzásban mérvadó az intelligens kommunikáció (tájékoztatás, monitoring, panaszkezelés, visszacsatolás) is, amit a lakosság elvár és elismer. Távlati cél lehet egy olyan applikáció fejlesztése, amely választ ad a társadalmi igényekre (pl. programok szervezése).

Módszertan

A szegregált és szegregációval veszélyeztetett területeket a Központi Statisztikai Hivatal Felhasználói Kapcsolatok Főosztály (KSH) 2021. évi adatszolgáltatása és a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet 1.§ 7.a és 8. pontja szerinti fogalom-meghatározás alapján határoztuk meg. A KSH adatszolgáltatása is a nevezett kormányrendelet meghatározásán alapult:

- *7a. szegregációs mutató:* a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet 10. mellékletben meghatározott módon, a legutolsó népszámlálási adatok alapján a Központi Statisztikai Hivatal által számított mutató, amely a szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területek lehatárolásának alapja;

⁹ A mélyszegénység megítélése, mint „kategória” behatárolása országtól függően más és más. Az ENSZ által használt abszolút mélyszegénységi küszöb szerint például ebbe a csoportba tartozók kevesebb, mint 1 dollárból élnek naponta. Ez a mérőszám elsősorban a fejlődő országokra jellemző, a fejlett világban más mutatókat használnak. Európában szegénynek számítanak a medián jövedelmek 60%-ánál kevesebből élők A fogalmak, mint látható, nem azonos élethelyzetet fednek, általánosan elmondható, hogy a szegényebb országok szegényei sokkal szegényebbek, mint a gazdagabb országban élő alacsony társadalmi státuszúak.

- 8. *szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület*: szegregációs mutatóval lehatárolt olyan egybefüggő terület, amelyen az alacsony társadalmi státuszú családok koncentráltan élnek együtt, vagy a társadalmi státuszcsökkenés jelei tapasztalhatók, ezért a területen közösségi beavatkozás szükséges; szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület lehet egy önálló településrész, de részét képezheti egy, vagy több településrésznek is.

A kormányrendelet. 10. melléklete alapján azon területek tekinthetők szegregátumnak, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 év) belül eléri, illetve meghaladja az adott településtípusokra vonatkozó határértéket, amely

- szegregált terület esetén nagyobb vagy egyenlő, mint 35 %,
- szegregációval veszélyeztetett terület esetén nagyobb vagy egyenlő, mint 30%, de kisebb, mint 35 %.

Szegregált terület: Az a terület, ahol a szegregációs mutató (legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül) értéke 35% feletti és a területen élő népesség száma eléri az 50 főt. (Forrás: 2011. évi népszámlálás, KSH)

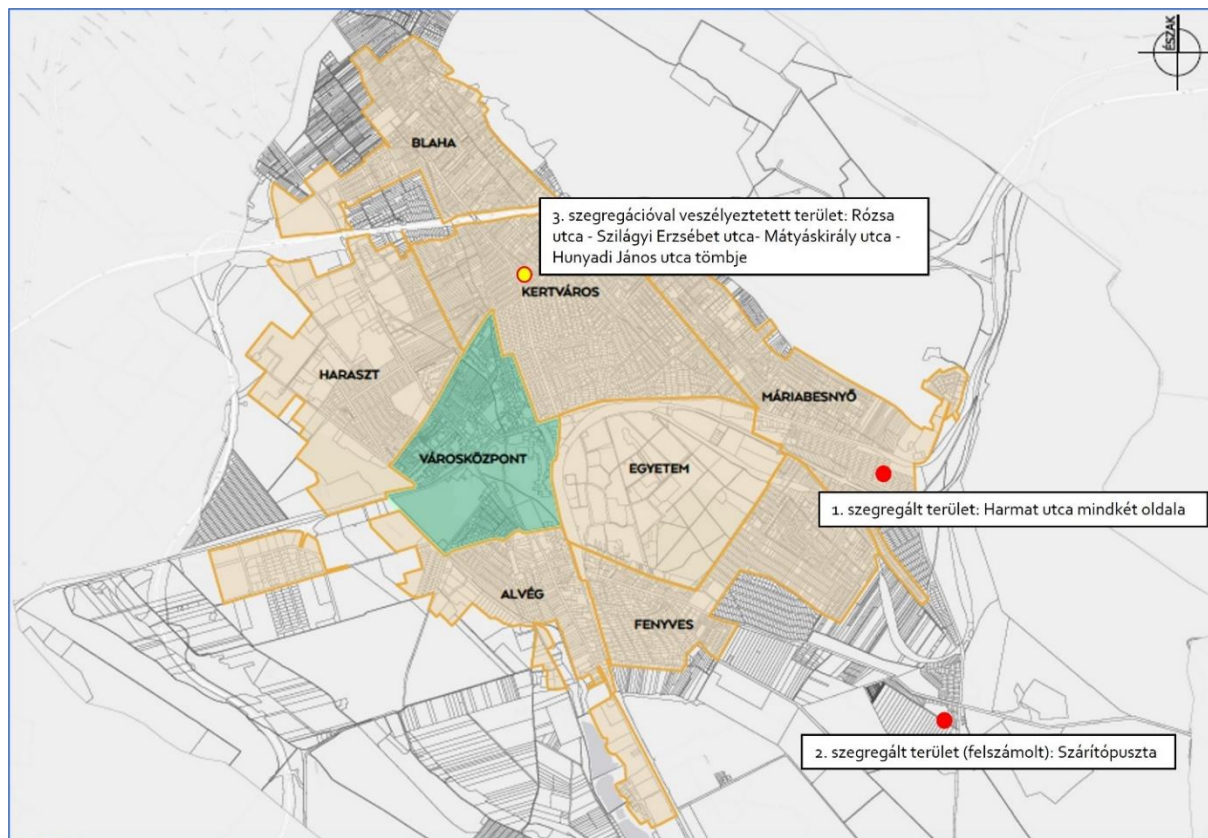
Szegregációval veszélyeztetett terület: Az a terület, ahol a szegregációs mutató (legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül) értéke az érintett területen 30% -35 % közötti és a területen élő népesség száma eléri az 50 főt. (Forrás: 2011. évi népszámlálás KSH)

Az ITS **helyzetelemzése** bemutat két szegregált és egy szegregációval veszélyeztetett területet. A teljesség céljából jelen fejezetben is megjelenítjük a szegregátumok szemléltetését, kiegészítve az aktuális önkormányzati információkkal. A város szociális helyzetéről a tervezők széleskörű áttekintést kaptak a célzott önkormányzati interjúk alkalmával – polgármester, alpolgármesterek, szociális iroda vezetője részvételével – továbbá a fókuszcsoporthoz stratégiai megbeszéléseken az említett önkormányzati szereplőkön kívül a Diverzitás Alapítvány, a Forrás Szociális Segítő Központ, a Gödöllői Civil Kerekasztal Egyesület és a Gödöllői Szociális Intézmény vezetőitől.

A 2011. évi KSH adatok alapján Gödöllő város három városrészét érinti a három szegregátum:

1. szegregált terület: Harmat utca mindkét oldala Máriabesnyő városrészben,
2. szegregált terület: Szárítópuszta külterületen,
3. szegregációval veszélyeztetett terület: Rózsa utca - Szilágyi Erzsébet utca - Mátyáskirály utca - Hunyadi János utca tömbje Kertváros városrészben.

A három szegregátum kis területen, egy-egy utcátömbben terül el, melyekben az érintett lakosság 238 fő, ami Gödöllő lakosságának 0,7 %-át jelenti. Az érintett lakások száma 69, amely a város lakásállományának 0,5%-a.



Gödöllő szegregátumainak elhelyezkedése a városrészekben a KSH 2011. évi adatai alapján

Forrás: KSH és Gödöllő Város Önkormányzata adatszolgáltatás; szerkesztés: Város-Teampannon Kft.

Mutató megnevezése 2011.	Gödöllő összesen*	2. szegregátum (Rózsa utca - Szilágyi Erzsébet utca - Mátyás király utca - Hunyadi János utca)		
		1. szegregátum (Harmat utca mindkét oldala)		Szárítópuszta (Külterület)
1. Lakónépesség száma	32522	112	73	53
2. Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	15,4	31,3	16,4	22,6
3. Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	63,2	63,4	57,5	67,9
4. Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	21,4	5,4	26	9,4
5. Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	8,4	67,6	38,1	77,8
6. Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	33,5	5,6	8,6	0
7. Lakásállomány (db)	12547	25	23	21
8. Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	2,7	4	0	76,2
9. Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	38,6	69	47,6	75
10. Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	5,7	53,5	31	63,9
11. Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	58,1	29,7	47,9	25
12. Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	30,9	39,1	34,6	65
13. Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	23,4	40,9	48	90
14. A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül	54,5	67,9	50,7	77,4
15. Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	9,4	38,9	30,6	16,7
16. Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	5,2	33,3	19,4	16,7
17. A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül	2	4,5	0	76,5
18. Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	6,2	4,5	4,3	35,3

3. táblázat - Szegregált terület és szegregációval veszélyeztetett terület statisztikai adatai, 2011.

* Az oszlop tartalmazza a lakcím nélküli hajléktalanok (3 fő) adatait

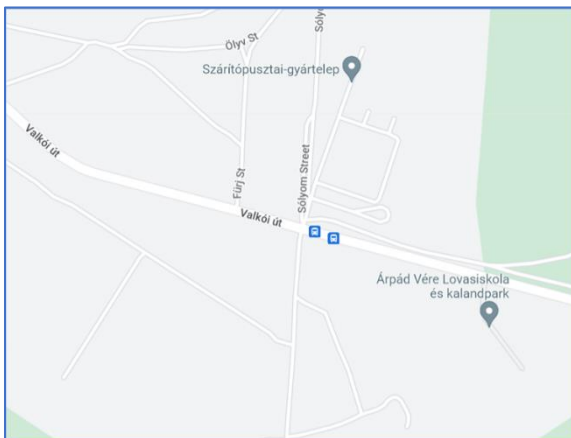
A szegregátumok kijelölésének indikátoraként meghatározott – legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül – érték (fenti táblázat 10. sor) 2011-ben Szárítópusztán volt a legmagasabb, 63,9%, azt követően a Harmat utcai területen 53,5% -ban, majd végül a máriabesnyői területen van jelen, 31%-ban. Ezek az értékek igen kedvezőtlenek Gödöllő 5,7%-os mutatójához viszonyítva. Ugyanezen indikátor a szegregátumok városrészi adatait is negatívan befolyásolja. Azaz a többi városrészhez viszonyítva Kertvárosban és Máriabesnyőn a legmagasabb a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya.



1. szegregált terület: Harmat utca



Harmat utca (Forrás: Huszár Szilvia, 2021. július 13.)



2. szegregált terület: Szárítópuszta



Szárítópuszta (Forrás: Huszár Szilvia, 2021. július 13.)



3. szegregációval veszélyeztetett terület: Rózsa utca- Szilágyi Erzsébet utca – Mátyás király utca – Hunyadi János utca tömbje



Az adatok alapján az alábbi megállapítások tehetők a három szegregátumra a 2011. évi népszámlálási adatok tükrében:

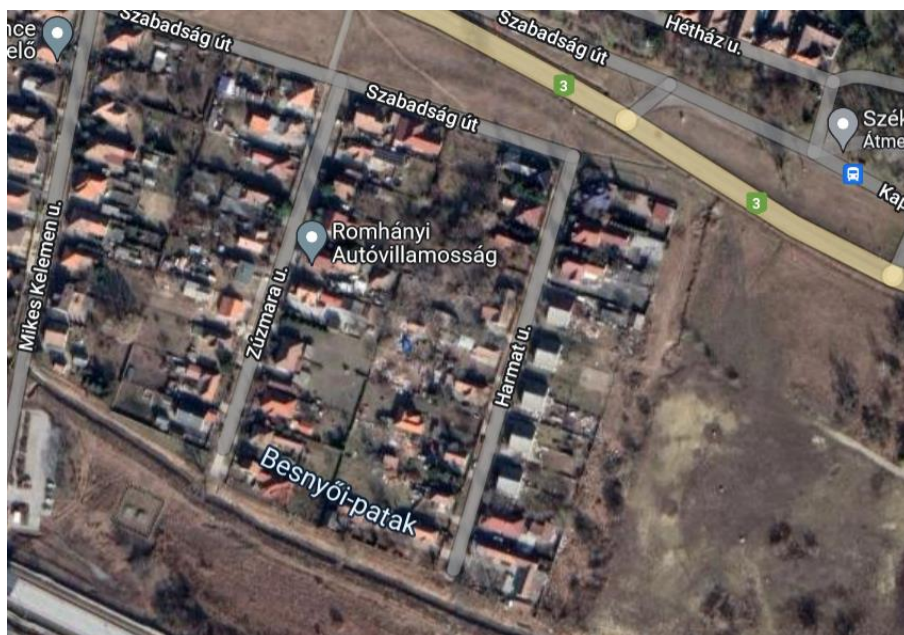
- A 0-14 évesek aránya a Harmat utcában a gödöllői átlag kétszerese, Szárítópusztán a másfélszerese, a Rózsa - Mátyás király utcai tömbben a gödöllői átlaggal megegyező.
- A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül a gödöllői 8,7 %-os aránnyal szemben 67,6% a Harmat utcában, 77,8% Szárítópusztán és 38,1 % a Rózsa - Mátyás király utcai tömbben.

- Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában a gödöllői 33,5 %-os aránnyal szemben 5,6 % a Harmat utcában, 0 % Szárítópusztán és 8,6% a Rózsa - Mátyás király utcai tömbben.
- Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül a gödöllői 38,6 %-os aránnyal szemben 69% a Harmat utcában, 75 % Szárítópusztán és 47,6% Rózsa - Mátyás király utcai tömbben, amely közel 10%-kal meghaladja a gödöllői átlagot.
- A lakhatási körülmények ugyanakkor a Harmat utcában alig rosszabbak a gödöllői átlagnál, de sokkal rosszabbak a Szárítópusztán. A Rózsa -Mátyás király utcai tömbben nincs alacsony komfort fokozatú lakás.

1. szegregátum: Harmat utca szegregált terület

A KSH 2011-es népszámlálási adatai alapján Gödöllő Máriabesnyőn a Harmat utca mindkét oldala szegregált területnek tekinthető, mivel a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 35% feletti és a területen élő népesség száma eléri az 50 főt.

A 2011. évi adatok szerint Gödöllő város egésze (15,4%), valamint annak máriabesnyői városrészéhez (18,6%) viszonyítva, az itt található Harmat utcai szegregátumban kiemelkedően magasabb (31,3%) a 0-14 éves korosztály aránya a lakónépességben belül. Feltehetőleg a szegregátumban élők rossz egészségi állapotára utal az, hogy 60 éves és idősebb korosztály aránya rendkívül alacsony (5,4%), szemben a máriabesnyői 18%-os, valamint gödöllői 21,4%-os arányokhoz képest. Az országos adatokhoz hasonlóan, Gödöllő Harmat utcai szegregátumában élők képzettsége jelentős mértékben elmarad a városi és városrészi átlagtól. A Harmat utcai szegregátum lakónépességének 67,6%-a mindössze általános iskolai végzettséggel rendelkezik, míg az itt élő felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya mindössze 5,6%. Ezzel ellentétes tendenciát figyelhetünk meg Gödöllő város egészében, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya 8,4%, és a felsőfokú végzettségűek a 25 évesnél idősebb aktív népesség 33,5%-át teszik ki. A szegregátumot magába foglaló Máriabesnyő városrész a gödöllői átlaghoz közelítő képzettségi mutatókkal rendelkezik (29% felsőfokú és 13,8% általános iskolai végzettségű). A képzettségi mutatókkal szinergiában a szegregátum foglalkoztatási mutatói jelentős mértékben elmaradnak a gödöllői, illetve máriabesnyői adatoktól. Míg a gödöllői és városrészi adatok nagyjából az országos foglalkoztatási átlagot (62,4%) tükrözik, a szegregátumban élő aktív korúaknak mindössze egynegyede foglalkoztatott, akik szinte kivétel nélkül alacsony presztízsű foglalkozási csoportokban dolgoznak. Az itt élő, alacsonyan képzett emberek munkaerőpiaci integrációjának nehézségeit tükrözi az, hogy a munka nélkül maradt 16,7%-os arányt képviselő csoport tartósan ki szorul a munkaerőpiacról (16,7%).



Harmat utcai szegregált terület (forrás: Google map)

Máriabesnyőn a Harmat utcában 10 lakás közül 9 az 1980-as években készült, melyeknek komplex rehabilitációja eredményeként 2008-ban az ingatlanállomány megújult. A területen viszonylag nagyszámú önkormányzati tulajdonú ingatlan koncentrálódik, melyek jelentős része szociális bérlakásként működik. Az itt élő, döntő többségében szociálisan rászorult, elszegényedett lakosság nem vonható be a lakások felújításába, ezért az önkormányzat érzékelve, hogy a munkák elvégzetése szükségszerű és időszerű, 2005 évben akciótervet dolgozott ki a lakások felújítási, állagmegóvási munkálatainak ütemezésére. A Harmat utcai, összesen 9 komfortos lakásból 8-at érintő felújítási program keretén belül a lakások belső és külső felújítása történt meg. A komfort nélküli Harmat utcai lakások vezetékes ivóvízrendszerbe történő bekapcsolása, a szennyvízcsatorna hálózatra történő rákötése 2008-ban megvalósult.

A Harmat utcai szegregátum néhány lakóépületének kertjében – többszöri lakossági bejelentés ellenére – illegális szeméttételek folynak. Az ennek során felszabaduló egészségre káros égéstermékek a környék levegőjét szennyezik és a környéken élők – akik között sok a kisgyerek – egészségi állapotát veszélyeztetik.

A szegregátumban élő gyerekek közül 8 hátrányos helyzetű és 2 halmozottan hátrányos helyzetű.

Az óvodás korú gyerekek szüleivel a területileg illetékes védőnő rendszeres és együttműködő kapcsolatban áll. A családok gyakran bejárnak a védőnői irodába is, ahol a gyerekek az esedékes oltásokat is megkapják (elmaradásuk nincsen). A gyermekorvos, akinek rendelője a városközpontban található, kijár a csecsemőkhöz, illetve kisdedekhez. A gyermekorvosi rendelőt városi tömegközlekedéssel lehet megközelíteni.

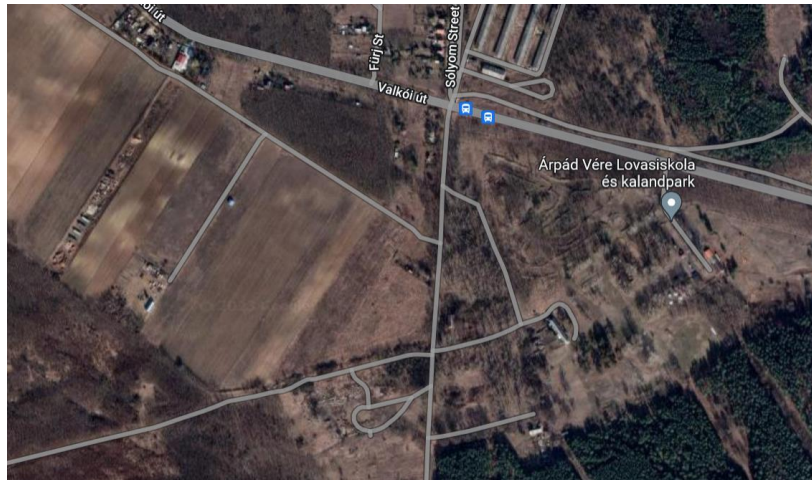
A Harmat utcai családokkal a Forrás Szociális Segítő és Gyermejkölési Szolgálat munkatársai is jó és rendszeres viszonyt ápolnak. A Családsegítő munkatársai a foglalkoztatás helyettesítő támogatás elbírálásának és folyósításának járási szintre kerülése óta nehezebben érik el ezeket a nehéz sorsban élő családokat, hiszen a családok részéről megszűnt a korábban jól működő együttműködési kötelezettség. A Családsegítő korábban számos programot, tanfolyamot, klubot szervezett az itt élő, többnyire munkanélküli lakosoknak: végzettség szerinti álláskeresői támogatást nyújtottak, álláskeresői technikákat oktató tanfolyamot szerveztek. A Gyermejkölési Szolgálat munkatársai is rendszeres kapcsolatot tartanak a Harmat utcai családokkal, ahol nincsen gyámhatósági védelem alá helyezett gyermek.

A Harmat utcai óvodás korú gyerekek többsége az egykori Tisza utcai Óvoda helyén megépült Zöld Óvodába, valamint a Palotakerti Óvodába jár. Az iskoláskorú gyermekek többnyire a Damjanich János Általános Iskola, a Montágh Imre Általános Iskola tanulói. Ezen gyermekek, tanulók az esélyegyenlőség biztosítása érdekében egyéni, rendszeres fejlesztésben részesülnek. A Montágh Imre Általános Iskola kiscsoportos foglalkozásokkal, egyéni fejlesztési tervek alapján törekszik a nehéz szociális körülmények között élő gyerekek hátrányainak kompenzálására. A gyerekeket többnyire városi tömegközlekedéssel (busz) viszik szüleik, rokonaik az intézményekbe. Annak ellenére, hogy a Harmat utcai lakosok egynegyede gyermek, a szegregátum közelében nem található játszótér.

2. szegregátum: Szárítópuszta szegregált terület

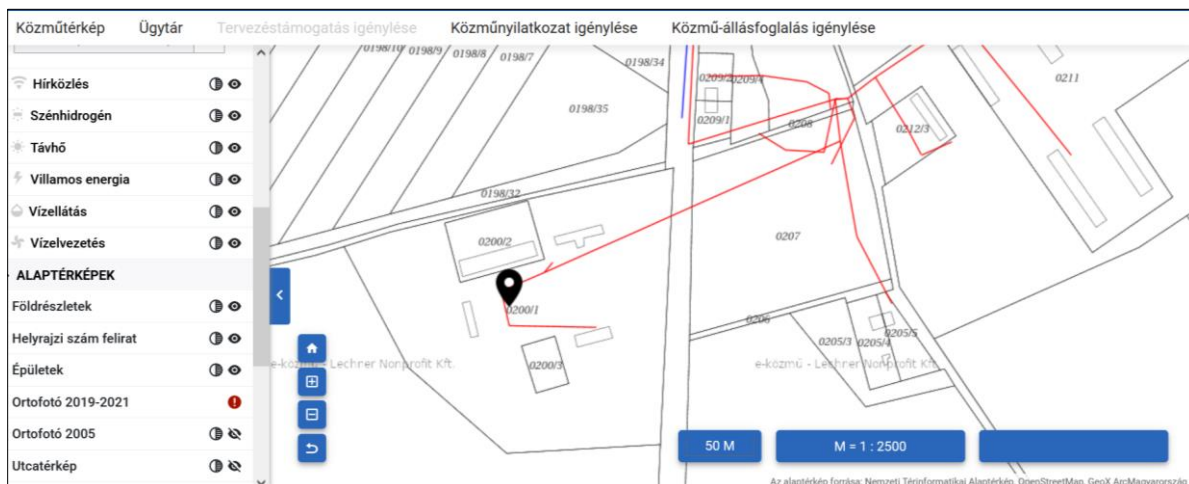
A KSH 2011-es népszámlálási adatai alapján Gödöllő város határában, annak külterületén található Szárítópuszta körzet szegregált területnek volt tekinthető 2011-ben, mivel a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 35% feletti és a területen élő népesség száma eléri az 50 főt.

A telep, mint szegregátum felszámolásra került.



Szárítópuszta (forrás: Google Earth)

A szárítópusztai terület az 1990-es évek elején, a Gödöllői Agrártudományi Egyetem Tangazdaságával kötött polgárjogi szerződéssel került önkormányzati tulajdonba. Ezen a településrészen található a 143 önkormányzati tulajdonú bérlakásból a 2015-ben még 20 db volt, mára 8 maradt. Lebontásra került a többlakásos lakóépület és felszámolásra került a környezete (0200/1, 0200/2), ami a gócpont volt szociális szempontból. A megmaradt önkormányzati lakóépületek (2 ikerház és egy négylakásos sorház – 0209/1, 0209/2, 0205/4, 0205/5; 0212/3) mára már kevésbé problémásak szociális és műszaki szempontból. A három lakóépületben 2+4+2 db lakás található. A mindösszesen 8 lakásból 4 db üres, 2db komfort nélküli, 2 félkomfortos. A lakhatási körülmények javítása érdekében valamennyi lakásban a bérlővel, használókkal együttesen, írásban rögzítésre kerültek a műszaki problémák, melyek orvoslása folyamatosan megtörtént az önkormányzat részéről és költségén. Pl.: zárjavítások, üvegezési munkák elvégzése, világítótestek buráinak pótlása, tűzhelyek, kályhák pótlása, villanykapcsolók, dugaljok pótlása stb.



Szárítópuszta közműellátottsága (ívívíz, villany) forrás: <https://ekozmu.e-epites.hu/alkalmazas/lakossaq/menu/terkep/tajkoztatas/kozmuterkep> 2023.01.16.

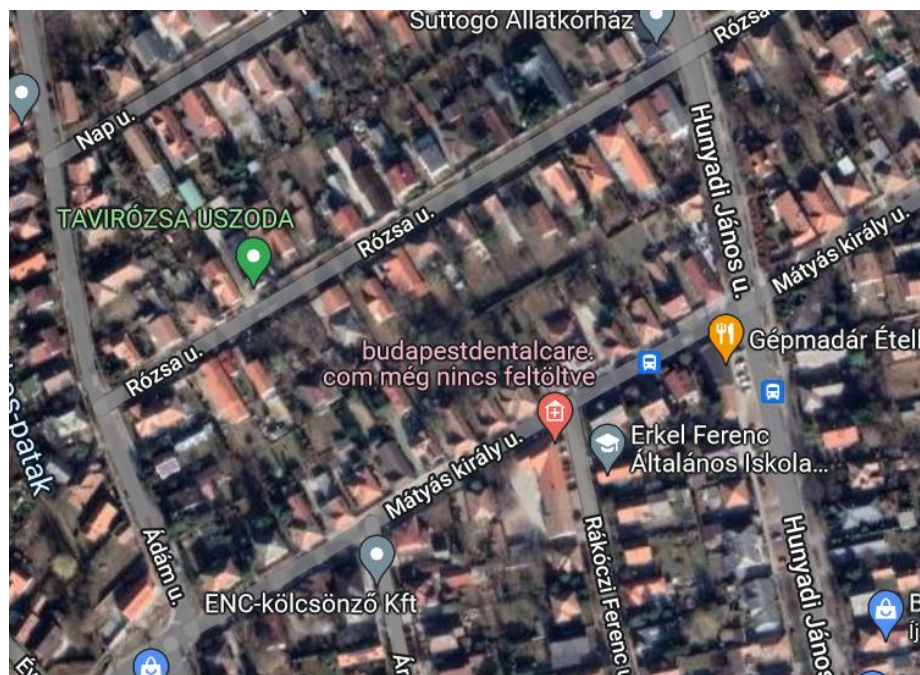
Az épület állapotának megőrzése céljából történt munkavégzések ugyanebben az évben: kéményvizsgálat és javítás a bádigos szerkezetekkel együtt, palafedés javítása, elektromos vezetékrendszer lakásokon belüli átvizsgálása, javítása, érintésvédelmi vizsgálat végzése voltak. Valamennyi lakóegységhez önálló árnyékszék biztosítása is megtörtént. Az elmúlt évek alatt önkormányzati költségén végeztetett, a lakókörnyezet rehabilitációját, konszolidálását célzó munkák a következők voltak: kommunális hulladékszállítás megoldása, önkormányzati költségén lakásonként hulladéktároló edényzet biztosításával, esetenként hulladéktároló konténer biztosítása lomtalanításhoz. Szezonális jelleggel parlagfű kaszálás, hó eltakarítás, az egyetlen, közös használatú közkút megszüntetése, minden lakáshoz, a bejárati ajtó mellé vízmérő órával és fagycsappal ellátott kerti csap felszerelgetése, évente két alkalommal rovar- és rágcsálóirtás az épület környezetében és a lakásokban, szükség szerint egyedi kérésre további rovarmentesítések végeztetése az önkormányzat költségén, az épület előtti nyárfák gallyazása. A lakáshasználatok módjából következően azonban, ezek az

intézkedések a lakókörnyezet rehabilitációját, mint kívánt eredményt nem hozták meg. A terület menetrendszerű buszközlekedéssel megközelíthető, a területre vezető földút közúthoz csatlakozásánál van a buszmegálló.

3. szegregátum: Rózsa utca- Szilágyi Erzsébet utca – Mátyás király utca – Hunyadi János utca tömbje szegregációval veszélyeztetett terület

A KSH 2011-es népszámlálási adatai alapján Gödöllő Kertvárosában a Rózsa utca - Szilágyi Erzsébet utca – Mátyás király utca – Hunyadi János utca tömbje szegregációval veszélyeztetett területnek tekinthető, mivel a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 30% feletti és a területen élő népesség száma eléri az 50 főt.

A lakónépesség korcsoport szerinti összetételének vizsgálata nem mutat jelentősebb eltéréseket Gödöllő, a Kertváros, illetve a szegregációtól veszélyeztetett területen. A 0-14 éves korosztály aránya mindhárom településrészen 15% körül mozog, az aktív korúak aránya 60% körüli, míg a 60 és idősebb korosztály aránya 26%. A képzettségi mutatók vizsgálata ugyanakkor drámai egyenlőtlenségeket mutat és az alulképzett népesség veszélyeztetett területi koncentrációját tükrözi. Az általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya itt csaknem 40%-os, szemben a gödöllői 8,4%-os és a kertvárosi 10,7%-os aránnyal. Ezzel párhuzamosan a felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya a veszélyeztetett területen igen alacsony, mindössze 8,6%, míg Gödöllőn ez az arány 33,5%-os és a Kertvárosban is magasnak mondható, 30,5%. Az alacsony képzettségi mutatók ellenére, a Rózsa utcai veszélyeztetett területen élők foglalkoztatási mutatói csak kis mértékben térnek el a gödöllői és kertvárosi adatoktól, és így közel 50%-os foglalkoztatási rátát tükröznek. Ugyanakkor, az itt élő foglalkoztatottak fele (48%) alacsony presztízsű foglalkozási csoportban dolgozik, szemben a gödöllőiek és kertvárosiak 23-25%-os arányával. A munkanélküliek aránya kiemelkedően magas (30,6%) a veszélyeztetett területen élő aktív korú népességben belül, és e csoport közel 20% tartósan munka nélkül is marad, szemben a gödöllőiek és kertvárosiak 5%-os arányával. Ezzel összefüggésben, a veszélyeztetett területen, a foglalkoztatott nélküli háztartások aránya megközelíti a 35%-ot, míg ez az arány Gödöllőn és kertváros egészében 30% körül mozog.



Rózsa utca- Szilágyi Erzsébet utca – Mátyás király utca – Hunyadi János utca tömbje szegregációval veszélyeztetett terület (forrás: Google map)

Komfort nélküli, alacsony komfort fokozatú lakás nincs a területen. Az egyszobás lakások aránya 4,3 %, ami szintén kedvezőbb, mint a gödöllői átlag. Az utca rendezett képet mutat, tisztán tartott lakóházak és előkertek jellemzőek, kerítéssel, kapubejáróval tagolva.

Egészségre káros környezeti tevékenység a szegregációval veszélyeztetett területen nem jellemző.

A szegregációval veszélyeztetett településrészen az önkormányzat által biztosított közszolgáltatások hozzáférése kielégítő. A Forrás Szociális Segítő és Gyermekjóléti Szolgálat szakemberei szükség esetén minden itt élő családdal rendszeres, együttműködő viszonyt ápolnak. A Védőnői Szolgálat területileg illetékes szakembere is állandó kapcsolatot tart fenn az itt csecsemőt, kisdedet, kisgyermeket nevelő családokkal, akik a gyermekorvosi szolgáltatásokat is rendszeresen igénybe veszik. A tömegközlekedés – rendszeres buszjárat – Kertváros városrészben biztosított, így erről a településrészeiről az oktatási intézmények, szükség esetén a szakellátási intézmények könnyen megközelíthetők.

Összefoglalva az indikátor – legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya – által 2011. évi adatok alapján kimutatott három gödöllői szegregált terület ill. szegregációval veszélyeztetett terület mindegyike ma már nem mutatja minden tekintetben a szegregációs tulajdonságokat. Azaz a Rózsa utca– Szilágyi Erzsébet utca – Mátyás király utca – Hunyadi János utca tömbjében és Száritópusztán nem jellemzők a szociális, egészségügyi, közbiztonsági problémák (bűnözés, drog, éhezés, elszigeteltség, veszélyeztetettség, segélyeztettség, eladósodottság, fogyatékoság, koraszülés, tartós betegség, lakhatási nehézségek). Ezek egyedül a Harmat utcában jelentkeznek, itt önkormányzati bérlakásokban élnek roma kisebbséghez tartozó családok. Az utcaképet meghatározza az alacsonyabb komfortfokozatú épületek rossz állapota, az amúgy kertvárosi jellegzetességgel bíró városrészben. A keletről határoló, jelenleg beépítetlen terület egy potenciálisan lakófejlesztésre használható területe az önkormányzatnak. A város vezetőségével folytatott interjúk megerősítették azt a tényt, hogy a városban a szegregált területeknek definiált utcák nem jelentenek klasszikus szegregációs problémát. Ugyanakkor az önkormányzatnál jelentkezett az adathiány, az adatok nem megfelelő módon való rendelkezésre állása okozta. Különböző hivatalos adatbázisok eltérő adatokkal dolgoznak. Továbbra is meghatározandó cél, hogy mindenképpen célszerű lenne az önkormányzatnak egy integrált adatbázis létrehozása, mely a kor követelményeinek megfelelően webes felülettel lekérdezhető online adatbázisként is funkcionálhatna, természetesen csak a nyilvános adatokat illetően. Probléma volt az is, hogy a HEP készítésre előírt jogszabályok által meghatározott formában az adatok sok esetben nem állnak rendelkezésre. Jelentős az információhiány a nem számszerűsíthető információk területén is, mint például a hátrányos helyzetű célcsoportokat kedvezőbb helyzetbe hozó programok összesítése terén. A 2022. évi népszámlálás eredményeivel javasolt lesz a felülvizsgálat.

Általános jelleggel a hajléktalanság jelensége, s az ezzel összefüggő kéregetés és a guberálás jelent megoldandó ügyet, amelyre a város felkészült és a nehézséget kezelni képes. Egy hajléktalan szálló áll rendelkezésre és az önkormányzat elhivatottan segíti a munkába való visszatérést. A szociális ellátásból az önkormányzat mellett a civil szervezetek jelentősen kiveszik a részüket. Gödöllőn kb. 80 civil szervezet aktív, ebből kb. 15 kimondottan szociális jellegű munkát végez. A magyarországi átlaghoz képest Gödöllőn jó minőségű ellátórendszer található. Problémát jelent, hogy nincs központi támogatás szociális lakásépítési, bérlakásépítési programra. Az önkormányzat nem ért a végére az intézményi infrastrukturális programnak. A Forrás Szociális Segítő Központ 15 településre kiterjedően végzi feladatát. A jellemző tevékenységük óvodai és iskolai szociális segítség (kb. 100 intézménnyel), valamint a hajléktalan ellátás. Munkaerőkapacitás nagy problémát jelent, kevés a szakdolgozó, állandó hiánnyal küzdenek. A szociális rászorultság mellett a pszichológiai, pszichiátriai szakellátás is szükséges lenne több gyermeknél és a hajléktalan szállón. Gödöllőn az önkormányzat – karöltve a civil szervezetekkel – több szociális téren ért el eredményeket. A szociális ellátó rendszer erős, emberi erőforrás szinten jók a kapcsolatok, az elmúlt évtizedek alatt a szociális háló felkészült volt. A városban az élelmiszerbank jól funkcionál, működik a helyi esélyegyenlőségi program. Cél volt a szegregált területek felszámolása és lakossági ellenállás nélkül sikerült is ilyen – lakhatásra nem alkalmas – területeket megszüntetni. Tárgyi feltételek fejlesztése segítheti a működést. Még több közösségi tér (külső, belső) szükséges, ahol még nagyobb létszámban biztosíthatnak programokat a lakosoknak.

Gödöllő Helyi Esélyegyenlőségi Programja (2022-2027) 2022-ban készült a Polgármesteri Hivatal keretein belül az egyenlő bánásmódról és az esélyegyenlőség előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvény alapján. A Gödöllő Önkormányzat törekvései az esélyegyenlőség biztosításának minden területére kiterjednek a HEP alapján. A program áttekinti a nőket, a gyermekeket, a pályakezdő fiatalokat, a betegeket, a mozgáskorlátozottakat, az alacsonyan iskolázottakat, és bármely más módon hátrányos helyzetűek hozzáférési lehetőségeit a közszolgáltatásokhoz, országos vagy önkormányzati támogatási lehetőségekhez.

A Helyi Esélyegyenlőségi Program átfogó célja megegyezik a 2013-2018 közötti időszakra szóló HEP céljaival.

Gödöllő Város Önkormányzata az Esélyegyenlőségi Program elfogadásával érvényesíteni kívánja:

- az egyenlő bánásmód, és az esélyegyenlőség biztosításának követelményét,
- a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés elvét,
- a diszkriminációmentességet,
- szegregációmentességet,
- a foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lakhatás területén a helyzetelemzés során feltárt problémák komplex kezelése érdekében szükséges intézkedéseket. A köznevelési intézményeket – az óvoda kivételével – érintő intézkedések érdekében együttműködik az intézményfenntartó központ területi szerveivel (tankerülettel).

Az antiszegregáció elleni küzdelem a HEP céljai között szerepel.

Beazonosított problémák	Fejlesztési lehetőségek
Nem tudható, ugyanakkor feltételezhető, hogy alacsony a roma és a mélyszegénységben élő munkavállalók aránya az önkormányzati intézményekben	Felmérés az önkormányzati intézmények tekintetében.
Nincsenek (és nem is lehetnek) megfelelő adatbázisok, a mélyszegénységben élők és a romák számáról, ami megnehezíti a pontos tervezést, programozást	Önkormányzati adatbázis létrehozása, reprezentativitásra törekvő felméréssel
Szakképzettség hiánya, piaci igényekhez nem alkalmazkodó képzések	Képzési programok
Iskolázottság hiánya	Ált. iskola 7-8 osztály elvégzésének biztosítása
Roma kultúra ismeretének hiánya	Bemutató programsorozat a roma kultúra bemutatására és a nemzetiségi önkormányzat több évtizedes tapasztalataira támaszkodva
HH tanulók tanulási hajlandósága alacsony	Motivációs program bevezetése
Gyermekek sport/ szabadidős programok fejlesztése	HH részére sportprogramok szervezése pályázati forrás esetén
A tanulás otthoni feltételeinek hiánya	Napközis foglalkozások teljes körű biztosítása
HH gyermekek megfelelő ruházatának hiánya	Természetbeni támogatások részarányának növelése
A település egyes részein nagy területű üdülőterületi rész, ahol rossz útviszonyok, egyéb tényezők (pl. kóbor kutyák) nehezítik a védőnői munkát	Külterületi körzetek megközelítésének biztosítása
Szegregációval veszélyeztetett területek létezése	Szegregációval veszélyeztetett területek felszámolása
Fiatál álláskereső aránya magas	Gyakornoki program indítása
Hátrányos helyzetű csoportok részére kevés munkalehetőség	Foglalkoztatási inkubátorház létrehozása
Hajléktalan ellátás feltételeire vonatkozó fejlesztési igény	Hajléktalan ellátás fejlesztése

x. táblázat: A mélyszegénységi problémák összegzése és kezelési lehetőségük

Gödöllő városa az esélyegyenlőségi célcsoportokat a helyi szabályozással is segíti. Ezek:

- Rendszeres gyermekvédelmi kedvezmény
- Települési támogatás
- Az ápolási díj települési támogatásként
- Rendkívüli települési támogatás
- Kamatmentes kölcsön
- Újszülöttek köszöntése
- Rászorultsági étkezési támogatás
- Szépkorúak köszöntése
- Szociális tűzifa
- Köztemetés
- Civil szervezetekkel történő együttműködés
- Gödöllői Békés Otthon Egyesület
- Megújult Nemzedékekért Alapítvány
- Gödöllői Fészek Nagycsaládosok Egyesülete
- Gödöllői Kulturális és Szociális Közhasznú Egyesület
- Gödöllői Szociális Ellátó Központért Egyesület
- Diverzitás Közhasznú Alapítvány
- Élelmiszermentés

4.1. A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK - A TELEPÜLÉS EGÉSZÉT ÉRINTŐ ÉS AZ EGYES SZEGREGÁTUMOKRA VONATKOZÓ FEJLESZTÉSEK, PROGRAMOK MEGHATÁROZÁSA

A 2022-2027 HEP Intézkedési Tervének jövőképe:

<p>Olyan településen kívánunk élni, ahol a romák a város egyenlő rangú polgárai.</p> <p>Fontos számunkra, hogy a mélyszegénységben élők helyzete lehetőségeikhez képes minél jobban javuljanak.</p> <p>Kiemelt területnek tartjuk a gyerekek védelmét, és hogy jövőjük biztosítva legyen.</p> <p>Folyamatosan odafigyelünk az idősek társadalomban való folyamatos részvételére.</p> <p>Elengedhetetlennek tartjuk a nők esetén az egyenlő lehetőségek biztosítását.</p> <p>Különös figyelmet fordítunk a fogyatékkal élők társadalomba történő integrálására.</p>
--

Az elkövetkezendő, 2027-ig tartó időszakra tervezett intézkedések egy része az elkezdett integrációs programok, ill. a szociális ellátások folytatása, másik része újabb vagy módosított programok indítása. Lehetséges intézkedések (az egyeztetés folyamatban van az önkormányzattal):

Lakhatási integráció

- Akcióterv kidolgozása komfortosításra, lakásfelújításokra.
- A szegregált terület lakásprogramjának kidolgozása.
- Telepfelszámolási program.
- Rehabilitációs program.
- Akcióterv kidolgozása komfortosításra, lakásfelújításokra.
- A közműhálózatra történő csatlakozás elősegítése (pl. saját munka, önerő kiegészítés).
- Lakás-mobilizációs elvek végleges kialakítása.
- Új élet kezdési program.
- Önkormányzati bérlakásprogram felülvizsgálata.
- Új önkormányzati bérlakásprogram kidolgozása.
- Díjhátralékosság kezelése.
- A mobilizált családok beilleszkedésének segítése, monitoring.
- Háztartásvezetés, kertművelés képzés.
- Szociális kert létesítés.
- Közösségi ház létesítése.
- Közösségfejlesztés civil, vagy alapítványi kezdeményezésre.
- Városrészi rehabilitáció, infrastruktúra fejlesztés.

- Városi applikáció az elérhető szolgáltatásokról.
- Antidiszkriminációs programokhoz kapcsolódó médiatevékenység.
- Monitoring bizottság létrehozása.
- Monitoring jelentések.

Oktatási integráció

- Óvodás korú gyermekek számának felmérése.
- Szülő-csoportok kialakítása a sikeres óvodáztatás és beiskolázás érdekében.
- Beiskolázási szabályozási rend kialakítása, körzetterkép készítése.
- Alapfokú végzettség megszerzése és kompetencia alapú képzések támogatása.
- Halmozottan hátrányos helyzetű tanulók felmérése, szülők nyilatkoztatása.
- Párhuzamos tanulócsoportok közötti HHH arányeltolódások jelentős csökkentése az aktuális törvényi előírásoknak megfelelően.
- Tagozatos, nívócsoportos oktatás átalakítási (HHH gyermekek bevonása) lehetőségeinek felmérése.
- Nem önkormányzati iskolák feladatellátásba való bevonási lehetőségének vizsgálata.
- Gyógypedagógia feladatellátási helyek rendszerének áttekintése, koncepció készítése.
- Utazó gyógypedagógiai hálózat fejlesztése.
- Minél több diák és tanár bevonása az Arany János és Útravaló ösztöndíj programban való részvételre, a pályázatok elkészítésének ösztönzése.
- Bentlakásos iskola program.
- Kollégiumi felvételek koordinálása és a kollégiumi nevelőmunka fejlesztése.
- Pedagógiai szakszolgálat munkájának fejlesztése városi és járási szinten.
- További ösztöndíj programok figyelemmel kísérése és a pályázati részvétel ösztönzése.
- Tanoda program folytatása, mentori rendszer kialakítása a HH és HHH tanulók számára.
- Hiányszakmák feltérképezése.
- Szakmaszerzés támogatása.
- Hiányszakmákra történő képzések beindítási lehetőségeinek vizsgálata.

Munkaerőpiaci integráció

- Foglalkoztatási Információs Pont kialakítása és működtetése.
- Karriertervezési Tanácsadó Szolgálat létrehozása és működtetése.
- Önkormányzati munkahely teremtési program.
- Önkormányzati beruházásokban való részvétel.
- Közhasznú foglalkoztatási programok.
- Közcélú foglalkoztatási programok.
- Szegregátum rehabilitációhoz kapcsolódó foglalkoztatási program kidolgozása.
- Civil foglalkoztatási programok szervezésének ösztönzése, támogatása

Kommunikáció

A társadalmi partnerség és együttműködés egyik eszköze a HEP Fórumok szervezése lehet. HEP Fórumok segítségével a helyi állami, önkormányzati, egyházi és civil szervezetek között a hatékonyabb együttműködés alakulhat ki. A célcsoportok esélyegyenlőségi problémáinak a beazonosításában, a problémákra adekvátan válaszoló intézkedések megfogalmazásában, összehangolásában, valamint a HEP intézkedéseinek megvalósításában, megkönnyítve így az önkormányzatok esélyteremtő feladatainak ellátását.

A HEP Fórum feladatai:

- a célcsoportok esélyegyenlőségi problémáinak a beazonosítása, a problémákra adekvátan válaszoló intézkedések megfogalmazása, összehangolása,
- a HEP intézkedéseinek megvalósításában, a HEP IT megvalósulásának figyelemmel kísérése, a HEP IT-ben lefektetett célok megvalósulásához szükséges beavatkozások évenkénti felülvizsgálata,
- annak figyelemmel kísérése, hogy a megelőző időszakban végrehajtott intézkedések elősegítették-e a kitűzött célok megvalósulását, és az ezen tapasztalatok alapján esetleges új beavatkozások meghatározása
- a HEP IT aktualizálása, az esetleges változások beépítése a HEP IT-be, a módosított HEP IT előkészítése képviselő-testületi döntésre
- az esélyegyenlőséggel összefüggő problémák megvitatása
- a HEP IT és az elért eredmények nyilvánosság elé tárása, dokumentálása, kommunikálása.

A 2022-2027 időszakra elkészített Helyi Esélyegyenlőségi Programban tervezett szegregáció ellenes intézkedések

Az intézkedés címe, megnevezése	A helyzetelemzés következtetéseiben feltárt esélyegyenlőségi probléma megnevezése	Az intézkedéssel elérni kívánt cél	Az intézkedés tartalma	Az intézkedés felelőse	Az intézkedés megvalósításának határideje	Az intézkedés eredményességét mérő indikátor(ok)
Felmérés az önkormányzati intézmények tekintetében	Nem tudható, ugyanakkor feltételezhető, hogy a roma és a mélyszegénységben élő munkavállalók aránya alacsony az önkormányzati intézményekben és a hivatalban	Megfelelő arányú HH és roma foglalkoztatás	Felmérés készítése a polgármesteri hivatal és az önkormányzati intézmények tekintetében	Gödöllő Város Önkormányzata	2027. 12.31.	Felmérés elkészülte (igen/nem)
Önkormányzati adatbázis létrehozása, reprezentativitásra törekvő felméréssel	Nincsenek (és nem is lehetnek) megfelelő adatbázisok, a mélyszegénységben élők és a romák számáról, ami megnehezíti a pontos tervezést, programozást	Adatok álljanak rendelkezésre a programozáshoz	Reprezentatív, anonim kérdőíves felmérés	Gödöllő Város Önkormányzata	2027. 12.31.	Adatbázis elkészülte (igen/nem)
Képzési programok	Szakképzettség hiánya, piaci igényekhez nem alkalmazkodó képzések	Piaci igényekhez igazodó képzések	Piac szereplők körében elvégzett felmérés a keresett szakmák tekintetében, az eredménynek megfelelő képzések indítása álláskeresőknek	Gödöllői Járási Hivatal Foglalkoztatási Osztály	2027.12.31.	Képzettek száma
Ált. iskola 7- 8 osztály elvégzésének biztosítása	Iskolázottság hiánya	Alapfokú végzettséggel rendelkezők száma növekedjen	8 általános végzettséggel nem rendelkezők képzése	Gödöllői Járási Hivatal Foglalkoztatási Osztály	2027. 12.31.	Képzettek száma Képzések száma
Bemutató programsorozat a roma kultúra ismertetésére	Roma kultúra ismeretének hiánya, és ebből fakadó előítéletek megjelenése	Roma kultúra megismerése	Programsorozat, iskolákban, ahol a roma kultúrát	Gödöllői Roma Nemzetiségi Önkormányzat	2027. 12.31.	Előadások száma

			ismerhetik meg a fiatalok			
Motivációs program bevezetése	Hátrányos helyzetű fiatalok tanulási hajlandóságának alacsony szintje	Hátrányos helyzetű fiatalok tanulási hajlandóságának növelése	HH fiatalok körében motivációs program bevezetése, eredményesség esetén nyári táboroztatási lehetőség biztosításával	Gödöllői Roma Nemzetiségi Önkormányzat	2027. 12.31.	Tanulók száma
HH részére sportprogramok szervezése pályázati forrás esetén HH/HHH	Gyermekek részére a sport/ szabadidős programok nem megfelelő száma	HH/HHH gyerekek részére elfoglaltság, életcélok, életmód minták bemutatása	Programok, sportfoglalkozások szervezése, forráskeresés	Oktatási intézmények	2027. 12.31.	Résztevők száma
Napközis foglalkozások teljes körű biztosítása	A tanulás otthoni feltételeinek hiánya	HH gyermekek tanórán kívüli felkészítése	HH gyermekek napközis foglalkozásokon történő felkészítése a tanórákra	Oktatási intézmények	2027. 12.31.	Napközis HH/HHH gyermekek száma
Iskolai ruházat biztosítása	HH gyermekek megfelelő ruházatának hiánya	Megfelelő ruházat biztosítása HH/HHH gyermekek részére	Nem megfelelő ruházatú gyermekek részére tiszta ruházat biztosítása az oktatási intézményekben	Oktatási intézmények	2027. 12.31.	Forráshiány, jelentkezés hiánya
Külterületi körzetek megközelítésének biztosítása	A település egyes részein nagy területű az üdülőterületi rész, ahol rossz útviszonyok, egyéb tényezők (pl. kóbor kutyák) nehezítik a védőnői munkát	Megközelíthető védőnői körzetek	Együttműködés kialakítása családsegítő gyermekjóléti, közterület felügyelői, szereplőkkel az	Védőnői Szolgálat	2027. 12.31.	Felkeresett ügyfelek száma

			elérés biztosítása érdekében			
Települési gyakornoki program	Magas a fiatal álláskeresők aránya	Gyakornoki adatbázis létrehozása	Adatbázis létrehozása webes felülettel, a gyakornoki helyet biztosítók felkeresése,	Gödöllő város önkormányzata	2027. 12.31.	Adatbázis elkészülte (igen/nem)
Foglalkoztatási inkubátorház	Kevés munkalehetőség a hátrányos helyzetű csoportok részére	Foglalkoztatási inkubátorház létrehozása a hátrányos helyzetű célcsoportokba tartozó potenciális munkavállalók részére	Megváltozott munkaképességű és hátrányos helyzetű munkavállalók alkalmazása által egy rentábilis intézmény létrehozása, működtetése	Önkormányzat és külső partnerek	2027. 12.31.	Inkubátor ház létrejötte (igen/nem)

4.2. A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSÁNAK KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK

Az Integrált Településfejlesztési Stratégiában tervezett fejlesztéseknek lehetnek inverz hatásai, habár mind az európai, mind a hazai forrásból, pályázati úton megvalósuló projekteknel elvárás az esélyegyenlőség biztosítása. Általánosan egyes profitorientált fejlesztések – amelyek jellemzően korszerűbb infrastruktúrát, műszaki megoldásokat tartalmaznak – a szegregált településrészek lakóit kiszoríthatják ezek használatából. Önmagában a szegregált településrészek megbélyegzettek. Az onnan bejáró óvodások, iskolások ronthatják az őket befogadó óvodák, iskolák státuszát, annak ellenére is, ha az adott nevelési és oktatási intézmény fejlesztésben részesül. Fokozhatja a közoktatási szegregációt, és a célcsoport közoktatási kirekesztését, ha az iskolában az intézmény státusz csökkenését belső szegregációval akarják fékezni. A nevesített projektek által keltett fejlesztési várakozás rövid idő után fokozza az érintett területek leromlását, mert az ideiglenesség miatt az érintettek a szokásos fenntartási, karbantartási munkákat sem végzik el.

Mérséklő intézkedések

- Intézményi komplexitás.
- Iskolai belső szegregáció elkerülése.
- Átláthatóság, az érintettek bevonása a döntésekbe.
- A fejlesztési ígéret – és csúszások elkerülése.

4.3. A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSÁRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK

A szegregáció hazánkban, így Gödöllőn is a területi elhelyezkedéssel, lakhatással és az ebből következő intézményi, jellemzően oktatási elkülönüléssel/elkülönítéssel jelentkezik. Szegregáció esetén a különböző társadalmi rétegek, etnikai csoportok stb. lakóhelye erősen elkülönül egymástól. A szegregáció együtt jár a jövedelmi viszonyok és a települési infrastruktúra lényeges egyenlőtlenségeivel. A települési egyenlőtlenség egy önmagát felerősítő folyamatot indít el. A tehetősebb réteg migrációjával növekszik a hátrányos helyzetűek aránya az adott lakóközösségben, amely a társadalmilag mobilabb állampolgárok további elköltözését eredményezi. Ez a folyamat az etnikai alapú társadalmi kirekesztéssel is összekapcsolódik. A spontán migráció felerősödéséhez a többségi társadalom tudatos kirekesztő törekvései és a helyi önkormányzatok intézkedései is hozzájárulhatnak.

Mérséklő intézkedések

- Munkaerőpiaci integráció.
- Lakhatási integráció.
- Oktatási integráció.

5. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

5.1. KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

EU 2021-2027 szakpolitikai célkitűzések

Magyarország a 2021-2027-es programozási időszakra vonatkozó 2021/1060 EU rendeletben rögzített 5 szakpolitikai célkitűzés mindegyike esetében tervez beavatkozásokat. A Gödöllői ITS célrendszerének illeszkedés vizsgálatát az alábbi táblázat mutatja:

EU szakpolitikai célkitűzés	Operatív Program	Alap	Illeszkedő Gödöllői ITS célok
<i>PO1 Verseny- képebb és intelligensebb Európa</i> (fókuszterületek: KKV fejlesztés, K+F+I, Digitalizáció, Informatikai infrastruktúra)	GINOP Plusz DIMOP Plusz	ERFA	S ₂ , S ₃ , T ₅
<i>PO2 Zöldebb Európa</i> (fókuszterületek: Energiagazdaság, Vízgazdálkodás és katasztrófabiztonság-csökkentés, Körforgásos gazdaság, Ívóvíz-, szennyvízhálózat, Természetvédelem és kármentesítés, Levegőminőség, Városi és elővárosi közlekedés, Akvakultúra és halászat)	KEHOP Plusz IKOP Plusz TOP Plusz DIMOP Plusz MAHOP Plusz	ERFA KA ETHAA	S ₂ , S ₃ , T ₃
<i>PO3 Jobban összekapcsolt Európa</i> (fókuszterületek: Vasúthálózat, Közúthálózat)	IKOP Plusz	ERFA KA	(T ₄), (T ₆)
<i>PO4 Szociálisabb és befogadóbb Európa</i> (fókuszterületek: Foglalkoztatás, Egészségügyi helyzet, Oktatás - képzettség, Társadalmi kirekesztődés, szegénység, Szociális ellátás, gyermekjóléti ellátás, kríziskezelés)	EFOP Plusz GINOP Plusz TOP Plusz DIMOP Plusz	ESZA+ ERFA	S ₄ , T ₁ , T ₂
<i>PO5 A polgárokhoz közelebb álló Európa</i> (fókuszterületek: Területi helyzetkép, Komplex programmal fejlesztendő járások, Kiemelt fejlesztési térségek, Városhálózat, városfejlesztés, Vidéki térségek, Turizmus)	TOP Plusz GINOP Plusz	ERFA	S ₄

Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió 2014-2030

Az Országgyűlés az 1/2014. (I.3.) határozatával elfogadta a Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptiót (OFTK) hazánk társadalmi, gazdasági és területi fejlődése, valamint környezetminőségének javítása érdekében. Az OFTK egy átfogó, nemzeti fejlesztéspolitikai dokumentum, mely rögzíti az ágazati fejlesztési és a területfejlesztési célokat. Az OFTK egy hosszú távú jövőképet, valamint fejlesztéspolitikai célokat és elveket határoz meg, időtávja 2030-ig szól. Az alábbiakban ezeket vetettük össze Gödöllői Integrált Városfejlesztési Stratégiájának célrendszerével:

OFTK Specifikus Céljai	Illeszkedő Gödöllői ITS célok
Versenyképes, innovatív hálózati gazdaság	S ₃ , T ₅
Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság	S ₁ , S ₄ , T ₁ , T ₂

Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás	H ₁ , T ₃
Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I	S ₃
Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom, roma-integráció	S ₁ , T ₁ , T ₃
Jó állam: szolgáltató állam és biztonság	(T ₂)
Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata és környezetünk védelme	S ₂ , T ₄
Az ország makroregionális szerepének erősítése	S ₃ , T ₅
A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat	S ₄ , T ₆
Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése	-
Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése	S ₂ , S ₄
Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságósztozás	S ₃
Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása	T ₄ , T ₆

A Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció megyei bontásban határozza meg a fejlesztési irányokat. Pest megye az ország egyik legnépesebb és legnagyobb gazdasági teljesítményű megyéje. A Koncepció az alábbi fejlesztési irányokat határozza meg Pest megyére vonatkozóan:

- gazdaság dinamizálása, több lábon álló gazdaságfejlesztés - egyszerre építve a feldolgozóipari- és agrár-tradíciókra -, befektetés-ösztönzés, a tőkevonzó képesség erősítése, innováció és versenyképesség javítása, KKV szektor támogatása
- társadalmi megújulás, közösség és bizalom erősítése, családi értékek előtérbe helyezése, a lakosság egészségi állapotának javítása, az oktatás intézményi- és tartalmi megújítása, területi és társadalmi kohézió, esélyegyenlőség javítása
- térszerkezet fejlesztése, metropolisz térség, belső közlekedési kapcsolatrendszer fejlesztése kiemelten az elővárosi közlekedés, valamint a térségi központok és vonzáskörzeteik tekintetében, vonzó, kiemelkedő környezeti feltételek és életminőséget biztosító tér kialakítása.

Országos Területrendezési Terv

A Magyarország és egyes kiemelt térségeinek területrendezési tervéről szóló 2018. évi CXXXIX. törvény „célja, hogy az ország egészére, valamint egyes kiemelt térségekre meghatározza a térségi területfelhasználás feltételeit, a műszaki infrastruktúra-hálózatok összehangolt térbeli rendjét, a terület- és gazdaságfejlesztés hatékony területi, területhasználati orientálása érdekében, tekintettel a fenntartható fejlődésre, valamint a területi, táji, természeti, ökológiai és kulturális adottságok, értékek, honvédelmi érdekek és a hagyományos tájhasználat megőrzésére, illetve erőforrások védelmére. A hatékony és korszerű területrendezés ennek érdekében folyamatos, rendszeresen megújuló, összehangolt rendszert alkot az ország területi képét megalkotó fejlesztési stratégiákkal.” Gödöllő a Budapesti Agglomeráció részét képezi, kiemelt közlekedéshálózati csomópontban. a törvény felsorolja a nemzetközi és országos szintű közlekedési hálózatokat, melyek egy része Gödöllő területét is érintik (M₃, M₃₁ (Mo) gyorsforgalmi utak, 3. sz főút, tervezett 213. sz. főút Gödöllő-Tahitótfalu, 80-as számú országos törzshálózati vasútvonal). Az ITS specifikus és tematikus, illetve városrészi céljai és beavatkozásai figyelembe veszik ezen területrendezési terveket, kereteiken belüli mozgástérrel tervezi beavatkozásait.

Nemzeti Energiastratégia 2030

A 77/2011. (X. 14.) Országgyűlési határozat a Nemzeti Energiastratégiáról szóló döntés alapján a Nemzeti Fejlesztési Minisztérium 2012-ben kiadta a *Nemzeti Energiastratégia 2030* című ágazati stratégiát. A szakmai dokumentum fő célja Magyarország energiatartósságának csökkentése. Az Energiastratégia fókuszában a hazai ellátásbiztonság előmozdítása, az energiatakarékosság, valamint a gazdaság versenyképességének fenntartható fokozása áll. A dokumentum céljaihoz kapcsolódik az Országgyűlés határozatában is feltüntetett főbb intézkedések, köztük a Fenntartható energiagazdálkodási törvény. A stratégia intézkedéseket javasol 2030-ig, valamint a 2050-ig felállított úttervvel hosszú távú perspektívába helyezi ezeket.

Az Energiastratégia legfontosabb tézisei a versenyképes, fenntartható és biztonságos ellátásért:	Illeszkedő Gödöllő ITS célok
Energiatakarékosság	S2, S3, S4, T2, H1, H2, H3
Megújuló és alacsony szén-dioxid kibocsátású energiatermelés növelése	S2, S3, S4, T5, H1, H2
Erőmű-korszerűsítés	S2, S3, T5, H2
A közösségi távfűtés és egyéni hőenergia-előállítás korszerűsítése	S2, S3, S4, T5, H2, H3
A közlekedés energiahatékonyságának növelése és CO2 intenzitásának csökkentése	S2, S3, S4, T5, T6, H1
Zöld ipar, megújuló mezőgazdaság	S2, S3, S4, T5, T6, H1
Energetikai célú hulladékhasznosítás	S3, T5, H1, H2
Állami szerepvállalás erősítése	S2, S3, S4, T5, T6, H1, H2, H3

Pest Megye Területfejlesztési Konceptiója és Programja

A 2021-2027-es európai uniós költségvetési ciklus előkészítéseként, a megyei önkormányzat egyik kiemelt feladata volt a 2030-ig tartó időtávra szóló **Pest Megyei Területfejlesztési Konceptió** aktualizálása.

A Pest Megyei Területfejlesztési Konceptióban megfogalmazott jövőkép a következő: „Európai térben versenyképes, minőségi életfeltételeket biztosító Pest megye”.

A Konceptió javaslattevő kötetében megfogalmazott célrendszer három nagy átfogó célt tartalmaz:

- I. Társadalmi megújulás (Testben és lélekben egészség, együttműködő egyén és közösségek);
- II. Gazdaság dinamizálása (Az értékteremtő képesség növelése a térség adottságaira építve);
- III. Térszerkezet fejlesztése és kiegyensúlyozása (A lokális és makrotérségi érdekeket kiszolgáló tudó, fenntartható környezet).

Az ITS célkitűzések és az átfogó célok közötti kapcsolatok szinergiáját az alábbi táblázat vizsgálja:

ITS célok	I. Társadalmi megújulás	II. Gazdaság dinamizálása	III. Térszerkezet fejlesztése és kiegyensúlyozása
S1 ERŐS GÖDÖLLŐI IDENTITÁS	+++		++
S2 ÉLHETŐ VÁROS	++	+	+++
S3 TUDÁSINTENZÍV GAZDASÁG	+	+++	+++

S ₄ VONZÓ TÉRSÉGKÖZPONT	+++	+	+
T ₁ AKTÍV HELYI TÁRSADALOM	+++	+	+
T ₂ CSALÁDBARÁT VÁROS	+++		++
T ₃ EMBERI LÉPTÉKŰ KISVÁROS	++	++	+++
T ₄ KOMPAKT VÁROS	++	+	+++
T ₅ PEZSGÓ EGYETEMVÁROS	+++	++	
T ₆ AGGLOMERÁCIÓS ALKÖZPONT	+	++	+

Jelmagyarázat:

+++	Erős kapcsolat
++	Közepes kapcsolat
+	Gyenge kapcsolat

A Konceptió stratégiai céljait vizsgálva, Gödöllőt és térsége az alábbi pontokban lett nevesítve:

- *A gazdaság teljesítményének, hatékonyságának és stabilitásának erősítése; több lábon álló gazdaság; a technológia és tudás intenzív, valamint a foglalkoztatást erősítő hagyományos ágazatok kiegyensúlyozott fejlesztése, a gazdasági ágak közül kiemelten az ipar, az építőipar, a turizmus, a közlekedés, kereskedelem, raktározás, az információ és kommunikáció ágakban működő vállalkozások versenyképességének növelése, technológiai felkészültségének javítása. (GD.1.)*

A Konceptióban Gödöllő és térségében a lovaturizmus, a kulturális és örökségturizmus, valamint az aktív- és ökoturizmus - tematikus - fejlesztésének kell nagyobb hangsúlyt kapnia, amely teljes mértékben összhangban van az ITS turisztikai célkitűzésével.

- *Tervezett, koordinált térségfejlesztés, policentrikus települési struktúra, fenntartható városfejlesztés, takarékos területhasználat, épített és környezeti értékek megóvása és fejlesztése (TF.3.)*

Az OFTK területfejlesztési megközelítését alkalmazva, a Konceptió a fenntartható várostérségi fejlődés biztosítása érdekében ún. funkcionális várostérségeket (FVT) határozott meg. Koordinált és partnerségen alapuló térségi gazdaságfejlesztés hatására a Gödöllő - Aszód várostérség (délnyugati irányban a szomszédos budapesti kerületekkel összehangolva) a megye keleti részének gazdasági húzóterésévé válhat.

A megye hosszú távon kívánatos térstruktúrájának kialakítása szempontjából célként fogalmazódik meg a Gödöllő-Veresegyház-Dunakeszi járásokat magába foglaló keleti innovációs övezet kialakulása.

Pest Megye Területfejlesztési Programjában a 2021-2027-es tervezési időszakra a Konceptióban meghatározott célokra építve, valamint a megye környezeti, társadalmi és gazdasági állapotára reflektálva fogalmaz meg prioritásokat, melyekhez az alábbiakban részletezett módon illeszkedik az ITS célrendszere:

ITS célok	I. Prioritás: Versenyképes Pest megye: a megye több lábon álló gazdaságának dinamizálása	II. Prioritás: Szolidáris Pest megye: a megye társadalmi-gazdasági lemaradásban lévő térségeinek	III. Prioritás: Elérhető Pest megye: közlekedésfejlesztés Pest megye nemzetközi, regionális és térségi kapcsolatainak	IV. Prioritás: Élhető Pest megye: települési infrastruktúra- és környezetfejlesztés és az élhetőbb-, fenntarthatóbb lakókörnyezetért	V. Prioritás: Emberközpontú Pest megye: képzett-, egészséges-, együttműködő-, értékeit megőrző és fejlesztő-, a lemaradókat
-----------	---	---	--	---	--

		komplex fejlesztése	javítása érdekében		segítő megyei társadalom építése
S ₁ ERŐS GÖDÖLLŐI IDENTITÁS				+	+++
S ₂ ÉLHETŐ VÁROS	+	++	+	+++	++
S ₃ TUDÁSINTENZÍV GAZDASÁG	+++	++	+++	++	+
S ₄ VONZÓ TÉRSÉGGÖZPONT	+	++		+	+++
T ₁ AKTÍV HELYI TÁRSADALOM		+		+++	+++
T ₂ CSALÁDBARÁT VÁROS		+		+++	+++
T ₃ EMBERI LÉPTÉKŰ KISVÁROS	+	+		+++	+++
T ₄ KOMPAKT VÁROS			++	+++	++
T ₅ PEZSGÓ EGYETEMVÁROS	++	+			+++
T ₆ AGGLOMERÁCIÓS ALKÖZPONT	+++	+++	++	++	+

Jelmagyarázat:

+++	Erős kapcsolat
++	Közepes kapcsolat
+	Gyenge kapcsolat

Gödöllő Városfejlesztési Konceptiója (GFK) 2006-2021

A 2006-ban készült tervet az ÉrtékTérkép Kft. és a TeTT Consult Kft. készítette és az Önkormányzat a 194/2006. (XI. 23.) sz. határozatával fogadta el. A városfejlesztési koncepció általános célja: egészséges szellemi és egzisztenciális környezet, a munka-, a lakó- és a rekreációs funkciók szimbiózisának megteremtése az életminőség javításával és a gazdasági jóléte hosszú távon fenntartható növelésével a környezeti és

épített értékek megőrzése mellett. A városfejlesztési koncepció és az ITS célja közötti illeszkedés vizsgálatot az alábbi táblázat mutatja:

A GFK stratégiai céljai	Illeszkedő ITS célok
A lakó-, a munkahely és a rekreációs tér egységének megteremtése	T ₁ , T ₂ , T ₃ , T ₆ , S ₂ , S ₄
Ökológiai szempontok maximális figyelembevétele	T ₂ , T ₄ , S ₂ , S ₃ , S ₄
Ökonomikus városműködtetés	T ₂ , T ₅ , S ₂ , S ₃ , S ₄
Minőségi, gödöllői életforma kialakítása	T ₁ , T ₂ , T ₃ , T ₄ , T ₅ , T ₆ , S ₂ , S ₄
Kiegyensúlyozott, fenntartható növekedés	T ₁ , T ₂ , T ₃ , T ₄ , S ₂ , S ₃
Önkormányzatiság és a lokálpatriotizmus fejlesztése	T ₁ , T ₆ , S ₁ , S ₄

Gödöllő Város Önkormányzat gazdasági és fejlesztési terve

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-ában foglalt kötelezettség alapján készült el Gödöllő Város Önkormányzat gazdasági és fejlesztési terve. A gazdasági program 2020-ban, a COVID járvány alatt jellemző kiszámíthatatlanság és az évtized végét meghatározó önkormányzati szektor gazdasági és jogi mozgásterének csökkenése idején készült. A program egy közép távú stratégia, mely stratégia célokat, ahhoz szükséges eszközöket, a folyamatban lévő és tervezett beruházásokat, a közszolgáltatások fejlesztésének, valamint az állami és magánberuházások ösztönzésének elemeit foglalja össze a 2019-2024-es önkormányzati ciklusra vonatkozóan.

Gazdasági program és fejlesztési terv stratégiai céljai	Illeszkedő Gödöllő ITS célok
Élhető, emberi léptékű kisváros	S ₂ , S ₃ , T ₂ , T ₃
Fenntartható fejlődés	H ₁ , H ₂ , H ₃
Közösségi és helyi identitás	S ₁ , T ₁ , H ₁

Gödöllő Város Klímastratégiája

Gödöllő Város Klímastratégiája a KEHOP-1.2.1 Helyi klímastratégiák kidolgozása, valamint a klímatudatosságot erősítő szemléletformálás projekt keretében készült el 2019-ben. A város klímastratégiája a nemzeti stratégiai dokumentumokhoz, valamint számos helyi és szakpolitikai programhoz, szakágazati stratégiához kapcsolódik. A stratégia rendelkezik Gödöllő város klímavédelmi helyzetelemzéséről és helyzetértékeléséről, egy klímaszempontú problématerképről és jövőképről, klímastratégiai célrendszerrel, a szükséges klímastratégiai intézkedésekről és az ezekkel kapcsolatos eszközökről, továbbá az intézkedéseket követő monitoring és értékelési tevékenységekről. A dokumentumban említett célkitűzések hosszú távúak, melyeknek céldátuma a legtöbb esetben 2030, egyes esetekben pedig 2050.

Dekarbonizációs és mitigációs célkitűzések	Illeszkedő Gödöllő ITS célok
Dá-1. célkitűzés: Gödöllő város üvegházhatású gáz kibocsátása 2030-ra 15%-kal csökkenjen 2016-hoz képest.	S ₂ , S ₃ , S ₄ , T ₁ , H ₁ , H ₂ , H ₃
Dá-2. célkitűzés: Gödöllő üvegházhatású gáz kibocsátása 2050-re 40%-kal csökkenjen 2016-hoz képest.	S ₂ , S ₃ , S ₄ , T ₁ , H ₁ , H ₂ , H ₃

Adaptációs és felkészülési célkitűzések	Illeszkedő Gödöllő ITS célok
Aá-1. célkitűzés: A klímaváltozás közegészségügyi kockázatainak mérséklése településtervezési eszközökkel, valamint a szociális és egészségügyi intézményrendszer célirányos fejlesztése, megerősítése 2030-ig.	S2, S4, T2, T3, T4, H1, H2, H3
Aá-2. célkitűzés: Gödöllő város közigazgatási területén található erdők, zöldfelületek, természetközeli élőhelyek állapota 2030-ra nem romoljon a 2016-os állapothoz képest.	S1, S2, S3, S4, T2, T4, T6, H1, H2
Aá-3. célkitűzés: Az épületek, közcélú infrastruktúrahálózatok (utak, belterületi csapadékvíz elvezető rendszerek, közüzemi hálózatok) állagának megóvása, felújításukkor a klimatikus viszonyoknak megfelelő tervezés és végrehajtás. Az időjárási okokra visszavezethető meghibásodásról, károsodásból származó esetek száma ne nőjön 2030-ra 2016-hoz képest.	S2, S3, T3, T4, H1, H2, H3
Aá-4. célkitűzés: Az éghajlatváltozás által veszélyeztetett helyi értékek állapota ne romoljon 2030-ra.	S2, S4, T2, T4, H1, H2
Szemléletformálási, klímatudatossági célkitűzések	Illeszkedő Gödöllő ITS célok
Szá-1 célkitűzés: A lakosság éghajlatváltozással kapcsolatos ismeretei bővüljenek, az éghajlatváltozás megelőzését és ahhoz való alkalmazkodást szolgáló cselekvési lehetőségek széles körben ismertté váljanak 2030-ig.	S1, S4, T1, H1
Szá-2 célkitűzés: A klímaváltozással kapcsolatos feladatok eredményes és hatékony végrehajtása érdekében együttműködési rendszereket kell kialakítani és fenntartani a helyi civil és gazdasági szereplőkkel	S3, S4, T1, T5, T6, H1, H2, H3

Gödöllő Város Települési Környezetvédelmi Programja 2021-2026

Gödöllő Város Települési Környezetvédelmi Programja 2021-2026 című dokumentum 2020. október 1-én készült el, amely a 2015-2020 évig terjedő időszakra szóló Gödöllő Város Települési Környezetvédelmi Program felülvizsgálata. A Gödöllő Város Települési Környezetvédelmi Programja 2021-2026 összhangban van a Nemzeti Környezetvédelmi Programmal, a Pest Megyei Környezetvédelmi Programmal, valamint az előző programban meghatározott Gödöllő Város Környezetvédelmi Programjának célkitűzéseivel. A dokumentum stratégia jellegű, a régióspecifikus helyzetelemzés után értékeli az előző program eredményeit, valamint meghatározza a 2026-ig terjedő időszak elérendő célkitűzéseit.

A Környezetvédelmi Program stratégiai céljai, beavatkozási területei a 2021-2026 közötti időszakra	Illeszkedő Gödöllő ITS célok
Levegőtisztaság-védelem	S2, S3, S4, T2, H2, H3
Zaj-és rezgésvédelem	S2, S3, S4, T2, H1, H3
Vízvédelem	S2, S3, S4, T2, T3, H1, H2, H3
Természetvédelem	S2, S3, S4, T2, T3, H1, H2, H3

Épített környezet védelme	S2, S3, S4, T2, T3, T4, H2, H3
Zöldterület-gazdálkodás	S2, S3, S4, T2, T3, T4, T6, H1, H2, H3
Hulladékgazdálkodás	S2, S3, S4, T2, H1, H2, H3
Energiagazdálkodás	S2, S3, S4, T2, H1, H2, H3
Környezeti nevelés, szemléletformálás	S1, T1, T2, T5, H1, H3

5.2. BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

A dokumentum belső összefüggéseinek vizsgálata keretében sor kerül a helyzetértékelésben beazonosított problémák és az ITS-ben megfogalmazott célok közötti kapcsolat vizsgálatára. Összességében megállapítható, hogy a célrendszer illeszkedik a helyzetértékelésben azonosított erősségekhez és lehetőségekhez, illetve a feltárt gyengeségek kivétel nélküli kezelésére törekszik, a stratégia által felölelt időtávon. A helyzetértékelő munkarész keretében született SWOT-analízisek során azonosított gyengeségek és a ITS által megfogalmazott célok közötti összhang vizsgálatára a lenti táblázatban kerül sor:

Tématerület	Helyzetértékelésben azonosított gyengeségek	Illeszkedő ITS célok
Társadalom	Településrészek közötti jelentős különbségek	S2, T4
	Szabadidős lehetőségek spektrumának korlátozottsága Budapesthez képest	S1, S3, T2, T3, T4, T6
	Lassú ütemben öregedő lakosság	S1, S2, T1, T2, T3, T5, T6
Humán infrastruktúra	Nevelési, oktatási, egészségügyi, illetve szociális ellátásokhoz kapcsolódó épületállomány egy részének korszerűtlen energetikai, fizikai és esztétikai állapota, gazdaságosan nem felújítható épületek kiváltására, megtartandó épületek generál felújításra, rendszeres karbantartásra fordítható önkormányzati források szűkülése	S2, S3, S4, T6
	Az iskolákban bevezetett mindennapos testnevelési program teljes körű megvalósításához szükséges méretű, kialakítású és felszereltségű tornaterem nem minden iskolában áll rendelkezésre (pl. Erkel F. Ált. Isk.)	S3, T1, T2
	Járóbeteg szakellátás további fejlesztésekre szoruló infrastruktúrája	T1, T4
	Jelentős lakossági igényként jelentkező rekreációs lehetőség, strand hiánya	T1, T4
	Korszerű, multifunkciós városi sportcsarnok hiánya	T1, T4
	Akadálymentesség nem teljes körű a város egyes intézményeiben és egyes közterületeken	S2, S4, T1
Fiatalok számára korlátozott szórakozási lehetőségek	S1, S2, S3, S4, T1, T5	

Gazdaság	Erősen korlátos helyi munkaerő-kínálat	S3, S4, T1, T4, T5, T6
	Az önkormányzatokat érintő feszített költségvetési helyzet az önkormányzati saját erő fejlesztésektől forrásokat vonhat el	S2, S3, S4, T2, T3, T4, T5, T6
	Vendéglátó egységek, korzózásra hívó boltok száma nem elégséges	S3, S4, T4, T5
	Egyedi termékek, hosszabb tartózkodásra ösztönző turisztikai kínálat hiánya	S3, S4, T4, T5
Önkormányzati gazdálkodás	Az adópolitika nem kellően differenciált ahhoz, hogy további, kívánt profilú vállalkozások városban való megtelepedését erősítse	S2, S4, T1, T2, T5
	Az önkormányzat és a helyi gazdaság párbeszéde nem kellően proaktív, nem működik gazdasági munkacsoport vagy. kerekasztal (kerékpáros munkacsoport mintáján)	S2, S4, T1, T2, T5
	Forráshiány (gazdaságfejlesztés, turizmus fejlesztés)	S2, S4, T1, T2, T5
	Önkormányzati ingatlanportfólió összetétele, és az ingatlanvagyon műszaki állapota kedvezőtlen, (még mindig sok a régi, korszerűtlen épület)	S2, S4, T1, T2, T5
Táji és természeti adottságok	Gödöllői-dombság Natura 2000 területen az erdők fafaj összetétele és koreloszlása nem megfelelő, túltartott vadállomány	S1, S2, T2
	Talajerózió, defláció	S1, S2, T2
	Illegális hulladéklerakások	S4, T1, T2, T3
Zöldfelületi rendszer	A kiterjedt zöldterületi rendszer, faállomány megfelelő színvonalú fenntartása költségigényes	S1, S2, T2
	A nagy zöldfelületeknek köszönhetően allergén flóra és adventív fajok jelenléte	S1, S2, T2
Épített környezet	Városközpont és általában a település építészeti arculatának heterogenitása, számos, a 20. század második felére jellemző, alacsony színvonalú építéskultúrát képviselő épülettel	S1, S2, S3, S4, T4
	Táj- és/vagy településkarakter-idegen beépítések főként a városközpontban (főtéri áruház, központban álló 3 pontház)	S4, T4
	Korszerűtlen és/vagy gazdaságosan nem felújítható intézményi épületek összetett (városképi üzemeltetési, fenntarthatósági) problematikája	S2, S4, T3, T4
	Alulhasznosított területek városképi problémái (pl.: 3. sz. főút mentén)	S2, S4, T3, T4
	Helyi védett épületek helyreállítására önkormányzati támogatási program hiánya	S2, S4, T4
	A településképet rendkívül zilálttá tevő, magáningatlanokon megjelenő reklámozási tevékenység ellenőrzésének kapacitás-hiánya	S1, S2, S3, S4

Közlekedés	Gyalogos-hálózatban egyes területeken a biztonságos és akadálymentes átközlekedési lehetőség hiánya	S2, T4
	Közösségi közlekedéssel rosszul ellátott területek (Fenyves, Haraszt)	S2, T4
	Közösségi közlekedés szolgáltatási színvonala, utastájékoztató hiányosságai, az akadálymentesítés hiánya	S2, S4, T6
	A belső úthálózatban egyes szerkezeti fontosságú átkötő elemek hiánya, emiatt más útszakaszok és csomópontok túlterheltsége	S2, T3, T6
Közművesítés	Vízvezeték nagy része (fővezeték) régi építésűek, anyaguk elavult	S2
	Csapadékvíz-elvezetés néhány városrészben nem megoldott	S2, T4
	A Rákos-patak Szilháti mellékágán átereszek keresztmetszete nem megfelelő, megnövekedett kiöntési kockázat	S2, T4
Környezetvédelem	Nitrátérzékeny talajok	T4
	Földrajzi helyzetéből adódóan a város erősen veszélyeztetett árvíz-védelmi kategóriába tartozik	S2, T3
	A csapadékvíz-elvezető rendszer kiépítettsége egyes településrészekben még nem megoldott	S2, T3
	Városi hulladékudvar hiánya	S2, T3
	A lomtalanítási rendszer átalakítása negatívan hatott a település hulladékgazdálkodására, az elszállítás gyakorisága nem megfelelő	S2, T3
	A közlekedésből eredő nagy zajterhelés egyes városrészekben	S2, T1, T2, T3
Városi klíma	Sűrűsödő beépítés – csapadékvíz-elvezetési problémákat, a városi hősziget gyakoribb kialakulását eredményezheti	S2, T3, T4
Okosváros- fejlesztések	Felhasználói igények ismeretének hiányosságai	S1, S2, S3, S4, T1, T2, T3, T4, T5, T6
	Az önkormányzatokat érintő feszített költségvetési helyzet az önkormányzati sajtóterős informatikai és okosváros-fejlesztéseitől forrásokat vonhat el	S2
	Önkormányzati informatikai fejlesztések eredményei széles körben még nem jutottak el a lakossághoz	S2, S3, S4

A stratégia megvalósíthatósága, és stratégiában megfogalmazott célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása is vizsgálatra került. Összességében megállapítható, hogy a célok egymással kölcsönös összhangban állnak, az egyes célok egymáshoz kapcsolódása azonban eltérő erősségű. A célok közötti szinergiák erősségét szemlélteti az alábbi táblázat:

S1 Erős gödöllői identitás											
S2 Élhető város	+++										
S3 Tudásintenzív gazdaság	+	++									
S4 Vonzó térségközpont	++	+++	+++								
T1 Aktív helyi társadalom	+++	++	+	++							
T2 Családbarát város	+++	+++	+	+++	+++						
T3 Emberi léptékű kisváros	+++	+++	++	+++	+++	+++					
T4 Kompakt város	++	+++	++	+++	++	++	+++				
T5 Pezsgő egyetemváros	+++	++	+++	+++	++	+	+	+++			
T6 Agglomerációs alközpont	+	++	+++	+++	+	+	++	+++	+++		
	S1 Erős gödöllői identitás	S2 Élhető város	S3 Tudásintenzív gazdaság	S4 Vonzó térségközpont	T1 Aktív helyi társadalom	T2 Családbarát város	T3 Emberi léptékű kisváros	T4 Kompakt város	T5 Pezsgő egyetemváros	T6 Agglomerációs alközpont	

Jelmagyarázat:

+++	Erős kapcsolat
++	Közepes kapcsolat
+	Gyenge kapcsolat

A kitűzött stratégiai és tematikus célokat szolgáló, különböző típusú projektek áttekintése

	<i>Akcióterületi fejlesztések</i>	<i>Kulcsprojektek</i>	<i>Hálózatos projektek</i>	<i>Horizontális projektek</i>
S1 Erős gödöllői identitás	AT2	K1	P2, P8	HP1, HP2, HP3, HP4, HP5, HP10, HP12
S2 Élhető város	AT2, AT3	K1, K4, K5	P1, P2, P3, P4, P5, P6, P8	HP2, HP5, HP6, HP7, HP8, HP9, HP11, HP12, HP14
S3 Tudásintenzív gazdaság	-	K1, S3	-	HP9, HP16
S4 Vonzó térségközpont	AT1, AT3	K5	P1, P2, P3, P4, P6, P7, P8	HP9, HP13, HP14, HP17
T1 Aktív helyi társadalom		K1, K4	P8	HP1, HP3, HP4, HP5, HP6, HP7, HP10, HP11, HP12, HP14
T2 Családbarát város	AT1, AT2	K5	P1, P2, P3, P4, P6, P8	HP1, HP2, HP3, HP5, HP6, HP7, HP8, HP11, HP12, HP14
T3 Emberi léptékű kisváros	AT1, AT2	K4	P1, P2, P3, P4	HP4, HP5, HP11, HP12, HP14
T4 Kompakt város	AT2, AT3	-	P1, P2, P3, P4, P5, P8	HP5, HP8, HP12, HP13, HP14
T5 Pezsgő egyetemváros	-	K1	P2, P3, P4, P8	HP13, HP14, HP16
T6 Agglomerációs alközpont	AT1	K5	P1, P2, P3, P4, P6, P7	HP9, HP13, HP16, HP17

6. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A stratégiában meghatározott összes cél teljesülését több jelentős külső tényező is befolyásolja, melyek kívül esnek az önkormányzat közvetlen befolyásán. Ilyen jelentős kockázatok például a következők:

- A tervezett közlekedési infrastruktúra fejlesztések elmaradnak, vagy elhúzódnak;
- A jogszabályi környezet turbulens változása;
- A Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetemhez kapcsolódó célok nem tudnak teljesülni, az egyetemi vezetés szándékai, vagy lehetőségei hiányában;
- A nemzetközi befektetési bizalom nem változik, vagy kedvezőtlenül változik a hazánkkal kapcsolatban;
- A klímaváltozás és az energiagazdaság helyzetének változása kedvezőtlenül érinti a várost és a térségét.
- A termelési árak megugranak, a beszállítói hálózat széteshet;
- A 2021-2027 EU-s költségvetési ciklus forrásai körüli bizonytalanság, mely a tervezett és szükséges önkormányzati fejlesztések megvalósítását veszélyeztethetik;
- Energiahatékonysági és a megújuló energetikai fejlesztések, korszerűsítések külső forrásai elmaradnak;
- Egyre szűkül a települési önkormányzatok mozgástere, kevesebb a ráhatásuk a működésüket szabályozó folyamatokra, és egyre kevesebb állami forrással gazdálkodhatnak. Az államháztartási alrendszeri finanszírozás bizonytalanságai az önkormányzati intézmények fejlesztését akadályozhatják.

A stratégia mentén megvalósuló konkrét önkormányzati projektek tekintetében azonban egyes tipikus kockázatok azonosíthatók, és megfelelő eszközökkel bekövetkezésük valószínűsége és kedvezőtlen hatásuk csökkenthető. Az egyes projektek megvalósításának kockázatait három nagy csoportba soroltuk: előkészítéshez, végrehajtáshoz, valamint fenntartáshoz kapcsolódó kockázatok. A kockázatokat a bekövetkezés valószínűsége és a hatás erőssége alapján az alábbi jelmagyarázat szerint értékeljük:

+++	magas
++	közepes
+	alacsony

Kockázat megnevezése	Bekövetkezés valószínűsége	Hatás erőssége	Kockázat kezelése
Előkészítési, tervezési kockázatok			
Projekt kidolgozás, engedélyeztetések, településrendezési és fejlesztési tervek módosítás folyamatának csúszása	+	+++	Település stratégiája mentén, az önkormányzat a saját forrásaira alapozva kezdi meg a projektek előkészítését.
A fejlesztések megvalósítási helyszíneivel kapcsolatos tisztázatlan tulajdonjogi viszonyok	++	++	A projekt előkészítése során a tulajdonviszonyok rendezése, megfelelő kommunikáció az érintettek irányába

Kockázat megnevezése	Bekövetkezés valószínűsége	Hatás erőssége	Kockázat kezelése
Közbeszerzési eljárások sikertelensége, elhúzóda	+	++	Az önkormányzat közbeszerzési eljárásainak bírálati szempontjai közé beépíti a meghíúsulási, valamint késedelmi kötbért. Szintén kockázat csökkentő tényező az un. „feltételes közbeszerzési eljárás lefolytatása”. A meghíúsulás esélyét csökkenti az időbeli keretek meghatározása és azok pontos betartása az eljárások során. A kockázatokat csökkentő kiemelt tényezőként fontos kiemelni a Kbt. előírásainak betartását és a feltételek meghatározása során törekedni szükséges arra, hogy azok a résztvevők számára teljesíthetők legyenek.
Európai uniós forrásokhoz való hozzájutás sikertelensége	++	+++	A minőségi pályázatok elkészítése érdekében az Önkormányzat szükség esetén akár külső szakértő bevonása javasolt a pályázat és a kapcsolódó dokumentumok elkészítésére. Ezen kívül a folyamatos kapcsolattartás szükséges a közreműködő szervezetekkel. Alternatív finanszírozási lehetőségek felkutatása.
Sikertelen magánforrás bevonás	+	++	A befektetőkkel való párbeszéd erősítése és javítása, vállalkozási fórumok, "gazdasági kerekasztal" támogatásával.
Lakossági elégedetlenség a tervezett beruházásokkal szemben, különböző célcsoportok érdekelletétei	+	+	Transzparencia, megfelelő tájékoztatás, konzultációs lehetőség (lakossági fórumok, civil fórumok stb.) biztosításával. A participáció elvének érvényesítése az ITS készítésénél, minél szélesebb körű társadalmasítás.

Kockázat megnevezése	Bekövetkezés valószínűsége	Hatás erőssége	Kockázat kezelése
Végrehajtáshoz kapcsolódó kockázatok			
Kivitelezések időbeli csúszása, a projekt költségvetése megnő	++	+++	Alapos és részletes projektterv-készítés, a költségvetés és ütemezés esetében tartalékok tervezése. Megfelelő kivitelezők kiválasztása, garanciák beépítésével. Projektmenedzsmet képzés korai előre jelző rendszer bevezetése a projektben.
Lakossági elégedetlenség a kivitelezési munkálatok okozta kellemetlenségek miatt	+	+	Megfelelő kommunikáció és folyamatos tájékoztatás. Anyagi keretek között ártalomcsökkentő intézkedések megkövetelése a beruházóval szemben.
A fejlesztések nem összehangoltan zajlanak, a szinergikus hatások nem érvényesülnek	+	++	A döntéshozatal során az ITS célrendszerének figyelembevétele. Az ütemezés során a projektek egymásra épülésének biztosítása
A fejlesztés(ek) során negatív környezeti hatások keletkeznek	+	+++	A tervezés során a környezeti szempontok figyelembevétele, indokolt esetben hatástanulmányok elvégzése.
A kivitelezéssel kapcsolatos minőségi problémák	++	+++	Rendszeres műszaki ellenőrzés, kötbér

Kockázat megnevezése	Bekövetkezés valószínűsége	Hatás erőssége	Kockázat kezelése
Fenntartáshoz kapcsolódó kockázatok			
Alultervezett fenntartási, üzemeltetési költségek	++	+++	Alapos és részletes projektterv-készítés, költség-haszon elemzések elvégzése és szakértői becslésre támaszkodó üzemeltetési költségek meghatározása.
Energiahiány, magas energiaárak miatt üzemeltetési problémák	+++	+++	Tervezés során az energiahatékonysági szempontok figyelembevétele, hatástanulmányok készítése
Társadalmi passzivitás, érdektelenség a fejlesztések, beruházások iránt	+	+	Megfelelő kommunikáció a projekt teljes életciklusa során. A helyi lakosság aktivizálása és bevonása a projekt előkészítésébe. A célcsoport igényeinek és elvárásainak pontos felmérése.

7. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

7.1. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

Gödöllő városvezetése tudatosan törekszik arra, hogy jelen dokumentumban vázolt jövőképet a megalkotott célrendszer és intézkedésstruktúra mentén megvalósítsa. Ehhez azonban elengedhetetlen az Önkormányzat saját működésének felülvizsgálata és annak továbbfejlesztése. Egy felelős Önkormányzat ahhoz, hogy agilisan reagáljon bármilyen nehézségre, ami a célrendszer megvalósítását akadályozhatja, készen kell álljon arra, hogy felülvizsgálja a bevett folyamatokat és amennyiben a felülvizsgálat alapján azok módosítása szükséges, ezt saját hatáskörben meg is tegye. Az alábbiakban erre teszünk javaslatot:

Közösségi kohézió fejlesztése (E-government)

1. Érdekeltté tétel: a lakosságot innovatív eszközökkel, adott esetben jutalmazással kell érdekeltté tenni a városfejlesztésben, üzemeltetésben való részvételre. Ez játékosítással, kampányokkal formálható, pl. városi honlapon/ applikációban megtett javaslatok, szavazatok pontozása.
2. Részvétel formái lakossági ötlet/tervpályázat, helyi tervezési alkalom, workshop, koncepciótervek online megszavaztatása, közösségi terek szabályzatának kollektív és szabadon hozzáférhető szerkesztése. Mindezek szintén egy appba (pl. HelloGödöllő) integrálhatóak.
3. A már rendelkezésre álló 'Káptalan' térinformatikai rendszer kiegészíthető olyan rétegekkel, amelyek jelölik a városon belül azon telkeket, területeket, amelyek beépíthetők és/vagy átalakíthatók lakó vagy gazdasági célokra.

4. Az egyes fejlesztéseket bemutató médiafelületeket, város facebook oldalának hírfolyamát és az aktuális lakossági kérdőíveket bannerként a városi honlap főoldalán érdemes feltüntetni.
5. Open-data platform létrehozása: intézmények és vállalati szereplők városfejlesztési szempontból közérdekű adatainak egységes és szabadon hozzáférhető felületen történő kezelése és gyűjtése.
6. Az újragondolt könyvtárak az eddigi tároló, gyűjteményeket felhalmozó funkcióikon túl új „tudásközpont” szerepet tölthetnek be. A könyvtárak, DJP pontok ne csak (internet)elérési helyként szolgáljanak, hanem közösségi hozzáférés terei legyenek. A Teleház mozgalom mintájára a könyvtárak rendezvények, programok és képzések útján kapcsolatot teremthetnek a felhasználók és az eszközök között, illetve ehhez helyszínt biztosítanak. Ennek konkrét példái lehetnek az okosóra használatának megtanítása az idősebb korosztály számára; előadások E-Health témakörben; gyógyszerek rendszeres szedésére figyelmeztető applikációk bemutatása pl. ZsebNővér, digitális kompetenciák fejlesztése, különös tekintettel a helyi elektronikus szolgáltatásokra. Jó lehetőség lenne egy okos város elektronikus szolgáltatási rendszerébe való becsatlakozás például az e-olvasójegy integrálásával, amely közösségi közlekedési és parkolási kedvezményekkel járna, olvasásra és könyvtárhasználatra ösztönözve a lakosságot.
7. Városi közzolgáltatások online befizetésének elősegítése, pl. óvodai, iskolai étkeztetés befizetése az eKréta felületen keresztül.

Fejlesztési dokumentumok és tervek kidolgozása

- Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv (ITVT): A település környezeti, társadalmi és szociális, a vízzel és víz állapotokkal kapcsolatos igényeit kielégítő olyan vízgazdálkodási alapküldetés, ami kapcsolódik a település fejlesztéséhez és amely a település hosszútávú, gazdaság- és környezettámogató, fenntartható vízgazdálkodási stratégiáját és azok alapjait egységes keretbe foglalja.
- Zöldinfrastruktúra Hálózat Fejlesztési- és Fenntartási akcióterv (ZIFFA): A ZIFFA készítésével a cél egy olyan, középtávra szóló akcióterv létrehozása, amely a zöld infrastruktúra fejlesztéséhez egy hatékony, fenntartható jövőképet alkot, ugyanakkor a konkrét intézkedések szintjéig részletezi a szükséges beavatkozásokat. Felméri és nyilvántartásba veszi a létező, illetve a potenciális zöld infrastruktúra elemeket egy zöld infrastruktúra kataszterben. Ez a kataszter tartalmazza a hálózatot alkotó „zöld” és „kék” elemeket és azok rendszereit. Elemeinek kiértékelésével rávilágít a hiányosságokra; kijelöli a lehetséges és szükséges fejlesztési fenntartási és ellenőrzési irányokat és területeket a város Integrált Településfejlesztési Stratégiájával (ITS) és az ahhoz kapcsolódó Akcióterületi Tervvel összhangban.¹⁰
- Fenntartható Energia- és Klíma Akcióterv (SECAP): A SECAP az a kulcsdokumentum, amely meghatározza a klímaváltozás alkalmazkodáshoz, az energiagazdálkodás hatékonyságához, valamint a fenntartható, minőségi városi környezet kialakításához szükséges intézkedéseket, a hozzájuk tartozó határidőket és kötelezettségeket.
- Okos városfejlesztési koncepció/stratégia/akcióterv kidolgozása: az okos város, mint városfejlesztési irány fejlesztési dokumentumban való megjelenése, melynek célja a technológia, innovációk felhasználásával a környezeti, gazdasági fenntarthatóság, valamint a társadalmi igazságosság.

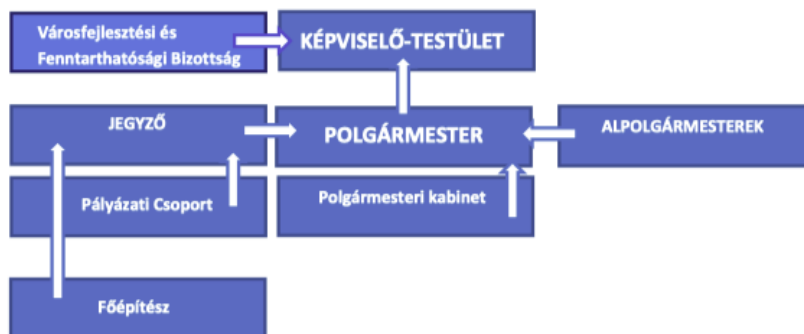
Kapcsolati hálózat, belső kommunikáció fejlesztés

- Dedikált kerekasztalok létrehozása, tematikus célok mentén, a helyi szereplők és az önkormányzat közötti kétirányú információáramlás biztosítása érdekében.
- Lakosság és önkormányzat közötti kommunikáció javítása, az önkormányzat által használt információs csatornák felülvizsgálatával, bővítésével, figyelembe véve a különböző célcsoportok eltérő módon történő optimális elérését.
- A participáció elvének érvényesítése a fejlesztési dokumentumok és tervek készítésénél, minél szélesebb körű társadalmi biztosítása.

¹⁰ https://2015-2019.kormany.hu/download/7/19/e0000/M%C3%B3dszertan_Z%C3%B6ld%20Infrastrukt%C3%B3ra_Ak%C3%B3tervhez.pdf

7.2. AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEINEK MEGHATÁROZÁSA

A stratégia helyzetfeltáró munkarészének I. kötetében foglalt 10.1 Az önkormányzat településfejlesztési tevékenysége, intézményrendszere c. fejezetében bemutatott intézményi összefüggések, a stratégiaalkotási fázisban nem változtak:



Képviselő Testület

A települést a választópolgárok által megválasztott polgármesterből és képviselőkől álló testület irányítja. A képviselő-testület 2019-2024 önkormányzati ciklusban 14 fő megválasztott képviselőből, 1 fő polgármesterből és a képviselők közül kinevezett 2 fő alpolgármesterből áll.

Városfejlesztési és Fenntarthatósági Bizottság

A képviselő-testület állandó bizottságát alkotó 5 képviselő és 4 nem képviselő bizottsági tag a településfejlesztési kérdéseket tárgyalják meg, azokat a Képviselő-testületi ülésre előterjesztett napirendi pontokat, melyek érintik a településfejlesztés, településrendezési témaköröket. A bizottsági tagok nagy szakértelemmel és tapasztalattal rendelkeznek településfejlesztési kérdésekben.

Polgármester

A település első számú vezetője a polgármester. A polgármester a képviselő-testületet önállóan képviseli meghatározott esetekben.

Alpolgármesterek

A polgármester helyettesítésére 2019-2024 ciklusra 2 főállású alpolgármestert választott meg a Képviselő-testület.

Polgármesteri Hivatal, Jegyző

A polgármester és az önkormányzat munkájának háttérét a Gödöllői Polgármesteri Hivatal alkotja, melyet a város jegyzője vezet.

Jegyzői Iroda - Pályázati Csoport

A Polgármesteri Hivatalon belüli szervezeti egység a Jegyzői Iroda, melynek része a Pályázati Csoport, akik többek között a település-fejlesztési kérdésekkel foglalkoznak. Közreműködik, koordinál Európai Unió és más pályázati lehetőségek feltárásában.

Főépítész

Gödöllő Város településrendezési kérdéseivel és településfejlesztési koncepciójának végrehajtásáért felelős szervezeti egység a Főépítész Iroda, amelyet a települési főépítész vezet.

A városi működési modellt érintő javasolt változtatások

A Városfejlesztési és Fenntarthatósági Bizottság „Városfejlesztési, Okosváros és Fenntarthatósági Bizottság”-gá való átalakítása

Az okosváros szemlélet városirányítási rendszerben történő megjelenése érdekében javasolt egy dedikáltan ilyen fejlesztésekkel foglalkozó bizottság létrehozása, amely az ezzel kapcsolatos kérdéseket, intézkedéseket és projekteket tárgyalja. Az Möt. (2011. évi CLXXXIX.) alapján a Bizottság tagjává nem önkormányzati képviselő tag is választható, így az Önkormányzatnak lehetősége nyílna olyan tagok meghívására is, akik jelentős befolyással bírnak Gödöllő gazdasági, társadalmi helyzetére (pl. nagyobb kis- és közép vállalatok ügyvezetői, potenciális befektetők, MATE egyetemi oktatói stb.). Tekintettel arra, hogy Gödöllő jelenleg rendelkezik Városfejlesztési és Fenntarthatósági Bizottsággal, így ennek a Bizottságnak a hatáskörbővítése javasolt.

A Bizottság feladat- és hatáskörét az alábbiakkal javasoljuk kibővíteni:

- az okosváros fejlesztési dokumentumok kidolgozása
- a digitális kompetenciák javítását célzó programok kezelése
- a helyi lakosság és gazdasági szereplők körében igényfelmérések készítése az okosváros-fejlesztések vonatkozásában
- a digitális átállást célzó programok indítása
- a felmerülő pályázati, együttműködési lehetőségek feltérképezése
- továbbá az Önkormányzat okos városfejlesztéssel kapcsolatos tevékenységének véleményezése és figyelemmel kísérése.

Okosváros-fejlesztésért felelős tanácsnoki pozíció létrehozása, okosváros-munkacsoport működtetése

A képviselő-testület meghatározott önkormányzati feladatkörök felügyeletére saját tagjai közül tanácsnokokat választhat. A tanácsnokok személyére a polgármester vagy bármely települési képviselő javaslatot tehet. Az okos városfejlesztéssel kapcsolatos önkormányzati feladatkörök magas szintű ellátása érdekében javasolt egy tanácsnoki pozíció létrehozása. Feladata és hatásköre a Szervezeti és Működési Szabályzat módosításával a következőkre terjedne ki:

- felkérésre közreműködik az önkormányzat okos városfejlesztéssel kapcsolatos feladatainak meghatározásában, stratégiák, tervek kidolgozásában;
- figyelemmel kíséri az okos városfejlesztéssel kapcsolatos önkormányzati feladatok végrehajtását, a releváns projektek aktuális státusát, valamint kapcsolatot tart az illetékes szervekkel, partnerekkel és intézményekkel;
- szükség esetén javaslatot tesz az integrált településfejlesztési stratégia módosítására;
- feltérképezi a hazai és Európai Unió fejlesztési forrásokat, pályázati lehetőségeket.

7.3. TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

Agglomerációs lépték

A budapesti agglomeráció karakterében egyedi világvárosi jelenség hazánkban, sajátos kihívásokkal és lehetőségekkel. A főváros és az agglomerációs települések közötti szoros, koordinált együttműködés a térség kohézióját erősítheti, mérsékelve a települések közötti konfliktusok kialakulásának esélyét.

A területfejlesztésről és területrendezésről szóló törvényben (Tftv) nevesített **Budapesti Agglomeráció Fejlesztési Tanács (BAFT)**, mint kiemelt fejlesztési tanács feladata lesz, hogy rendszeresen vizsgálja és értékelje az agglomeráció társadalmi és gazdasági folyamatait, környezeti állapotát, azonosítsa fejlesztési szükségleteit, valamint kidolgozza a térség területfejlesztési koncepcióját és programját. A területfejlesztési programjának végrehajtásáról, illetve a hatáskörébe utalt fejlesztési források felhasználásáról kiemelten fontos a Gödöllői Önkormányzat és a BAFT közötti partnerségen alapuló párbeszéd és kooperáció megteremtése a 2021-2027-es uniós költségvetési ciklus időszakában.

Várostérségi lépték

A várostérségi léptékű együttműködés több területen is kívánatos lehet, különösen a városüzemeltetés, a klímavédelem, valamint a gazdaság- és szolgáltatásfejlesztés tekintetében.

A városüzemeltetés egyes funkcióinak közös ellátása és ezzel járó működési hatékonyság növelése kiemelten fontos az energiaválság időszakában, az önkormányzatok fejlesztési elképzeléseinek összehangolását a kistérségi fejlesztési tanácsok, önkormányzati társulások segíthetik.

A klímaváltozással szembeni küzdelem hatékonyságát szintén növelheti a várostérségi léptékben való gondolkodás és cselekvés, ennek egyik eszköze a térségi területhasználat-koordináció, mely a települések

koordinálatlan szétterülésének visszaszorítását célozza. Emellett a zöld- és kékinfrastruktúra (különösen a Rákos-patak, mint ökológiai folyosó) megóvásának, hasznosításának és gyarapításának közös tervezése, kezelése szintén erősítheti a várostérség alkalmazkodóképességét.

A térségi gazdaságfejlesztés egyik sarokpontja lehet - az AÖFK és az MTÜ közreműködésével - a szelíd-, aktív- és ökoturisztika terén történő településközi együttműködések. A Gödöllői-dombság, vagy tágabb kitekintéssel a Börzsöny komplex turisztikai kínálatának összehangolt fejlesztésével és fizikai összeköttetésével (kerékpárutak) olyan élményláncok alakíthatók ki, mely a várostérség turisztikai vonzerejét nagymértékben emelheti.

A térségi beszállítói hálózat működésének optimalizálása érdekében cél lehet az érintett önkormányzatok és gazdasági szereplők közötti párbeszéd javítása (pl. térségi kerekasztal és dedikált vállalkezési fórumok megszervezése). Az önkormányzati kiadások racionalizálásának egyik eszköze lehet továbbá egyes nevelési, egészségügyi ellátás közös szervezése és ellátása, valamint egyes kulturális szolgáltatások közös fejlesztése is.

7.4. MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

A monitoring rendszer célja a dokumentumban foglalt célkitűzések és beavatkozások megvalósulásával kapcsolatos információk gyűjtése, azok aktuális megvalósultsági állapotáról. Egy hatékony visszacsatolási rendszer működéséhez elengedhetetlen bizonyos adatok és információk gyűjtése, amelyek alapján a tervezés tovább folytatódhat a korábbi eredmények felülvizsgálatát követően.

Ennek megfelelően jelen felülvizsgálatban sor kerül azoknak az indikátoroknak az áttekintésére, amelyek a korábbi ITS-ben felállításra kerültek és megfelelőnek bizonyultak a monitoring rendszer alapjainak biztosításához, emellett új javasolt indikátorokat is bemutatunk, a korábbi fejezetekben vázolt beavatkozások nyomán, a célrendszer azon elemeihez kapcsolódva, amelyekhez a korábbi ITS-ben szereplő indikátorok értékei nem biztosítanak a méréshez elegendő adatot, így új bázisértékek is megállapításra kerülnek.

Az ITS-ben szereplő projektek megvalósulását, eredményességét mérő monitoring mutatók az alábbi beavatkozási típusok szerint kerülnek besorolásra:

Fejlesztési cél	Indikátor	Bázisév	Bázisadat	Tervezett változás (2021-2027)	Mérés módja
S1 - Erős gödöllői identitás Lokálpatriotizmus, erős helyi kulturális identitás, aktív közösségek	Identitáserősítő közösségekben, közösségi programokban részt vevők számának növekedése: Helytörténeti séták, Városismereti túra, Kulturális örökség Napjai, (beszámíthatóak újonnan induló programokban részt vevők is pl.: „Otthon Gödöllőn”-program)	2019	690 fő/év	+100%	Civil Kerekasztal, Önkormányzati adatszolgáltatás
	Gödöllő-Labor keretében aktívan működő munkacsoportok száma	--	-	9 db	Önkormányzati adatszolgáltatás

	Gödöllői Ifjúsági Testület (GIT) programjain részt vevők számának növekedése	2021	200 fő	500 fő/év	Gödöllői Ifjúsági Testület (GIT) adatszolgáltatása
S2 - Élhető város Magas szintű szolgáltatások, fejlett kék-és zöld-, közlekedési és közműinfrastruktúra	Városi életminőség-index alakulása	2020	országos 4. hely (61,9 indexpont)	országos helyezés rangsorban 1. a	Hétfa Kutatása
	Elektronikusan intézhető közszolgáltatási ügýtípusok aránya	2021	bázisadat beszerzése folyamatban	100%	Önkormányzati adatszolgáltatás
	Új vagy újjá épített gyalog- és kerékpárútvonalak hossza	-	-	5 km	Önkormányzat, Magyar Közút Zrt.
	Az újraépített vagy felújított közutak teljes hossza	-	-	5 km	Önkormányzat, Magyar Közút Zrt .
	Új vagy fejlesztett csapadékvízvédelmi létesítmények hossza	-	-	2,5 km	Önkormányzat, Magyar Közút Zrt .
S3 - Tudásintenzív gazdaság Tudás- és technológiaintenzív, magas hozzáadottértékű, környezetkímélő gazdaság	Egy foglalkoztatottra jutó átlagos termelékenység	2021	bázisadat beszerzése folyamatban	+10%	Igazságügyi Minisztériumtól lekért adatszolgáltatás alapján
S4 - Vonzó térségközpont Vezető térségi kulturális, oktatási, rekreációs és turisztikai szerep	Térségközponti szerepek erősödése	2011	9288 pont centralitás index ¹¹	+500 pont	KSH-adatokból (lábjegyzet)
T1 - Aktív helyi társadalom Tudatos, egészséges, egymásra odafigyelő és szolidáris közösségek	Működő helyi társadalmi programok, szociális- és mentorprogramokban, szemléletformáló programokban résztvevők számának növekedése	2022	1350 fő	+50%	Civil Kerekasztal, kerékpáros klub, Önkormányzati adatszolgáltatás

¹¹ Centralitási index = (Járásközpont helyben dolgozó – Járásközpont népesség) * Járásperiféria helyben dolgozó / Járásperiféria népesség)

forrás: Gödöllő, mint a budapesti elővárosi térség poszturbanizációs központja, Szakdolgozat, Bp-i Corvinus Egyetem, Kiss Gábor

	Civil szervezetek aktív tagsága ¹² , Pedibusz-program résztvevői, Kerékpáros szemléletformáló programok résztvevői Szedd magad akció, Városszépítő napok, Beszámíthatóak újonnan induló programokban részt vevők is, pl.: vízgazdálkodási szemléletformáló programok, közösségi komposztáló, stb...				
T2 - Családbarát város Magas szintű nevelés- oktatás, egészségügyi szolgáltatások, közbiztonság, sport és rekreációs lehetőségek	Fejlesztett, 0-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító bölcsődei és óvodai férőhelyek száma	-	-	20% (100 férőhely)	Önkormányzat
	Fejlesztett iskolai férőhelyek száma	-	-	20% (600 férőhely)	Állami és egyházi iskolafenntartók
	Fejlesztett egészségügyi szolgáltatások	-	-	5 db	Önkormányzat
	Versenyszerűen sportolók számának növekedése (GSK, GEAC, egyéb)	2021	3200	20%	Önkormányzat
	Szabadidős sportrendezvényeken résztvevők számának növekedése (Futókörök napja, Margita teljesítménytúrái)	2022	2955 fő	20%	Margita Turisztikai Egyesület, Önkormányzat
T3 - Emberi léptékű kisváros Épített és természeti környezet harmóniája, minőségi közterek, alacsony környezetterhelés	Faültetés, faállomány megújítása a 200 új fa/év program folytatása	-	-	1.000 darab	Vüzi Kft.
	Megújult zöld- és rekreációs felület nagysága	-	-	30.000 m ²	Önkormányzat
	Csomópontok közlekedésbiztonsági fejlesztése	-	-	10 darab	Önkormányzat
T4 - Kompakt város Adaptív településszerkezet, változásokhoz igazodó területhasználat és korszerű infrastruktúra, 15 perces város	15 perces város-program keretében fejlesztett alközponti funkciók Mikromobilitási pont B+R szolgáltatás Csomagpont Mobil szolgáltatási pont	-	-	10 db	Önkormányzat
	Fejlesztett/előkészített új önkormányzati bérlakások aránya	2020	118 db	20%	Önkormányzat
	Mikromobilitási pontok száma	2021	0	100 darab	Önkormányzat, szerződött szolgáltató
	Egy lakosra jutó elszállított települési hulladék mértékének éves mennyisége	2020	320 kg/fő/év	-10%	Önkormányzat
	Háztartásoknak szolgáltatott víz egy lakosra jutó éves mennyisége	2021	44 m ³	-10%	DMRV Zrt.

¹² 34 aktív civil szervezett adott választ a kérdésre. Taglétszámra 1391 főt mondtak (Nagycsaládosok, Fele-Más Egyesület családonként 1 fővel szerepelnek ebben, Lakásszövetkezetek és Társasházak Gödöllői Egyesületénél a lakóegységek nincsenek beleszámolva, Alapítványoknál a kuratórium létszáma szerepel.)

A válaszok alapján 607 fő valóban aktív a szervezeteken, ez kb. a tagság fele.

Átlagosan 25 %-os aktív létszámnövekedést tartanak ideálisnak.

				indikátorszám meghatározása folyamatban	
T5 - Pezsgő Egyetemváros Szinergiákra építő, erős kapcsolat a MATE és Gödöllő között, a helyi társadalom integráns részeként élő egyetemi polgárság	Egyetemi oktatási létesítmények megújítása	-	-	20% (összes alapterülethez viszonyítva)	MATE
	MATE és a város oktatási, kulturális szereplői közötti létrejövő közös programok száma	-	-	10 db/év	Önkormányzat, MATE
	Fiatalok társadalmi integrációját, közösségi életben való aktív részvételét elősegítő program megvalósítása (GIT)	2021	5 alkalom	20 alkalom, program/év	Gödöllői Ifjúsági Testület (GIT) adatszolgáltatása
T6 – Agglomerációs alközpont Meghatározó szerep a fővárosi metropolisztérségben, a jó fekvésből eredő lehetőségek kiaknázásával, negatív externáliák mérséklésével	Önkormányzat helyi adóbevételei mértékének növekedése	2020	3.7 Mrd Ft	éves infláció mértékével megegyező	Önkormányzat, KSH
	Betelepülő új vállalkozások száma	-	-	50 darab/év	Önkormányzat, Ipari Park
	Új betelepülő vállalkozások helyi iparüzési adójának mértéke	-	-	50 millió Ft/év	Önkormányzat, KSH
	Önkormányzati tulajdonú középületek energiamegtakarítása (a teljes cikusra vonatkozóan)	2021	5 755 912 kWh ¹³	15 %	Önkormányzat
	Újonnan kiépült megújuló energiatermelési kapacitások	-	-	1 MWp	Önkormányzat és önkormányzati gazdasági szervezet
	Önkormányzati közvilágítási energiafelhasználás csökkenése a teljes ciklusra vonatkozóan (a fényerő optimalizálása, hálózatfejlesztés, hosszabb üzemidő és egyes csomópontok, gyalogátkelők kiemelt megvilágítása mellett!)	2020	1477 E kWh ¹⁴	40 %¹⁵	Önkormányzat

¹³ 2021-es gázfogyasztás: 3 618 381 kWh (tervezett megtakarítás 25%), áramfogyasztás: 2 137 531 kWh, (tervezett megtakarítás a hőszivattyúk megnövekedett elektromos energiaigénye miatt: 0%)

¹⁴ 370 kW, 3991 h üzemidővel számolva

¹⁵ 206,5 kW teljesítmény, 4100 h üzemidővel számolva